

## התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

### התוכן

#### עמוד

2

דו"ח רואה החשבון המבקר  
דו"חות כספיים:

3

מאזן ליום 31 בדצמבר 2017

4

דו"ח משולב על הפעילויות והשינויים בנכסים נטו  
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2017

5 - 10

באורים לדו"חות הכספיים

\*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*

## דו"ח רואה החשבון המבקר לחברי העמותה

### התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר) (להלן - העמותה) לימים 31 בדצמבר 2017 ו-2016, את הדו"חות על הפעילויות והשינויים בנכסים נטו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דו"חות כספיים אלה הינם באחריות הוועד והנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דו"חות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדו"חות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדו"חות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישומו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הוועד והנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדו"חות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדו"חות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל בגין מוסדות ללא כוונת רווח, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2017 ו-2016 ואת תוצאות פעולותיה והשינויים בנכסים נטו שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

בכבוד רב,

גנור לוי בוקר  
רואי חשבון

ירושלים, 28 ביוני 2018

טיוטת חשבונית

## התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

### מאזן

<u>ליום 31 בדצמבר</u>			
<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>באור</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>		
32,087	33,882		<b><u>רכוש שוטף</u></b>
272,500	464,970		מזומנים בקופה ובבנק
13,003	25,956		חייבים באמצעות כרטיסי אשראי
38,000	20,000		הוצאות מראש
			חייבים שונים
<u>355,590</u>	<u>544,808</u>		
-----	-----		
3,835,646	3,687,149	(3)	<b><u>רכוש קבוע</u></b>
<u>4,191,236</u>	<u>4,231,957</u>		
=====	=====		
			<b><u>התחייבויות שוטפות</u></b>
			אשראי לזמן קצר מבנקים (כולל חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך בסך 508,525 ₪; אשתקד 519,798 ₪)
1,062,123	1,042,661		ספקים (כולל המחאות לפרעון בסך 91,533 ₪; אשתקד 7,291 ₪)
261,586	271,827		עובדים ומוסדות שכר
306,115	268,170		הכנסות מראש
-	320,507		
<u>1,629,824</u>	<u>1,903,165</u>		
-----	-----		
1,503,864	868,323	(4)	<b><u>הלוואות לזמן ארוך</u></b>
<u>585,038</u>	<u>577,623</u>	(5)	<b><u>התחייבות לסיום יחסי עובד - מעביד, נטו</u></b>
-----	-----		
			<b><u>נכסים נטו</u></b>
(3,363,136)	(2,804,303)		שלא קיימת לגביהם הגבלה:
3,835,646	3,687,149		לשימוש לפעילויות
			ששימשו לרכוש קבוע
<u>472,510</u>	<u>882,846</u>		
-----	-----		
4,191,236	4,231,957		
=====	=====		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד ממאזן זה

טיוטת  
כיוון  
טיוטת

## התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

### דו"ח משולב על הפעילויות והשינויים בנכסים נטו

<u>2016</u> <u>סה"כ</u>	<u>2017</u> <u>סה"כ</u>	<u>נכסים נטו שלא קיימת</u> <u>לגביהם הגבלה</u>		<u>בא</u> <u>ב</u>	
		<u>ששימוש</u> <u>לרכוש</u> <u>קבוע</u>	<u>לשימוש</u> <u>לפעילות</u>		
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>		
134,842	472,510	3,835,646	)		יתרה לראשית השנה
-----	-----	-----	3,363,136		
			(		
			-----		<b><u>שינויים במהלך השנה:</u></b>
					<u>הכנסות:</u>
2,244,616	2,354,290	-	2,354,290		תרומות מאוהדים
	0				
1,064,379	979,379	-	979,379		תרומות מחברים
1,594,927	1,637,025	-	1,637,025		הכנסות מדמי חבר
	5				
85,000	-	-	-	(6)	יום איכות השלטון (כולל תרומות)
181,084	234,146	-	234,146	(7)	הכנסות אחרות
5,170,006	5,204,840	-	5,204,840		סך כל ההכנסות
	0				
4,011,436	3,851,983	-	3,851,983	(8)	עלות הפעילויות
	3				
688,636	818,320	-	818,320	(9)	הוצאות הנהלה וכלליות
132,266	124,201	-	124,201	10)	הוצאות מימון, נטו
				(	
4,832,338	4,794,504	-	4,794,504		סך ההוצאות
	4				
337,668	410,336	-	410,336		עודף לשנה
-----	-----	-----	-----		
		68,610	(68,610)		<b><u>שינויים אחרים במהלך השנה:</u></b>
-	-	68,610	(68,610)		העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימוש לרכוש קבוע
-	-	(217,107)	217,107		סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת

-	-	(148,497)	148,497
337,668	410,336	(148,497)	558,833
472,510	882,846	3,687,149	)
			2,804,303
			(

סך כל השינויים במהלך השנה

יתרה לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדו"ח זה

טיוטה

## התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

### באורים לדו"חות הכספיים

#### באור 1 - כללי

1. התנועה למען איכות השלטון בישראל נוסדה בחודש יולי 1990 ונרשמה כעמותה לפי אישור מספר 580178697 באותו חודש.
2. העמותה קיבלה מעמד של מוסד ציבורי לפי סעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה ומוסד ציבורי לעניין תרומות לפי סעיף 46 לפקודה.
3. מטרות התנועה:
  - א. ליצור תרבות פוליטית המבוססת על ערכי הדמוקרטיה, שלטון החוק, מינהל תקין ואיכות שלטון.
  - ב. לפעול למען מינהל תקין וטוהר מידות בשירות הציבורי.
  - ג. לחנך לדמוקרטיה ולשלטון החוק.
  - ד. להטמיע את ערכי הדמוקרטיה ואיכות השלטון בישראל.
4. צדדים קשורים:
  - א. עמותת המכון לאיכות השלטון (ע"ר) 580372845 הינה עמותה קשורה
  - ב. יו"ר הוועד בעמותה הינו יו"ר הוועד בעמותה שלעיל.
  - ג. כתובות העמותות הינן זהות – רחוב יפו 208 ירושלים.

#### באור 2 - מדיניות חשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדו"חות הכספיים הם:

1. הדו"חות מוצגים בהתאם לגילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל, החל משנת 1997, ובהתאם לתקן חשבונאות מס' 5 של המוסד לתקינה חשבונאית.
2. עלות היסטורית - הדו"חות הכספיים ערוכים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית ולא ניתן בהם ביטוי להשפעת השינויים בכח הקניה הכללי של המטבע הישראלי על ההכנסות וההוצאות.
3. הכנסות והוצאות - מדווחות על בסיס הצבירה.
4. רכוש קבוע והפחת בגינו - הרכוש הקבוע מוצג על בסיס העלות. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה על בסיס העלות, בשעורים שנתיים שנחשבים מספיקים להפחתת הנכסים במשך תקופת השימוש המשוערת בהם.



## התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

### באורים לדו"חות הכספיים

#### באור 2 - מדיניות חשבונאית - המשך

#### 5. שערי חליפין ובסיסי הצמדה

5.א. יתרות הצמודות למטבע חוץ מוצגות לפי שער החליפין היציג ליום המאזן.

5.ב. להלן נתונים בדבר שער החליפין היציג של מטבעות חוץ -

<u>שעור עליה</u>		<u>שער חליפין יציג</u>		דולר ארה"ב
<u>לשנה שנסתיימה</u>		<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	
<u>%</u>	<u>%</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
(1.46)	(9.83)	3.845	3.467	

5.ג. יתרות הצמודות למדד המחירים לצרכן מוצגות לפי "המדד הידוע" לתאריך המאזן.

