

בעניין שבין:

התנועה למען איכות השלטון בישראל, ע"ר 580178697

ע"י ב"כ עוה"ד תומר נאור ו/או רחל אל-שי רוזנפלד ו/או רותם
בבלי-דביר ו/או תמר באום ו/או אורי הס ו/או סתיו לבנה-להב
ו/או טלילה דביר ו/או עדן בויום ו/או יעל בלוך ו/או איל קלסקין
ו/או לירז גנון ו/או ענת ברמן

מרח' יפו 208 ירושלים, ת.ד. 36054 ירושלים 91043

טל': 02-5000073 ; פקס: 02-5000076 ;

דוא"ל: office@mqg.org.il

העותרת

- נ ג ד -

1. השר לשיתוף פעולה אזורי והממונה על רשות החברות הממשלתיות,

מר דוד אמסלם

2. שר הביטחון, חה"כ ישראל כ"ץ

3. ממשלת ישראל

המשיבים 1-3 באמצעות פרקליטות המדינה

מרח' צלאח א-דין 29, ירושלים

טלפון: 02-6466590 ; 02-6467011

4. דירקטוריון התעשייה האווירית לישראל בע"מ (פ.ח. 520027194)

5. התעשייה האווירית לישראל בע"מ (פ.ח. 520027194)

המשיבים 4-5 מנמל התעופה, בן גוריון 70100

6. רשות החברות הממשלתיות

מהגן הטכנולוגי מלחה, בניין 23, המגדל, קומה 8, ירושלים, 96951

טלפון: 02-5421500 ; פקס: 02-5695310

7. היועצת המשפטית לממשלה, עו"ד גלי בהרב מיארה

באמצעות פרקליטות המדינה

מרח' צלאח א-דין 29, ירושלים

טלפון: 02-6466590 ; 02-6467011

המשיבים

עתירה למתן צו על-תנאי

ובקשה לדיון דחוף

מוגשת בזאת עתירה לבית משפט נכבד זה, בעניין אי-מינוי יושב ראש לדירקטוריון התעשייה האווירית לישראל, היא המשיבה 5 – מהחברות הממשלתיות הביטחוניות הגדולות והחשובות בישראל; זאת, בזמן מלחמה, ובאופן המוביל לפגיעה משמעותית בחברה, במנהל התקין ובאינטרס הציבורי; כל זאת, בניגוד לדין. והכל, כפי שיפורט להלן:

הסעדים המבוקשים

בית המשפט הנכבד מתבקש להוציא תחת ידיו צווים על תנאי כנגד המשיבים 1-4 כדלקמן:

1. צו על-תנאי המורה למשיבים 1-4 להתייצב וליתן טעם מדוע לא יפעילו סמכותם על פי סעיף 24 לחוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975 (להלן: "חוק החברות הממשלתיות") וימנו באופן מידי יושב ראש מתאים – שעומד בתנאי הסף הקבועים בחוק החברות הממשלתיות ובכללי המנהל התקין – לתעשייה האווירית לישראל בע"מ, וזאת בין היתר מן הנימוקים והעילות להלן, כל אחד בפני עצמו ובהצטברותם כולם יחד:

1.1. לנוכח העובדה כי מזה למעלה מ-8 חודשים שמשרת יושב-ראש הדירקטוריון לא מאוישת ושלא עומד בראש ההנהלה העליונה של המשיבה 5 אף גורם באופן קבוע, וזאת על אף הוראותיו הברורות והמחייבות של סעיף 24 לחוק החברות הממשלתיות;

1.2. לנוכח העובדה כי בהימנעותם ממילוי חובתם על פי חוק למנות יושב ראש לדירקטוריון התעשייה האווירית לישראל בע"מ, חרגו המשיבים 1-4 מסמכותם על דרך המחדל, בהתעלמם מסמכותם שבחובה;

1.3. לנוכח העובדה כי בהימנעם מאיוש התפקיד, מפרים המשיבים את חובתם לפעול במהירות ראויה;

1.4. לנוכח העובדה כי הותרת משרת יו"ר הדירקטוריון בלתי מאוישת פוגעת בתפקוד החברה, לא מאפשרת ליישם את תכנית הנפקת חלק ממניות התעשייה האווירית, ומזיקה לאינטרס הציבורי באופן החורג באורח קיצוני ממתחם הסבירות.

1.5. לנוכח העובדה כי הימנעות המשיבים 1-2 למנות יו"ר לחברה מונעת משיקולים פוליטיים זרים;

1.6. לנוכח הפגיעה האנושה באינטרס הציבורי, בטובת הציבור ובאמון הציבור ברשויות ובפרט ברשות המבצעת בשל עיכוב המינוי מזה למעלה מ-8 חודשים, במיוחד לאור מעמדה וחשיבותה של התעשייה האווירית לתעשייה הביטחונית של מדינת ישראל.

2. העותרת תבקש מבית המשפט הנכבד כי יקבע את העתירה לדיון דחוף, נוכח הזמן הרב שחלף והנזק המתמשך לחברה הממשלתית ולאינטרס הציבורי באי-מינוי יושב-ראש לדירקטוריון המשיבה 5.

3. העותרת תבקש מבית המשפט הנכבד לחייב את המשיבים בהוצאות הגשת עתירה זו, לרבות שכ"ט עו"ד.

יצוין כי אלא אם צוין אחרת, ההדגשות בציטוטים המובאים בעתירה דנן הן של הח"מ.

ואלה נימוקי העתירה:

א. מבוא

4. עתירה זו עניינה בפגיעה חמורה ביותר בתפקודה של אחת החברות הממשלתיות החיוניות והחשובות במשק הישראלי – התעשייה האווירית לישראל בע"מ (להלן: **"התעשייה האווירית"** או **"תע"א"**), המתבטאת במחדלם של המשיבים במינוי יו"ר לחברה מזה 8 חודשים – מחדל אשר מוביל לפגיעה בקופת המדינה, באינטרס הציבורי ובשלטון החוק.

5. התעשייה האווירית היא מהחברות הביטחוניות האסטרטגיות החשובות ביותר במדינה, והיא מהווה נדבך מרכזי בעצמאות הביטחונית, הטכנולוגית והכלכלית של ישראל. החברה מספקת מענה מבצעי חיוני לצה"ל ולמערכת הביטחון, תוך שמירה על עליונות טכנולוגית, ובמקביל, מהווה מנוע כלכלי משמעותי למדינה, עם היקפי יצוא של מיליארדי דולרים בשנה, תוך תרומה רחבה למשק הישראלי ולחיזוק קשרים מדיניים. בעת הזו, נוכח המצב הביטחוני והמלחמה המתמשכת, תפקידה של התעשייה האווירית רק מתעצם, והיא מהווה נכס אסטרטגי ראשון במעלה לחוסן הלאומי והכלכלי של ישראל וליכולתה לעמוד איתנה מול איומים.

