

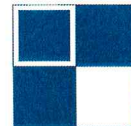
## דוחות כספיים של

התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

ליום 31 בדצמבר 2023

**גנור לוי בוקר רואי חשבון**  
**GANOR LEVY BOKER Certified Public Accountants (Isr.)**

ירושלים: רחוב אגריפס 42, ת.ד. 28029 ירושלים 9128001 P.O.B 28029 Jerusalem  
טל. 02-5420420 Tel. פקס. 972-2-6246027 Fax. e-mail: office@glb.co.il  
תל אביב: דרך מנחם בגין 150, מגדל WE קומה 7, תל אביב  
Menachem Begin 150, WE tower 7th floor, Tel Aviv 64292105  
טל. 03-5441093 Tel. פקס. 972-3-5441069 Fax. e-mail: rganor@glb.co.il



התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2023

תוכן העיניים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
3-4	דוח על המצב הכספי
5	דוחות על הפעילויות
6	דוחות על השינויים בנכסים נטו
7-14	באורים לדוחות הכספיים



**Partners:**

Mati Ganor B.Ec. (Syd.), C.P.A. (Isr.)  
David Boker C.P.A (Isr.)  
Eitan Levy C.P.A (Isr.)  
Ronen Ganor C.P.A. (Isr.)

**שותפים:**

מתי גנור רואה חשבון  
דוד בוקר רואה חשבון  
איתן לוי רואה חשבון  
רון גנור רואה חשבון

**דוח רואה החשבון המבקר לחברי העמותה של**

**התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)**

ביקרנו את המאזנים המצורפים של התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר) לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ואת הדוחות על הפעילויות והדוחות על השינויים בנכסים נטו של העמותה והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"לג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד המנהל של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

כמוסבר בבאור 2, הדוחות הכספיים הנ"ל מוצגים בערכים נומינליים היסטוריים, ואינם מוצגים כפי שנקבע בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות בסכומים מדווחים.

לדעתנו, פרט לאמור לעיל בדבר בסיס ההצגה של הדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסיה נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים – זאת בערכים נומינליים היסטוריים.

  
גנור לוי בוקר  
רואי חשבון

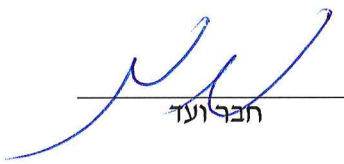
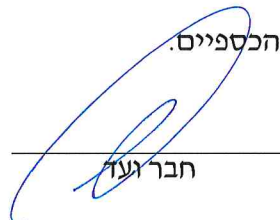
ירושלים  
27 ביוני 2024

ליום 31 בדצמבר			
2022	2023	באור	
שקלים חדשים	שקלים חדשים		
2,576,658	5,942,177	3	<u>נכסים שוטפים</u>
1,405,495	1,486,963		מזומנים ושווי מזומנים
1,044,134	565,415		ניירות ערך סחירים
37,546	55,992		חייבים באמצעות כרטיסי אשראי
27,186	21,348		הוצאות מראש
5,091,019	8,071,895		חייבים אחרים ויתרות חובה
1,004,769	2,588,579	4	<u>נכסים לא שוטפים</u>
43,875	43,875		פקדונות לזמן ארוך
1,048,644	2,632,454		מקדמות לספקים
3,790,509	3,948,618	5	<u>רכוש קבוע, נטו</u>
9,930,172	14,652,967		סה"כ נכסים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ליום 31 בדצמבר			
2022	2023	באור	
שקלים חדשים	שקלים חדשים		
613,488	824,326		<u>התחייבויות שוטפות</u>
279,983	314,645	6	עובדים ומוסדות שכר
45,814	129,709		עתודה לחופשה
67,545	71,952		זכאים שונים ויתרות זכות
1,006,830	1,340,632		ספקים ונותני שרותים
30,000	-		<u>התחייבויות לא שוטפות</u>
154,878	222,877	7	הפרשה לתלויות
184,878	222,877		עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה
1,191,708	1,563,509		<b>סה"כ התחייבויות</b>
4,653,476	8,900,319		<u>נכסים נטו</u>
3,790,502	3,948,621		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:
8,443,978	12,848,940		נכסים נטו לשימוש לפעילויות:
294,486	240,518		שלא יועדו על ידי מוסדות המלכ"ר
8,738,464	13,089,458		נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים
9,930,172	14,652,967		נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופן זמני
			סה"כ נכסים נטו
			סה"כ התחייבויות ונכסים נטו