5.ד. להלן נתונים בדבר מדד המחירים לצרכן (לפי בסיס ממוצע 2000 = 100) -

<u>שעור עליה</u>		<u>מדד בנקודות</u>		"מדד ידוע"
<u>לשנה שנסתיימה</u>		<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	
<u>%</u>	<u>%</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
(0.3)%	0.40%	131.19	131.71	

#### באור 3 - רכוש קבוע

<u>סה"כ</u>	<u>מבנה</u>	<u>כלי רכב -</u>	<u>ציוד</u>	<u>אתר</u>	<u>מחשבים</u>		<u>הוט</u>	<u>א. ההרכב:</u>
					<u>וציוד</u>	<u>וציוד</u>		
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>משאית</u>	<u>למחלקת</u>	<u>אינטרנט</u>	<u>היקפי</u>	<u>משרדי</u>	<u>שקל</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	<u>גיוס חברים</u>	<u>שקל</u>	<u>שקל</u>	<u>שקל</u>	<u>חדש</u>	<u>חדש</u>
5,580,09	5,267,91	-	9,606	15,107	195,076	92,392		<u>עלות</u>
6	5							לראשית השנה
68,610	5,663	60,000	-	-	729	2,218		תוספות לשנה
<u>5,648,70</u>	<u>5,273,57</u>	<u>60,000</u>	<u>9,606</u>	<u>15,107</u>	<u>195,805</u>	<u>94,610</u>		
6	8							
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----		
1,744,45	1,649,21	-	5,711	13,909	22,252	53,360		<u>פחת נצבר</u>
0	8							לראשית השנה

217,107	148,875	-	2,425	1,198	57,805	6,804	פחת בגין השנה
<u>1,961,557</u>	<u>1,749,093</u>	<u>-</u>	<u>8,136</u>	<u>15,107</u>	<u>80,057</u>	<u>60,164</u>	
=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	
3,687,149	3,475,485	60,000	1,470	-	115,748	34,446	יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2017
=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	
	% (*)4%	%	% 33	% 33	% 33	% 6 - 15	<b>ב. שיעורי הפחת:</b>
							(*) בגין 2/3 מעלות הנכס.

## התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

### באורים לדו"חות הכספיים

#### באור 4 - הלוואות לזמן ארוך

א. להלן הרכב ההלוואות ליום ה- 31 בדצמבר 2017:

- 1 הלוואה לזמן ארוך בסך 4,300,000 ש"ח נתקבלה מבנק דיסקונט בע"מ לצורך מימון רכישת משרדי התנועה בירושלים. ההלוואה צמודה למדד המחירים לצרכן והיא נושאת ריבית שנתית בשיעור של 4.95%.
- 2 הלוואה לזמן ארוך בסך 700,000 ש"ח נתקבלה מבנק דיסקונט בע"מ, ההלוואה צמודה לריבית הפריים והיא נושאת ריבית שנתית בשיעור של פריים +1.7%.

ב. ההרכב ותנאי ההלוואות ליום 31 בדצמבר 2017:

<u>הלוואה לזמן ארוך</u>	<u>חלויות שוטפות</u>	<u>סך הכל</u>	
821,530	438,525	1,260,055	1. הלוואה מבנק דיסקונט
46,793	70,000	116,793	2. הלוואה מבנק דיסקונט
<u>868,323</u>	<u>508,525</u>	<u>1,376,848</u>	
=====	=====	=====	

ג. להלן פרטים על מועדי הפרעון של ההלוואות:

<u>שקל חדש משוער</u>	<u>שנת הפרעון</u>
507,397	2019
360,926	2020
<u>868,323</u>	
-----	

#### באור 5 - התחייבות לסיום יחסי עובד - מעביד, נטו

העתודה לפיצויים משקפת את מלוא התחייבות העמותה לכסוי פיצויים לעובדיה בעת פרישתם ומהווה השלמה של הפיצויים לעובדים מעבר להפקדות בתוכניות ביטוח מנהלים.