6. יושב ראש הדירקטוריון בחברה ממלא תפקיד מרכזי בעיצוב מדיניות החברה, בקבלה וביישום החלטות ובפיקוח על הנהלת החברה. העדר יו"ר עלול לפגוע ביכולת החברה לפעול בתיאום מלא עם המדינה, לעכב החלטות מהותיות, ולפגוע ברציפות הניהולית הדרושה לייצור ולפיתוח ביטחוני. יתרה מכך, היעדר יו"ר פוגע ביציבות ובסדרי הניהול בחברה דווקא בשעה שהיא מתקדמת לעבר מהלך הנפקה מתוכנן – צעד הדורש פיקוח הדוק, ניהול סיכונים, גיבוש מדיניות השקעה והבטחת ממשל תאגידי תקין.

7. חרף חשיבותו הרבה, ההכרחית למעשה, של תפקיד היו"ר, המשיבים נמנעים ממילוי חובותיהם המנהליות כלפי אזרחי ישראל ונמנעים ממינוי, תוך העדפה של מה שמסתמן כאינטרס פוליטי בקידום מקורבים על חשבון האינטרס הציבורי הרחב. המאבק סביב מינוי יו"ר דירקטוריון התעשייה האווירית משקף עימות פוליטי מובהק, שבבסיסו מאבקי כוח פנימיים במפלגת השלטון, במקום שיקולים מקצועיים ואינטרס ציבורי. זאת, דווקא בחברה ביטחונית חיונית ובשעה רגישה למשק ולביטחון הלאומי.

8. במשך למעלה מ-8 חודשים פונה העותרת אל המשיבים לעתירה בבקשה כי יפעלו לקידום מינוי יושב ראש לדירקטוריון התעשייה האווירית. עם זאת, המשיבים גוררים רגליהם תקופת זמן ארוכה ובלתי סבירה, ומתעלמים מחובותיהם המנהליות והחוקיות בשם אינטרסים פוליטיים מוצהרים, ומסרבים להפעיל את סמכותם שבחובה ולמנות יושב ראש לדירקטוריון החברה.

9. המשיבים 1-4 מוסמכים על פי חוק החברות הממשלתיות למנות את יו"ר התעשייה האווירית. סמכות זו היא סמכות שבחובה, והיא הופרה. זה 8 חודשים נמשך מחדלם של המשיבים למנות יו"ר לתעשייה האווירית, תוך חריגה מובהקת מסמכות, באופן שמתעדף שיקולים פוליטיים זרים ואסורים, ותוך גרימת נזק חמור ובלתי סביר בעליל לחברה, ולמחזיקי המניות בה – הציבור הישראלי, באמצעות ממשלת ישראל.

ב. הצדדים לעתירה

העותרת

10. התנועה למען איכות השלטון בישראל (להלן: "העותרת") היא עמותה, רשומה כדין, תנועה עצמאית ובלתי מפלגתית, המונה כ-75,000 חברים ופעילים רשומים. העותרת מובילה, זה 35 שנה, עשייה ציבורית ומשפטית, ופועלת לאור הערכים שחרטה על דגלה - בהם שמירה על טוהר המידות בשירות הציבורי, עידוד ערכי שלטון החוק, מיגור נורמות בלתי ראויות במנהל הציבורי והשרשת נורמות ראויות של מנהל ציבורי תקין. במסגרת פעילותה במישור הכלכלי, העותרת פועלת במטרה לשמור על כספי הציבור, על משאבי הטבע שלו ועל נכסיו, ופועלת לפרק קשרי הון עם שלטון, להבטחת האינטרס הציבורי.

המשיבים

11. **המשיב 1 הוא ח"כ דוד אמסלם**, השר לשיתוף פעולה אזורי והממונה על רשות החברות הממשלתיות בממשלת ישראל השלושים ושבע, אשר בסמכותו ומחובתו למנות את יושב ראש הדירקטוריון של התעשייה האווירית בישראל בע"מ, בצוותא עם המשיב 2, וזאת מכוח חוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975, ובהתאם להחלטת ממשלה מספר 460.

12. **המשיב 2 הוא ח"כ ישראל כ"ץ**, שר הביטחון בממשלת ישראל השלושים ושבע, אשר בסמכותו ומחובתו למנות את יושב ראש הדירקטוריון של התעשייה האווירית בישראל בע"מ, בצוותא עם המשיב 1 מכוח חוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975.

13. **המשיבה 3 היא ממשלת ישראל**, אשר על פי חוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975, רשאית למנות יו"ר לדירקטוריון חברה מבין חבריו, אם ראתה צורך בכך ולאחר היוועצות עם הוועדה לבדיקת מינויים.

14. **המשיב 4 הוא דירקטוריון התעשייה האווירית בישראל בע"מ**, הפועל באופן חסר וכולל 5 חברי דירקטוריון בלבד (נכון ליום 10.8.2025, לפי אתר הדיווחים של הבורסה לניירות ערך), ללא יו"ר וללא דירקטורים חיצוניים. לחברי הדירקטוריון הסמכות, לפי חוק החברות הממשלתיות, לבחור יושב ראש לדירקטוריון מבין חבריהם, ולהעביר את בחירתם לאישור המשיבים 1 ו-2.

15. **המשיבה 5 היא חברת התעשייה האווירית בישראל בע"מ**, שמתנהלת ללא יושב ראש דירקטוריון מזה למעלה מ-8 חודשים, תוך פגיעה משמעותית בתפקודה.

16. **המשיבה 6 היא רשות החברות הממשלתיות**, הגורם המאסדר והמפקח על החברות

הממשלתיות.

17. **המשיבה 7 היא היועצת המשפטית לממשלה**, אשר משמשת כפרשנו המוסמך של החוק בפני הממשלה ושריה, ואשר במכתב מטעמה מיום 1.4.2025 ציינה כי היא רואה חשיבות גדולה במינוי יו"ר לדירקטוריון המשיבה 5, בהקדם.

ג. הרקע העובדתי

ג.1. התעשייה האווירית לישראל – חשיבות ביטחונית יוצאת דופן למדינת ישראל

18. התעשייה האווירית לישראל בע"מ (להלן: "**התעשייה האווירית**" או "**החברה**") הוקמה ב-1966 והינה "חברה בבעלות ממשלתית מלאה", כהגדרת מונח זה בחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975 (להלן: "**חוק החברות הממשלתיות**").