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

27 ביוני 2024  
 תאריך אישור  
 הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	באור	
שקלים חדשים	שקלים חדשים		
5,459,205	9,293,367		<b>מחזור הפעילויות</b>
4,239,715	6,693,675		תרומות
2,330,209	3,620,073		תרומות חברים
939,252	2,061,699		דמי חבר
105,328	59,577	9	תרומות מיועדות
13,073,709	21,728,391		הכנסות אחרות
(8,750,671)	(16,112,938)	10	<b>עלות הפעילויות</b>
4,323,038	5,615,453		הכנסות נטו מפעילויות
(1,417,573)	(1,653,723)	11	הוצאות הנהלה וכלליות
2,905,465	3,961,730		הכנסות נטו לפני מימון
(75,901)	389,264	12	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
2,829,564	4,350,994		הכנסות נטו אחרי מימון
(31,784)	-	13	(הוצאות) אחרות
2,797,780	4,350,994		הכנסות נטו לשנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סה"כ שקלים חדשים	שקיימת לגביהם הגבלה	שאינ לגביהם הגבלה		יתרות ליום 1 בינואר 2022
		נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים	לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי מוסדות המלכ"ר	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	
5,940,684	-	3,294,968	2,645,716	<b>תוספות במהלך השנה</b>
2,797,780	-	-	2,797,780	הכנסות נטו לשנה
-	939,252	-	(939,252)	תרומות מיועדות
2,797,780	939,252	-	1,858,528	<b>גריעות במהלך השנה</b>
-	(644,766)	-	644,766	תרומות שיועדו ושוחררו לפעילות העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה
-	-	751,727	(751,727)	שימוש לרכוש קבוע
-	-	(256,193)	256,193	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
-	-	495,534	(495,534)	
-	(644,766)	495,534	149,232	
8,738,464	294,486	3,790,502	4,653,476	<b>יתרות ליום 31 בדצמבר 2022</b>
4,350,994	-	-	4,350,994	<b>תוספות במהלך השנה</b>
-	2,061,699	-	(2,061,699)	הכנסות נטו לשנה
4,350,994	2,061,699	-	2,289,295	תרומות מיועדות
-	(2,115,667)	-	2,115,667	<b>גריעות במהלך השנה</b>
-	-	484,322	(484,322)	תרומות שיועדו ושוחררו לפעילות
-	-	(326,203)	326,203	העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה
-	-	158,119	(158,119)	שימוש לרכוש קבוע
-	(2,115,667)	158,119	1,957,548	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
13,089,458	240,518	3,948,621	8,900,319	<b>יתרות ליום 31 בדצמבר 2023</b>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**באור 1 - כללי**

א. התנועה למען איכות השלטון נוסדה בחודש יולי 1990 כעמותה שלא למטרות רווח ומספרה 580178697.

ב. העמותה קיבלה מעמד של מוסד ציבורי לפי סעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה ומוסד ציבורי לעניין תרומות לפי סעיף 46 לפקודה.

ג. העמותה מרכזת מקורות כספיים שונים בעיקר למטרות הבאות:

1. ליצור תרבות פוליטית המבוססת על ערכי הדמוקרטיה, שלטון החוק, מינהל תקין ואיכות השלטון.
2. לפעול למען מינהל תקין וטוהר מידות בשירות הציבורי.
3. לחנך לדמוקרטיה ושלטון.
4. להטמיע את ערכי הדמוקרטיה ואיכות השלטון בישראל.