סיוט

**התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)**  
**באורים לדו"חות הכספיים**

**באור 6 - הכנסות יום איכות השלטון**

<b><u>לשנה שנסתיימה ביום</u></b>		<b>הרכב:</b>
<b><u>31 בדצמבר</u></b>		
<b><u>2016</u></b>	<b><u>2017</u></b>	
<b><u>שקל חדש</u></b>	<b><u>שקל חדש</u></b>	
60,000	-	אלוני חץ כצ"ט
25,000	-	
<hr/> 85,000	<hr/> -	
=====	=====	

**באור 7 - הכנסות אחרות**

<b><u>לשנה שנסתיימה ביום</u></b>		<b>הרכב:</b>
<b><u>31 בדצמבר</u></b>		
<b><u>2016</u></b>	<b><u>2017</u></b>	
<b><u>שקל חדש</u></b>	<b><u>שקל חדש</u></b>	
29,546	28,800	השתתפות בהוצאות ע"י קליניקות משפטיות הכנסות מהשכרת חלק בנכס למכון לאיכות השלטון החזרי הוצאות בעקבות פסיקות בית המשפט
23,932	29,060	
127,606	176,286	
<hr/> 181,084	<hr/> 234,146	
=====	=====	

## התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

### באורים לדו"חות הכספיים

#### באור 8 - עלות הפעילות

הרכב:

<u>לשנה שנסתיימה ביום</u>		
<u>31 בדצמבר</u>		
<u>2016</u>	<u>2017</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
718,609	898,463	משכורות ונלוות לשכר
169,213	3,577	הוצאות יום איכות השלטון אשתקד אירוע 25 שנים לתנועה
1,316,844	1,090,499	חידוש חברות וגיוס חברים חדשים (כולל משכורות בסך 911,812 ₪; 2016 - 1,161,958 ₪).
329,669	385,426	מחלקה כלכלית ומחקרית (כולל משכורות בסך 367,215 ₪; 2016 - 312,155 ₪)
101,271	57,167	מחלקת גיוס משאבים - (כולל משכורות בסך 53,367 ₪ 2016 - 97,761)
249,677	195,253	מחלקת ארגון (כולל משכורות 172,544 ₪, 2016 - 227,537 ₪)
368,804	386,958	מחלקת דוברות (כולל משכורת בסך 224,895 ₪, 2016 - 285,709 ₪)
177,285	68,544	מחלקת חקיקה (שכר)
-	93,169	קמפיינים
353,598	408,317	אחזקה (כולל פחת בסך 195,396 ₪, 2016 - 157,290 ₪)
127,116	137,546	משרדיות, טלפון ודואר
68,739	85,229	משפטיות ואגרות
11,233	11,550	ביטוח מקצועי
8,868	9,176	פרסום ויחסי ציבור
2,067	3,507	ספרות מקצועית והשתלמויות
8,443	17,602	נסיעות ומשלוחים
<u>4,011,436</u>	<u>3,851,983</u>	
=====	=====	

## התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

### באורים לדו"חות הכספיים

#### באור 9 - הוצאות הנהלה וכלליות

<u>לשנה שנסתיימה ביום</u>		ההרכב:
<u>31 בדצמבר</u>		
<u>2016</u>	<u>2017</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
587,884	699,181	משכורות ונלוות לשכר
24,016	24,737	משרדיות כולל טלפון ודואר
22,080	26,174	עמלות בנק
21,812	23,659	אחזקה וביטוח מבנה
11,373	11,700	שכר טרחה מקצועי
17,447	21,711	פחת
4,024	11,158	אחרות וביטולי יתרות
688,636	818,320	
=====	=====	

#### באור 10 - הוצאות מימון, נטו

<u>לשנה שנסתיימה ביום</u>		ההרכב:
<u>31 בדצמבר</u>		
<u>2016</u>	<u>2017</u>	
<u>שקל חדש</u>	<u>שקל חדש</u>	
103,047	94,150	ריבית והפרשי הצמדה בגין הלוואה לרכישת משרד
29,219	30,057	ריבית בנקאית והפרשי הצמדה
132,266	124,207	
-	(6)	סה"כ
132,266	124,201	בניכוי - (הכנסות) ריבית
=====	=====	