19. התעשייה האווירית היא מובילה עולמית באספקת טכנולוגיות ומערכות ביטחוניות. החברה בעלת למעלה מ-70 שנות ניסיון, והיא מפתחת ומייצרת אלפי מוצרים למגוון רחב של לקוחות צבאיים ואזרחיים בארץ ובעולם. החברה עוסקת בארבעה תחומי פעילות עיקריים: מערכות טילים וחלל, כלי טיס צבאיים, מוצרי אלקטרוניקה צבאית ותעופה. עיקר פעילותה של החברה הינה בשוק הצבאי/ביטחוני (כ-86% מהמכירות) ויתרתה בשוק האזרחי. כמו כן, פעילות החברה מוטת ייצוא ועיקר מכירותיה ללקוחות מחוץ לישראל (כ-65% מהמכירות) [מתוך הדוח הכספי של החברה לרבעון הראשון של 2025].

20. מוצרי החברה נמצאים בחזית הטכנולוגיות העולמית, ובחלקם מהווים פריצת דרך בתחומם. החברה מעסיקה במפעליה אלפי מדענים, מהנדסים וטכנאים, וקשורה עם מאות קבילני משנה וספקים. לתעשייה האווירית תרומה רבה למערכת הביטחון ולהגנה על תושבי ואזרחי מדינת ישראל.

21. התעשייה האווירית היא אחת מהחברות הממשלתיות המובילות והרווחיות ביותר, בהיבט היקפי פעולה בשוקי ביטחון בין-לאומיים, שווקי התעופה והחלל, ואף יצואנית משמעותית התורמת רבות לתוצר הלאומי הגולמי בישראל. יתרה מכך, עקב המצב הביטחוני בשנתיים האחרונות בישראל, עמדה החברה מול אתגרים רבים, לרבות תמיכה משמעותית בצה"ל והגברת קצב ייצור ואספקה לטובת מערכת הביטחון, וכן הגברת נתח המכירות לייצוא. לא בכדי, שנת 2024 הייתה התקופה הרווחית ביותר בתולדות התעשייה האווירית עם שיא של כל הזמנים בצבר ההזמנות, וזינוק של 55% ברווח הנקי של החברה.

העתק הודעה לעיתונות מטעם התעשייה האווירית לישראל מיום 16.3.2025, מצורף ומסומן כנספח ע/1.

22. אתר האינטרנט של התעשייה האווירית מפרט על אודות ההיסטוריה של החברה הממשלתית ועל תחומי העיסוק שלה. הציטוטים הבאים לקוחים מתוך אתר המשיבה 5:

"התעשייה האווירית לישראל נוסדה בשנת 1953 כספק מוצרים ושירותים רב-תכליתי שהתמחותו בפתרונות לתעופה הצבאית. במהלך העשורים שחלפו מאז, צמחה החברה והפכה להיות גוף עולמי מוביל - בשוק הצבאי ובשוק האזרחי כאחד - העוסק בפיתוח, בייצור ובאספקה של טכנולוגיות ומערכות חדשניות שמעניקות יתרון תחרותי על פני מגוון תחומים רחב, לרבות אוויר, קרקע, ים, חלל, סייבר, ביטחון המולדת ו-ISR."

"כמובילים טכנולוגיים בשוק הצבאי והאזרחי, אנו מייצרים מערכות מתקדמות בכל הזירות ומעניקים לקוחותינו פתרונות חדשניים תפוזים למידותיהם, פתרונות אשר יוצרים עבורם הבדל משמעותי בהתמודדות עם האתגרים הניצבים בפניהם".

"מחברה שהוקמה במטרה לסייע בביטחונה של מדינה קטנה ומאוימת לפני כשבעה עשורים, צמחה התעשייה האווירית לישראל לחברה גלובלית מובילה בתחומה. שילוב ייחודי של טכנולוגיות חדשניות, ניסיון מבצעי רב שנים ויכולות ייצור מתקדמות – מאפשר לנו לפתח ולספק פתרונות מותאמים לצרכים הייחודיים של לקוחותינו בכל הזירות הצבאיות, בכל רחבי העולם".

23. הניסיון המבצעי הרב שהצטבר קידם את הקשרים בין התעשייה האווירית לצה"ל ונתן תנופה לפיתוחן של מערכות ומוצרים חדשים. תחומי העיסוק של התעשייה האווירית התרחבו והקיפו פתרונות טכנולוגיים מתוחכמים לשדות הקרב באוויר, בים וביבשה. **פוטנציאל זה הגביר במידה ניכרת את עליונותו האסטרטגית של צה"ל בזירות אלה.** לימים השתמשה התעשייה האווירית במיומנות ובניסיון שהצטברו בסיפוק צורכי הביטחון של ישראל, וניצלה אותם למימוש הזדמנויות בשוקי הייצוא. באופן זה היא נעשתה לחברה המובילה בהסבת מטוסים ובחידושם, בתחום המל"טים ובמערכות תקשורת ואלקטרוניקה לצורכי הגנה.

24. בין היתר, התעשייה האווירית לישראל פיתחה גם את מערכת חץ 2 - מערכת ההגנה המבצעית הראשונה בעולם נגד כל סוגי הטילים הבליסטיים; מכ"ם מתקדם למערכות הגנה שונות, לרבות "כיפת ברזל"; מערכות הגנה נגד טילים, ועוד.¹

העתקי עמודים נבחרים מאתר האינטרנט של המשיבה 5 מצורפים ומסומנים כנספח ע"2.

25. **מבחינה כלכלית, התעשייה האווירית היא החברה הביטחונית הגדולה בישראל. מאז 2024 היא נמצאת בצמיחה מואצת ועקבית.** בשנת 2024 היא הציגה זינוק של 55% ברווח הנקי של החברה, וגידול של 15% בהכנסות לכ-6.1 מיליארד דולר. ברבעון הראשון של 2025 היא הציגה תוצאות שיא: צבר הזמנות של 26.1 מיליארד דולר - שיא היסטורי, ורווח נקי של 164 מיליון דולר, עלייה של 21% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד. כמו כן, המכירות צמחו בכ-12% לכ-1.6 מיליארד דולר.