ד. צדדים קשורים

- עמותת המכון לאיכות השלטון (ע"ר) 580372845 הינה עמותה קשורה
- יו"ר הוועד בעמותה הינו יו"ר הוועד בעמותת המכון לאיכות השלטון (ע"ר).
- המנכ"ל בעמותה הינו המנכ"ל בעמותת המכון לאיכות השלטון (ע"ר).
- כתובות העמותות הינן זהות- רחוב יפו 208 ירושלים.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, באופן עקבי, הינם כדלקמן:

א. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים

העמותה מציגה את דוחותיה הכספיים על פי תקן חשבונאות 40 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות- כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"ם.

מטעם זה ומטעמים מעשיים אחרים הנובעים מגודל העמותה ומצרכי הדיווח שלה, הדוחות הכספיים ערוכים בסכומים נומינליים על-פי המוסכמה של העלות ההיסטורית ולא בסכומים מדווחים כנדרש על פי תקן חשבונאות מספר 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. גם דו"ח על תזרימי המזומנים כנדרש בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים לא הוצג מאחר ולדעת הנהלת החברה אין בדו"ח זה כדי להוסיף מידע כספי משמעותי על המידע המצוי בדוחות הכספיים.

ב. רכוש קבוע

הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי הפחת בהתאם לאורך החיים השימושיים של הנכסים. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה על בסיס העלות, בשעורים שנתיים שנחשבים מספיקים להפחתת הנכסים במשך תקופת השימוש המשוערת בהם.



**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

- ג. שירותים שהתקבלו ללא תמורה  
 לפי נתונים שנתקבלו מהנהלת העמותה, העמותה קיבלה במהלך השנה שירותים ללא תמורה אשר מוערכים על ידיה בכמות של כ- 580 שעות עבודה של מתנדבים. להערכת העמותה שוויים של שירותים אלו אינו מהותי, אי לכך שירותים אלו וזאת בהתאם לתקן 40 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות אינם מוצגים בדו"חות הכספיים.
- ד. ניירות ערך סחירים  
 ניירות ערך סחירים המוחזקים כהשקעה שוטפת וניתנים למימוש מידי מוצגים לפי שווי שוק. השינויים בערכם של ניירות הערך נכללים בדו"ח על הפעילויות.
- ה. בטוחות סחירות  
 בטוחות סחירות מוצגות לפי שווי שוק לתאריך המאזן.
- ו. נכסים נטו  
 על פי תקן חשבונאות 40 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות מוצגים הנכסים נטו של העמותה כדלקמן:  
 נכסים נטו שלא הוגבלו ושימשו לפעילות שוטפת – בגין הפעילות השוטפת של החברה.  
 נכסים נטו שלא הוגבלו שהושקעו ברכוש קבוע – בגין סכומים שמיועדים לרכוש קבוע (כולל רכישות והוצאות פחת).  
 ז. הכנסות והוצאות מדווחות על בסיס הצבירה.  
 ח. שערי חליפין ובסיסי הצמדה  
 א. יתרות הצמודות למטבע חוץ מוצגות לפי שער החליפין היציג ליום המאזן.

ב. להלן נתונים בדבר שער החליפין היציג של מטבעות חוץ -

שיעור עליה (ירידה) לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		שער חליפין יציג		דולר ארה"ב
2022	2023	ליום 31 בדצמבר		
%	%	2022	2023	
		שקל חדש	שקל חדש	
13.15	3.06	3.519	3.627	

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

ג. יתרות הצמודות למדד המחירים לצרכן מוצגות לפי "המדד הידוע" לתאריך המאזן.

ד. להלן נתונים בדבר מדד המחירים לצרכן (לפי בסיס ממוצע 2016 = 100) -

שיעור עליה (ירידה) לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		מדד בנקודות		"מדד ידוע"
2022	2023	ליום 31 בדצמבר 2022	2023	
5.3%	3.3%	109.1	112.8	

**באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים**

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
שקלים חדשים	שקלים חדשים
2,426,633	363,877
150,025	5,578,300
2,576,658	5,942,177

מזומנים בבנקים במטבע ישראלי  
פקדונות בבנקים (\*)

(\*) הפקדונות נושאים ריבית שנתית בשיעור של בין 3% ל- 4%.