## תוספת ראשונה

### תקנה 2 (א) (2)

### אישור על ידי רואה חשבון

בדקתי את חשבון ההתאמה של **התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)** לשנת המס 2017 (שאליו צורפו הטפסים המסומנים בחותמתנו לשם זיהוי), המתאם את עודף ההכנסות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2017 לעודף ההכנסות שהוצהר על ידו לצורכי מס הכנסה, לשנת המס האמורה.

בדיקת ההוצאות המפורטות בתקנות מס הכנסה (ניכוי הוצאות מסוימות), התשל"ב - 1972, אופן עריכת החישובים הדרושים לפי סעיף 3 (י) לפקודת מס הכנסה והתקיימות התנאים המפורטים בסעיף 32 א' לפקודת מס הכנסה נעשו על פי המוסכם בין נציבות מס הכנסה לבין לשכת רואי חשבון בישראל.

אני מאשר שלפי דעתי ובכפוף לאמור לעיל, ההתאמה הנ"ל נערכה בהתאם להוראות פקודת מס הכנסה.

---

חתימה

---

תאריך



ירושלים, 28 ביוני 2018

לכבוד  
נציבות מס הכנסה  
היחידה לטיפול במלכ"רים  
כנפי נשרים 66  
ירושלים

א.ג.ג.,

הנדון: התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

עמותה מס' 580178697

מצ"ב דו"ח מבוקר של התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר) לשנה שנסתיימה  
ביום 31 בדצמבר 2017, כשאליו מצורפים המסמכים הבאים:

(1) טופס 1215.

(2) אישור רואה חשבון לתוספת ראשונה לתקנה 2 (א) (2).

(3) טופס פחת.

בכבוד רב

גנור לוי בוקר  
רואי חשבון

ירושלים, 28 ביוני 2018

לכבוד  
רשם העמותות  
כנפי נשרים  
ירושלים

א.ג.נ.,

הנדון: התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

עמותה מס' - 580178697

מצ"ב דו"ח כספי של התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר) לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2017, כשאליו מצורפים המסמכים הבאים:

1. מאזן ודו"ח הכנסות והוצאות לשנה שנסתיימה ב 31 בדצמבר 2017.

2. חוזר העמותה בחתימת חברי הוועד.

3. רשימת התשלומים ששילמה העמותה בשנת 2017 לכל אחד מחמשת מקבלי השכר הגבוה ביותר בעמותה.
4. פרוטוקול האסיפה הכללית של העמותה בדבר אישור הדו"חות הכספיים של העמותה, מנוי ועד וועדת ביקורת ומינוי רואה חשבון לעמותה.
5. המלצות ועדת הביקורת לשנת 2017.

בכבוד רב

גנור לוי בוקר  
רואי חשבון

ירושלים, 28 ביוני 2018

**התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)**

**דו"ח על חמשת מקבלי השכר בעמותה לפי סעיף 36 (ב) לחוק העמותות**

<u>שם</u>	<u>ת.ז.</u>	<u>שכר ברוטו</u> <u>שקל חדש</u>	<u>עלות</u> <u>למעסיק</u> <u>שקל חדש</u>	<u>תפקיד</u>
סולם אלי	0550955 74	284,415	354,914	מנכ"ל התנועה

מנהלת מחלקה כלכלית	258,403	199,170	0690770 14	אבן חן נילי
יועצת משפטית	258,362	194,434	0251211 46	מידד לוזון צרויה
סמנכ"ל	246,187	189,237	0289597 16	ברכה עמק
חשב	217,122	163,768	0521605 04	אורי עדיקא

---

חבר הועד

---

חבר הועד