26. **רווחיות זו התבטאה גם בחלוקת דיבידנדים למדינה.** על פי דיווחים שונים, חלקם רשמיים וחלקם מכלי התקשורת, בשנת 2024 התעשייה האווירית אישרה העברת דיבידנד למדינה בגובה של 580 מיליון ₪ בגין רווחי 2023, וב-2025 סכום חסר תקדים של כ-1.6 מיליארד ₪ בגין רווחים מצטברים בשנים 2017-2023. שווי החברה הוכפל פי 6 בתוך 4 שנים ומוערך כעת ב-60-80 מיליארד ש"ח.

¹ <https://www.iai.co.il/heb/about/history> (הפיתוחים מוצגים באתר האינטרנט של החברה, תחת הלשונית "ההיסטוריה שלנו")

העתק העמודים הרלוונטיים מדוח כספי רבעוני של תע"א ליום 31 במרץ 2025 מצורף בזאת ומסומן כנספח ע'3 ;

העתק כתבות בנושא הדוחות הכספיים של תע"א מצורף בזאת ומסומן כנספח ע'4

27. בשים לב לערכה הכלכלי המשמעותי של החברה, הנפקת כ-30% ממניותיה לציבור, כמתוכנן וכפי שיפורט מיד, עתידה להניב תמורה פוטנציאלית של כ-20 מיליארד שקלים לקופת המדינה, ולחלופין תועבר ברובה לקופת החברה ותשמש להשקעות, במטרה לחזק את כושר הייצור והפיתוח שלה ולהרחיב את היקף פעילותה.

28. אם כן, התעשייה האווירית ממלאת תפקיד מרכזי בקידום התעשייתי, הטכנולוגי והכלכלי של ישראל, ותפקודה התקין משפיע במישורין על איתנותה של מערכת הביטחון הישראלית.

2.ג. התוכנית להנפקת מניות התעשייה האווירית

29. ביום 19.11.2020 קיבלה ועדת השרים לענייני הפרטה את החלטה מס' מח/5 (להלן: "החלטת ההפרטה"), ולפיה תותר מכירת עד 49% מהון המניות של החברה (בדילול מלא) לציבור, באמצעות הצעה על-פי תשקיף אחד או יותר, בבורסה לניירות ערך בתל אביב. ביום 15.12.2020 דנה הוועדה למכירת מניות המדינה בהנפקת מניות התעשייה האווירית, ואישרה את קידום כלל ההליכים הנדרשים לצורך מימושה.

העתק החלטה מספר מח/5 של ועדת שרים לענייני הפרטה מיום 19.11.2020 מצורף ומסומן כנספח ע'5

העתק עמודים 146-147 מתוך דו"ח על החברות הממשלתיות לשנת 2024, דוח מספר 64, יולי 2025, מצורף ומסומן כנספח ע'6

30. ואכן, ביולי 2025 דווח בתקשורת כי עמיר ברעם, מנכ"ל משרד הביטחון, מקדם תוכנית למכירת כ-30% ממניות התעשייה האווירית בבורסה בתל אביב, תוך הערכת שווי החברה בין 60 ל-80 מיליארד שקלים (ר' נספח ע'4). לפי הערכות אחרות, כמו זו שהציג מנהל רשות החברות הממשלתיות רועי כחלון, שווי החברה מגיע אף ל-100 מיליארד שקלים.

העתק כתבתו של יובל אזולאי מיום 8.7.2025 בגלובס, מצורף ומסומן כנספח ע'7

31. המשמעות היא שהנפקה כאמור עתידה להניב תמורה בהיקף מוערך של כ-20 עד 30 מיליארד שקלים, תמורה אשר תופנה ברובה לקופת המדינה, ולחלופין תועבר ברובה לקופת החברה ותשמש להשקעות, במטרה לחזק את כושר הייצור והפיתוח שלה ולהרחיב את היקף פעילותה (הכרעה בין אפשרויות אלו אמורה להתקבל בדרגים המקצועיים בקרוב).

32. יצוין כי העיכוב בהנפקה כבר גבה מהחברה מחיר כלכלי משמעותי: שחיקת הדולר הובילה לירידה מוערכת של 10% בשווי החברה בתוך כחודשיים. כלומר – בכל חודש שבו ההנפקה לא יצאה לפועל, הציבור הפסיד מאות מיליוני שקלים.

העתק כתבתו של דין שמואל אלמס מיום 6.8.2025 בגלובס מצורף בזאת ומסומן כנספח ע'8.

ג.3. המאבקים הפוליטיים סביב מינוי יושב ראש הדירקטוריון התעשייה האווירית

33. ביום 29.11.2024 תמה כהונתו בת ה-3 שנים של יושב ראש הדירקטוריון לשעבר, מר עמיר פרץ. מאז חלפו למעלה מ-8 חודשים, וטרם מונה לו מחליף.

34. בסוף אוקטובר 2024 הוועדה לבחינת מינויים בחברות הממשלתיות בראשות השופטת בדימוס שלומית דותן, אישרה את מינויו של השר וחבר הכנסת לשעבר גלעד ארדן ליו"ר דירקטוריון התעשייה האווירית, במקומו של עמיר פרץ. מועמדותו של ארדן הוצעה על ידי שר הביטחון לשעבר יואב גלנט, בתיאום עם השר הממונה על החברות הממשלתיות דוד אמסלם, והובאה בפני הוועדה לבחינת מינויים (זאת, באופן תמוה, עוד בטרם אושרה בדירקטוריון).

ואולם, ב-7 בנובמבר 2024 הסתיימה כהונתו של שר הביטחון גלנט לאחר שפוטר מתפקידו על ידי ראש הממשלה. זאת, בטרם הושלם מינוי יו"ר לתע"א. תחתיו מונה לתפקיד שר הביטחון הנוכחי ישראל כ"ץ.

העתק כתבתם של צבי זרחיה ויובל שדה מיום 30.10.2024 ב"כלכליסט" תע"א מצורף ומופיע כנספח ע"9

35. ב-25.11.2024 פורסם כי שר הביטחון ישראל כ"ץ פנה ליו"ר המכהן פרץ בדרישה להוריד מהפרק את המינוי של ארדן ולמנוע את כינוס הדירקטוריון לצורך בחירה בו, **והצבעה בוטלה, כחלק ממה שנראה כמו מאבק כוח פנים ליכודי**. יצוין כי הניסיון למנות את ארדן נעשה בהליך חריג, בזכות היותו מקורב לשר הביטחון דאז ולשר הממונה על רשות החברות, ולא באמצעות בחירה מתוך מאגר נבחרת הדירקטורים של רשות החברות, וכי ניסיונו מסתכם בהיותו פוליטיקאי – בדומה למי שקידם את מינויו ומי שמנע אותו.