**באור 4 - פקדונות לזמן ארוך**

הפקדונות נושאים ריבית שנתית בשיעור של בין 4% ל- 5%.

התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

באורים לדוחות הכספיים

באור 5 - רכוש קבוע, נטו

2022	ליום 31 בדצמבר 2023									
	סה"כ	סה"כ	אותר	מחלקות גיוס	מחשבים וציוד	אלפן תקשורת	כלי רכב	ריהוט וציוד	בנינים	עלות
	שקלים	שקלים	שקלים	שקלים	שקלים	שקלים	שקלים	שקלים	שקלים	שקלים
	חדשים	חדשים	חדשים	חדשים	חדשים	חדשים	חדשים	חדשים	חדשים	חדשים
6,186,895	6,938,612	56,620	21,292	483,132	644,766	60,000	273,838	5,398,964	יתרה ליום 1 בינואר	
751,727	484,322	23,634	17,527	192,960	184,218	-	65,983	-	תוספות במשך השנה	
<u>6,938,622</u>	<u>7,422,934</u>	<u>80,254</u>	<u>38,819</u>	<u>676,092</u>	<u>828,984</u>	<u>60,000</u>	<u>339,821</u>	<u>5,398,964</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר	
2,891,920	3,148,113	49,423	16,607	365,276	-	45,000	122,184	2,549,623	פחת שנצבר	
256,193	326,203	9,482	5,668	87,003	44,507	9,000	19,636	150,907	יתרה ליום 1 בינואר	
<u>3,148,113</u>	<u>3,474,316</u>	<u>58,905</u>	<u>22,275</u>	<u>452,279</u>	<u>44,507</u>	<u>54,000</u>	<u>141,820</u>	<u>2,700,530</u>	תוספות במשך השנה	
<u>3,790,509</u>	<u>3,948,618</u>	<u>21,349</u>	<u>16,544</u>	<u>223,813</u>	<u>784,477</u>	<u>6,000</u>	<u>198,001</u>	<u>2,698,434</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר	
		33%	33%	33%	7%-15%	15%	6%-15%	4% (*)	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר	

שעורי הפחת: 6%-15%

שעורי הפחת: 4% (\*)

(\*) בגין 2/3 מעלות הנכס.

**באור 6 - עתודה לחופשה**

העתודה לחופשה משקפת את מלוא התחייבות העמותה לכיסוי פדיון ימי חופשה לעובדיה.

**באור 7 - התחייבות לסיום יחסי עובד ומעביד, נטו**

העתודה לפיצויים משקפת את מלוא התחייבות העמותה לכסוי פיצויים לעובדיה בעת פרישתם ומהווה השלמה של הפיצויים לעובדים מעבר להפקדות בתוכניות ביטוח מנהלים.

**באור 8 - עסקאות עם צדדים קשורים**

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
שקלים חדשים	שקלים חדשים
75	-
15,000	25,000

להלן בדוחות על המצב הכספי:

חייבים ויתרות חובה

להלן בדוחות על הרווח והפסד:

הכנסות לקיום כנס צעירים ביום איכות השלטון

**באור 9 - הכנסות אחרות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
שקלים חדשים	שקלים חדשים
58,881	51,516
46,447	8,061
105,328	59,577