העתק כתבתה של שירית אביטן כהן מיום 25.11.2024 ב"ישראל היום" וכתבתו נוספות בנושא מצורף ומופיע כנספח ע"10

36. לאחר שהשר כ"ץ הצליח לסכל את מינוי ארדן, הוא קידם את מועמדותו של פרופ' גבי סרוסי, שהיה בשלהי כהונתו השנייה כדירקטור בחברה. בתגובה, השר אמסלם תקף את השר כ"ץ מעל דוכן הכנסת, באמרו:

"הליכוד זה לא עסק פרטי שלך. עד שאנחנו מצליחים להביא מועמד שלנו לתפקיד מסוים, אחרי שפוסלים לנו את זה בנבחרות כאלה ואחרות, שלושה חודשים אתה עוצר את זה. (...) לתעשייה האווירית אין יושב ראש כבר שלושה חודשים, זה לא חברת המתנ"סים. (...) ומי עושה את זה? שר מהליכוד, מר ישראל כ"ץ. דרך אגב, אתה גם העפת את הבת של יהושע מצא מדירקטוריון רפאל. יהושע מצא שהיית מצחצח לו את הנעליים. בשר מבשרו של... החירות, לא הליכוד. אתה פשוט בושה וחרפה, אתה מפחד שגלעד ארדן יותר פופולרי ממך? יש אנשים בליכוד שחולים במחלה אוטואימונית – שמחסלים את הגוף שלהם. הרי אנחנו רוצים משילות, אנחנו רוצים שופטים שלנו בעמדות שלנו, אנחנו רוצים דיפ-סטייט שמאמין בעמדות שלנו. (...) אז אני מודיע לך שר הביטחון - רק גלעד ארדן יהיה יו"ר התעשייה האווירית. כל עוד אני עומד בראשות החברות, רק הוא. אנחנו נפעל למנות אנשי ימין ואנשי ליכוד".

העתק כתבתה של סיון חילאי מיום 24.2.2025 ב-YNET מצורף ומופיע כנספח ע'11

37. הנה כי כן, הפוליטיזציה והסיאוב במינויים לחברות הממשלתיות בכלל, ובתעשייה האווירית בפרט, באה לידי ביטוי באופן גלוי ומפורש, בצורתה הגסה ביותר, במאבק בין השר אמסלם לבין השר כ"ץ. ברוח זו, תוך שהוא תוקף אותו על סיכול מינוי ארדן, לא היסס השר אמסלם להאשים את השר כ"ץ שהעז להביא לסיום כהונתה של בתו של חבר כנסת ושר לשעבר מהליכוד בדירקטוריון החברה הממשלתית "רפאל" – כאילו מדובר בתפקיד המיועד לתגמל את נאמני המפלגה באמצעות מינוי בני משפחתם. **נראה שבענייננו, השרים הממונים על מינוי יו"ר לחברה הממשלתית פעלו – בקידום מועמדים ובסיכול מועמדותם – מתוך מניעים פוליטיים בלתי ענייניים, והביאו לפגיעה בחברה בשם מאבקי כוח פנים-מפלגתיים.**

38. לנוכח השתלשלות העניינים והתנגדותו העזה של שר הביטחון כ"ץ למינוי, ביום 12.3.2025 גלעד ארדן הקפיא את מועמדותו ליו"ר דירקטוריון התעשייה האווירית. מיד לאחר מכן דירקטוריון החברה בחר בפרופ' גבי סרוסי ליושב ראש הדירקטוריון. נראה ששר הביטחון כ"ץ ראה בבחירת סרוסי כניצחון אישי ופוליטי, ובתגובה הוא פרסם הודעה בזו הלשון:

"פרופסור סרוסי הוא מועמד מקצועי וראוי בעל קורות חיים מרשימים והשכלה רחבה, שיוכל לייצב את החברה ולהמשיך להצעיד אותה להישגים חשובים בעתיד".

בציוץ ברשת X הגיב ארדן על סיכול מינויו וכתב: "כל עכבה לטובה ובסוף הכול יכול להתהפך. (...). המשך יבוא", ובכך העצים את המתחים הפוליטיים סביב העניין.

העתק כתבתה של נווית זומר מיום 12.3.2025 ב-YNET מצורף ומופיע כנספח ע'12

העתק כתבתו של מיכאל שמש מיום 12.3.2025 ב"כאן" מצורף ומופיע כנספח ע'13

39. אך בזאת לא הסתיים הקרב הפוליטי על מינוי יו"ר לדירקטוריון התעשייה האווירית. כידוע, מינוי זה נדרש אישור של הוועדה למינויים בכירים בחברות הממשלתיות בראשות השופטת בדימוס שולמית דותן (להלן: "**ועדת המינויים**").² ביום 8.4.2025 הוועדה פסלה את מועמדותו של פרופ' גבי סרוסי לתפקיד, בקבעה כי אינו עומד בתנאי סף הקבוע בחוק חברות ממשלתיות, התשל"ה-1975, בדבר ניסיון ניהולי מספק. זאת, כאמור, אף שסרוסי כיהן כדירקטור בחברה זה מספר שנים, ותקופה נוספת כדירקטור בחברות ביטחוניות אחרות.

העתק כתבתו של חגי עמית מיום 8.4.2025 ב"גלובס" מצורף ומופיע כנספח ע'14

40. ביום 14.4.2025, על רקע המבוי הסתום שאליו נקלע הליך המינוי האמור, פורסם כי ראש המטה של שר הביטחון הודיע לחברי הדירקטוריון ולמזכירות תע"א כי הוא מתכוון לערער על החלטת ועדת המינויים לפסול את מינויו של פרופ' סרוסי. בפנייה זו, לשכת שר הביטחון הבהירה שאין בכוונתו של שר הביטחון לתמוך במועמדותו של גלעד ארדן ליו"ר החברה. **לפי הפרסום האמור, רשות החברות הממשלתיות ביקרה את המהלך על היותו התערבות פוליטית פסולה בבחירת יו"ר דירקטוריון החברה, והרשות שבה והבהירה כי הימשכותו של המצב בו החברה פועלת ללא**

² הוועדה לבדיקת מינויים כהגדרתה בס' 1(א) לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975 (להלן: "**חוק החברות הממשלתיות**").

יו"ר דירקטוריון קבוע "פוגע בה ובמשק הביטחוני בכללותו".

העתק כתבתו של יובל אזולאי מיום 14.5.2025 ב"כלכליסט" מצורף ומופיע כנספח ע15

41. למרות התנגדות רשות החברות הממשלתיות, ולבקשתו של השר כ"ץ, ביום 26.5.2025 הוועדה לבחינת מינויים בחברות הממשלתיות בחנה מחדש את החלטתה לפסול את פרופ' סרוסי לתפקיד יו"ר הדירקטוריון, והחליטה (בשנית) לפסול את מועמדותו לתפקיד.

העתק כתבתו של יובל אזולאי מיום 26.5.2025 ב"כלכליסט" מצורף ומופיע כנספח ע16

42. במכתב ששלחה רשות ניירות ערך ביום 25.5.2025 אל התעשייה האווירית, הודיעה הרשות כי **בכוונתה להטיל על תע"א קנס בגובה 1.5 מיליון ש"ח בשל הפרת חוק החברות, תשנ"ט-1999** – שלפיו חברה חייבת למנות יו"ר בתקופה של עד 60 יום מעזיבת היו"ר הקודם. לפי עמדת הרשות באותה העת, תע"א נמצאה במצב של "הפרה מתמשכת". משכך, הרשות נתנה להנהלת תע"א הזדמנות למסור את עמדותיה בנושא ובמידת הצורך לבקש את הפחתת סכום העיצום.

העתק כתבתו של חגי עמית מיום 26.5.2025 ב"דה-מרקר" מצורף ומופיע כנספח ע17

43. **נוכח מצב זה ולמרות כל האמור, התעשייה האווירית, אחת החברות הממשלתיות החיוניות והחשובות במשק הישראלי, פועלת כבר למעלה מ-8 חודשים ללא יושב ראש דירקטוריון.** תפקידו של יושב ראש דירקטוריון בכל חברה ממשלתית, ובפרט בחברה דוגמת התעשייה האווירית, הוא מהותי ביותר. כפי שציין מנהל רשות החברות הממשלתיות מר רועי כחלון במכתבו מיום 27.11.2024, בתעשייה האווירית יש חשיבות מיוחדת למינוי של יושב ראש איכותי ומקצועי, בין היתר בשל התכנסות הדירקטוריון בתדירות גבוהה ככלל, ונוכח המצב הביטחוני – אף בתדירה גבוהה עוד יותר. משכך, ברי כי איוש התפקיד נחוץ לתפקוד תקין ושוטף של החברה, שבתורה הכרחית לשמירה על ביטחון ישראל.

מכתב מטעם רשות החברות הממשלתיות מיום 27.11.2024 מצורף ומופיע כנספח ע18

44. בהקשר זה ראוי לציין כי **היעדרו של יושב ראש לדירקטוריון בחברת התעשייה האווירית פוגע באופן מהותי ביכולת לקדם את הליכי ההנפקה המתוכננת של החברה.** בהיעדר יושב ראש, נפגע תפקודו הסדיר של הדירקטוריון, לרבות כינוסו, קביעת סדר יומו ואישור מהלכים אסטרטגיים חיוניים, בהם הנפקת מניות והשלמת תשקיף.

45. יתר על כן, אי מינוי יו"ר מהווה ליקוי ממשל תאגידי חמור, אשר משבש את תפקודו הסדיר של הדירקטוריון, מונע קידום מהלכים אסטרטגיים משמעותיים וואו ארוכי טווח, יוצר אי ודאות ופוגע בתקשורת השוטפת בין הדירקטוריון לבין בעלת המניות - היא המדינה, וכן התקשורת בין הדירקטוריון להנהלת החברה. לא למותר לציין כי היעדר יו"ר דירקטוריון מהווה חסם בפני קידום תכנית ההפרטה – דבר הפוגע ברווחיות הנפקת המניות ומונע הכנסה פוטנציאלית לקופת המדינה בגובה כ-20 עד 30 מיליארד שקלים.

ג.4. מיצוי הליכים מטעם העותרת

46. כנוצר לעיל, ביום 29.11.2024 תמה כהונתו בת ה-3 שנים של מר עמיר פרץ כיו"ר דירקטוריון תעשייה אווירית. כבר עם היוודע על תום כהונתו, ועל אודות המחלוקות הפוליטיות הנוגעות לזהות המועמד שיחליפו, העותרת הקדימה לפנות באופן דחוף לשרים האחראיים על ענייני החברה וליועצת המשפטית לממשלה. כך, ביום 5.12.2024 פנתה כאמור העותרת בפנייתה הראשונה, ודרשה מהשרים לפעול במהרה להגיע להסכמות על אודות זהות המועמד שהם יעניקו לו את אישורם, כנדרש על פי סעיף 24(א) לחוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975 (להלן: "חוק החברות הממשלתיות").

47. בתמצית, בפנייתה עמדה העותרת על כך שמועד סיום כהונתו של מר פרץ לא נחת על המשיבים כרעם ביום בהיר והיה ידוע מראש, ועל כן על השרים היה להיערך כמצופה מהם ולהסכים על זהות המועמד שיחליפו. העותרת עמדה על החשיבות הרבה באיוש תפקיד יו"ר דירקטוריון בכל חברה ממשלתית ובפרט בחברה ממשלתית דוגמת התעשייה האווירית, בין היתר בשל היקף פעילותה, חשיבותה המיוחדת בתקופות של מצבי מלחמה וחירום, התכנסות הדירקטוריון בתדירות גבוהה והפגיעה הצפויה מאי-איוש התפקיד בפעילותה התקינה של החברה.

העתק פניית העותרת מיום 5.12.2024 מצורף בזאת ומסומן כנספח ע/19

48. יצוין כי בנוסף, וכפי שהעותרת הזכירה בפנייתה האמורה, החשש מפני הפגיעה בפעילות החברה נוכח העיכוב באיוש תפקיד יו"ר הדירקטוריון הובא בפני השרים גם על ידי הגורם המקצועי - הוא מנהל רשות החברות הממשלתיות שפנה לשרים בנושא ביום 27.11.2024. (ר' נספח 18)

49. בחלוף כחודש ימים מפנייתה הראשונה, ומשלא נתקבל כל מענה, ביום 5.1.2025 שבה העותרת ופנתה בשנית לשרים וליועצת המשפטית לממשלה וחזרה על דרישתה שהשרים יפעלו בהתאם לסמכותם על פי חוק לבצע את המינוי במהירות וביעילות, ומשיקולים מקצועיים בלבד.

העתק פניית העותרת מיום 5.1.2025 מצורף בזאת ומסומן כנספח ע/20

50. בהיעדר מענה או התקדמות באיוש תפקיד יו"ר הדירקטוריון, ביום 26.1.2025 שבה העותרת ופנתה למשיבים בשלישית באותו הנושא.