החזרי הוצאות בעקבות פסיקות בית משפט

ממתן הרצאות

התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

באורים לדוחות הכספיים

ביאור 10 - עלות הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2022	2023						
	סה"כ	נסיעות ומשלוחים	ספרות מקצועיות והשתלמות	אחזקה וביטוח	משד"ריות טלפון ודואר	הוצאות אחרות לתפעול	שכר עבודה והוצאות נלוות
שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים
2,147,371	9,738	1,449	192,022	210,143	65,295	2,160,746	
1,993,093	6,860	1,483	153,412	204,456	117,858	1,690,546	
757,794	92,586	1,490	9,189	412,195	8,788	921,958	
1,562,180	4,890	6,183	128,906	109,777	946,219	946,322	
1,691,526	1,527	134	153,069	16,877	5,804,911	1,093,055	
386,347	1,705	237	60,993	11,626	-	502,683	
212,360	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	
(8,750,671)	(117,306)	(10,976)	(697,591)	(965,074)	(6,943,071)	(7,315,310)	

אגף גיוס משאבים ומחלקת גיוס

חברים

אגף משפט

אגף כלכלה

אגף תקשורת

אגף מבצעים

אגף חינוך והדרכה

יום איכות השלטון וארועי 30

לתנועה

קישור בהפרשה לתביעות תלויות

**באור 11 - הוצאות הנהלה וכלליות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
1,031,562	1,095,416	משכורות ונלוות לשכר
82,294	171,713	עמלות אשראי
67,903	90,005	אחזקה וביטוח
59,067	78,669	משרדיות
19,397	62,985	עמלות בנק
67,108	51,090	אחזקת רכב כולל דמי שכירות
24,604	29,118	הוצאות פחת
19,940	40,740	מקצועיות
28,337	28,397	כיבודים ומתנות
3,515	2,953	נסיעות ולינה
1,162	1,215	מיסים ואגרות
10,508	1,422	ספרות מקצועית והשתלמויות
2,176	-	שונות
<u>(1,417,573)</u>	<u>(1,653,723)</u>	

**באור 12 - הכנסות (הוצאות) מימון, נטו**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
-	(137)	<b>הוצאות מימון:</b>
(134,988)	-	הפרשי שער
(1,752)	-	(הפסד) משיערוך ניירות ערך סחירים
<u>(136,740)</u>	<u>(137)</u>	ריבית למוסדות
		<b>הכנסות מימון</b>
60,632	329,051	הכנסות ריבית
-	60,350	רווח משיערוך ניירות ערך סחירים
207	-	הפרשי שער
<u>60,839</u>	<u>389,401</u>	
<u>(75,901)</u>	<u>389,264</u>	

התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

באורים לדוחות הכספיים

באור 13 - (הוצאות) אחרות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
שקלים חדשים	שקלים חדשים
(31,784)	-

הפסד מממוש ניירות ערך



**Partners:**

Mati Ganor B.Ec. (Syd.), C.P.A. (Isr.)  
David Boker C.P.A (Isr.)  
Eitan Levy C.P.A (Isr.)  
Ronen Ganor C.P.A. (Isr.)

**שותפים:**

מתי גנור רואה חשבון  
דוד בוקר רואה חשבון  
איתן לוי רואה חשבון  
רון גנור רואה חשבון

**תוספת ראשונה**

**תקנה 2 (א) (2)**

**אישור על ידי רואה חשבון**

בדקתי את חשבון ההתאמה של **התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)** לשנת המס 2023 (שאליו צורפו הטפסים המסומנים בחותמתנו לשם זיהוי), המתאם את עודף ההוצאות על ההכנסות לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 לסכום ההוצאות שהוצהרו על ידו לצרכי מס הכנסה, לשנת המס האמורה.

בדיקת ההוצאות המפורטות בתקנות מס הכנסה (ניכוי הוצאות מסוימות), התש"ב - 1972, אופן עריכת החישובים הדרושים לפי סעיף 3 (י) לפקודת מס הכנסה והתקיימות התנאים המפורטים בסעיף 32 א' לפקודת מס הכנסה נעשו על פי המוסכם בין נציבות מס הכנסה לבין לשכת רואי חשבון בישראל.

אני מאשר שלפי דעתי ובכפוף לאמור לעיל, ההתאמה הנ"ל נערכה בהתאם להוראות פקודת מס הכנסה.

חתימה

תאריך