העתק פניית העותרת מיום 26.1.2025 מצורף בזאת ומסומן כנספח ע/21

51. ביום 1.4.2025 קיבלה העותרת מענה ראשוני מטעם מחלקת ייעוץ וחקיקה במשרד המשפטים, ובו נמסר כי ביום 12.3.2025 בחר דירקטוריון החברה ביושב ראש מבין חבריו (בהתייחס לבחירת פרופ' סרוסי), וכי המועמד שנבחר הועבר לבדיקת הוועדה לבדיקת מינויים, ולאחריה לאישור השרים. משכך, נכתב, בשלב זה אין צורך במעורבות משרד המשפטים. יחד עם זאת, צוין במענה: "אנו רואים חשיבות גדולה בהשלמת הליך המינוי של יו"ר לדירקטוריון החברה בהקדם" (בסעיף 4).

העתק מענה מטעם מחלקת ייעוץ וחקיקה במשרד המשפטים מיום 1.4.2025 מצורף בזאת ומסומן כנספח ע/22

52. נוכח התפתחויות אלו העותרת המתינה לבחון האם מועמדותו של מר גבי סרוסי, אותו כאמור בחר דירקטוריון החברה מבין חבריו לשמש כיו"ר הדירקטוריון, תאושר ותושלם. אולם, לאחר שוועדת המינויים פסלה את מינויו של מר סרוסי והערעור בעניין נדחה, חזרה העותרת ביום 29.5.2025 על דרישתה בפעם הרביעית לפעול בהקדם למינוי יו"ר לדירקטוריון החברה.

העתק פניית העותרת מיום 29.5.2025 מצורף בזאת ומסומן כנספח ע/23

53. בפנייתה האמורה העותרת עמדה על כך שלא ניתן להשלים עם מצב בו חברה ממשלתית מהבולטות והחשובות במשק הישראלי פועלת למעלה מחצי שנה ללא יו"ר דירקטוריון, וזאת כאמור משיקולים פוליטיים גרידא. זאת ועוד, העותרת התייחסה בפנייתה להטלת העיצום הנזכר ע"י הרשות לניירות ערך. בנוסף, מאחר שבחלוף מעל לחצי שנה השרים לא פעלו בהתאם לסמכותם כמצוות הדין, בפנייתה זו העותרת פנתה גם למזכיר הממשלה, ודרשה כי הממשלה תפעל למנות בעצמה יו"ר דירקטוריון אם השרים לא יפעלו במהרה. זאת, בהתאם לסמכותה השיורית של הממשלה מכוח סעיף 24(א) לספיא בחוק החברות הממשלתיות.

54. משפניותיה של העותרת למשיבים לא נענו, ומשאלו נמנעים זה חודשים רבים מלמלא את חובתם החוקית, לא נותרה לעותרת כל ברירה זולת הגשת עתירה זו לבית המשפט הנכבד.

ד. הטיעון המשפטי

1. תשתית נורמטיבית – הליך מינוי יושב ראש הדירקטוריון

55. החוק החולש על מינויו של יושב ראש לחברה ממשלתית הוא חוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975 (להלן: "חוק החברות הממשלתיות"). חוק זה מסדיר, בין היתר, את דרכי מינויים ותנאי כשירותם של נושאי משרות בכירות ממשלתיות – דירקטור, יושב-ראש דירקטוריון ומנהל כללי.

56. סעיף 24(א) לחוק הוא זה המסדיר את הליך מינויו של יושב ראש הדירקטוריון:

"24. (א) הדירקטוריון של חברה ממשלתית יבחר באחד מחבריו ליושב ראש הדירקטוריון; הבחירה טעונה אישור השרים לאחר התייעצות עם הוועדה לבדיקת מינויים; אולם רשאית הממשלה למנות יושב ראש הדירקטוריון מבין חבריו, אם ראתה צורך בכך ולאחר שנועצה בוועדה לבדיקת מינויים."

57. המינוי כפוף לאישור השרים לאחר התייעצות עם הוועדה לבדיקת מינויים הפועלת מכוח סעיף 18 לחוק החברות הממשלתיות. בסעיף 1 לחוק נקבע כי השרים שתפקידם לאשר את המינוי הם "שר האוצר יחד עם השר שנקבע לפי חוק זה כאחראי לענייני החברה". על פי האמור באתר התעשייה האווירית, השר הממונה על התעשייה האווירית לישראל (המשיבה 5) הוא שר הביטחון (המשיב 2). על פי החלטת ממשלה מספר 460 מיום 19.4.2023, רשות החברות הממשלתיות עוברת מתחום אחריותו של שר האוצר, לתחום אחריותו של השר לשיתוף פעולה אזורי (המשיב 1).

58. כלומר, בהתאם להוראות חוק החברות הממשלתיות, מינוי יו"ר לתעשייה האווירית ייעשה בבחירת דירקטוריון החברה באחד מחבריו ליו"ר, באישורם של שר הביטחון והשר לשיתוף פעולה אזורי, תוך היועצות עם הוועדה לבדיקת מינויים. לחלופין, גם לממשלה סמכות למנות "אם ראתה צורך בכך" תוך היועצות עם הוועדה.

59. הנה כי כן, למשיבים 1-4 עומדת הסמכות לקדם מינוי של יושב ראש ראוי אשר עומד בתנאי הסף ובדרישות הניסיון לתפקיד. מינוי יושב ראש לדירקטוריון החברה הוא אקט מנהלי שבסמכות המשיבים 1-4.

60. מעבר לתנאי הסף הקבועים בחוק, המגדירים את גדר הסמכות של השרים במינוי, הרי שסמכות המינוי היא סמכות הכרוכה בהפעלת שיקול דעת, ושומה עליה כי תופעל בסבירות, בהגינות, בנאמנות ובהתאם לאמות המידה שנקבעו בדין ובהלכה הפסוקה. על כל שימוש בשיקול דעת מנהלי חלים הכללים המקובלים בדבר סבירות, הגינות, תום לב, היעדר שרירותיות והפליה ואמות מידה כיוצא באלה (ראו: בג"צ 297/82 ברגר נ. שר הפנים, פד"י ל"ז(3) 29, עמ' 34).

יודגש כבר כעת כי ההחלטה על זהות הממונה לתפקיד כרוכה בהפעלת שיקול דעת, אולם למשיבים 1-3 לא מוקנה שיקול דעת בדבר עצם המינוי של מועמד זה או אחר לתפקיד היו"ר.

ד.2. הפרת החוק לתיקון סדרי מנהל (החלטות והנמקות), התשי"ט-1958

61. עוד בטרם תתייחס העותרת לעתירה לגופה, תבקש לעמוד בקצרה על התעלמותם של המשיבים 1 ו-2 מפניותיה, תוך שהם מפירים את חובותיהם המנהליות, ואת החוק לתיקון סדרי המנהל (החלטות והנמקות), התשי"ט-1958 (להלן: "**חוק ההנמקות**").

62. סעיף 2(א) לחוק ההנמקות, מחייב את המשיבים להשיב לבקשת העותרת להשתמש בסמכותה על פי דין, לא יאוחר מ-45 ימים מיום קבלת הבקשה, וזאת בין אם העניין מושא הבקשה טעון בדיקה או דיון נוספים, ובין אם לאו. וכך מורנו סעיף 2(א) האמור:

"2. חובת מתן תשובה במועד

(א) נתבקש עובד הציבור, בכתב, להשתמש בסמכות שניתנה לו על פי דין, יחליט בבקשה וישיב למבקש בכתב בהקדם, אך לא יאוחר מארבעים וחמישה ימים מיום קבלת הבקשה".

63. כאמור לעיל, העותרת פנתה למשיבים 1-2 לראשונה כבר ביום 5.12.2025 (**נספח ע'19**), ואף שלחה לפנים משורת הדין מכתבי תזכורת, פעם אחר פעם, בבקשה לעשות שימוש על פי החובות המוטלות עליהם על פי דין, ולפעול כמפורט לעיל (**נספחים ע'20 ו-ע'21 ו-ע'23**).

64. למרות זאת, ובניגוד מוחלט להוראת סעיף 2(א) לחוק ההנמקות, בחרו המשיבים להתעלם כליל משלל פניותיה של העותרת למעט המענה שהוזכר לעיל (סעיף 51 לעתירה זו) מטעם משרד המשפטים, שממילא לא נדרש להפעלת סמכות כלשהי (**נספח ע'22**).

65. על המדיניות הראויה שיש לנקוט בה עת ממאן בר סמכא להשיב לפניות האזרחים, עמד כב'

השופט [כתוארו דאז] שמגר בבג"ץ 153/77 פרג' נ' עיריית פתח-תקוה, פ"ד לא(3), 432 427, כשקבע כדלקמן:

"אי-מתן תשובות לאזרח הפונה אל הרשות הוא בגדר רעה חולה ונפוצה במציאות שלנו וככל הנראה לא ניתן לשרש תופעה זו, אלא אם יינקטו צעדים החלטתיים ויעילים יותר מאלה הנוהגים עתה, לרבות נקיטת הליכים משמעותיים נגד פקידי הציבור שאינם משיבים במועד על פנייתו של אזרח (ראה סעיף 6(א), סיפא, לחוק הנ"ל). יש יסוד להניח כי תגובות כאמור, בלוויית הדרכה והסברה נאותות יהיה בהן כדי להגביר את המודעות לחובת מתן-התשובה, המעוגנת בחוק ואשר מתחייבת גם בלעדי זאת מיחסי אנוש נאותים".

66. לאור חשיבות מתן מענה על ידי הרשות, לא הסתפק המחוקק בקביעת מועד סופי למתן מענה לתשובת הפונה בלבד, אלא אף קבע את הנפקות של היעדר מענה כזה במסגרת סעיף 6 לחוק ההנמקות. וכך בלשון הסעיף:

6. תוצאות אי מילוי אחר החוק

(א) החלטה או פעולה של עובד הציבור לא יהיו פסולות בשל כך בלבד שהוא לא מילא אחרי הוראות הסעיפים 2א, 2ב, 4 או 5; ואולם בכל הליך לפני ועדת ערר או ועדת ערעור או לפני בית המשפט, על עובד הציבור הראיה כי החלטה או פעולה שלא ניתנה לגביהן תשובה או הודעה כאמור, נעשו כדין. הוראות סעיף זה אינן גורעות מאחריותו המשמעתית של עובד הציבור על אי-מילוי חובתו לפי חוק זה.

(ב) לא השיב עובד הציבור או לא הודיע תוך שלושת החדשים כאמור בסעיף 2 (א) או (ג), רואים בכך, לענין כל דין, החלטה לסרב לבקשה, ללא מתן נימוקים" [ההדגשות של הח"מ].

67. כך, ובהתאם למצוותו של סעיף 6(א), משלא נתקבלה כל התייחסות עניינית לפניית העותרת במשך למעלה משמונה חודשים, יש לראות בכך סירוב לכל דבר ועניין לבקשות העותרת, ללא כל נימוק. קרי, במחדלם המתמשך קיבלו המשיבים החלטה בלתי מנומקת שלא למנות יו"ר לתעשייה האווירית, בניגוד לחוק. ומכאן, עליהם נטל הראיה להוכיח כי מחדלם נעשה כדין, והכל בהתאם למצוות סעיף 6 לחוק סדרי המנהל.

68. להשלכות היעדר מענה מן הרשות המנהלית התייחס כב' השופט מ' נאמן בעת"מ (חי') 1179/03 ד. עירון בע"מ נ' הוועדה המקומית לתכנון ולבנייה - חיפה, 2004, פ"מ מינהליים (תשס"ג) 879, עמ' 889:

"הדין הוא עם העותרת כי סעיפים 6(א) ו-6(ב) הם סעיפים משלימים ולכן נטל הראיה בשאלת החוקיות, שבדרך-כלל הוא מוטל על מי שתוקף החלטה מינהלית, עבר אל המשיבות (...). דהיינו, חזקת החוקיות איננה עומדת עוד למשיבות ונטל הראיה עבר עליהן".

69. לפיכך, יש לראות במחדלם של המשיבים להשיב לפניית העותרת כסירוב להפעיל סמכותם ולמנות יו"ר לתעשייה האווירית; זאת, ללא כל נימוק, ובאופן ההופך את חזקת התקינות המנהלית ממנה נהנות רשויות המנהל ברגיל.

70. לא זו אף זו, העותרת תטען כי די בהיעדר מענה זה על מנת שבית המשפט הנכבד יוציא מלפניו כבר בעת הזו את הצווים על תנאי המבוקשים ברישא לעתירה, מקום בו נטל ההוכחה

3.ד. ליושב ראש הדירקטוריון סמכויות ייחודיות בחוק, אשר בהעדרו אינן

מתקיימות

71. סמכויותיו של דירקטוריון בחברה הממשלתית קבועות בסעיפים 32-33 לחוק החברות הממשלתיות, והן כוללות קביעת מדיניות כללית של החברה בתחומי מטרותיה ופעולותיה הפיננסיות; אישור שנתי של תקציב החברה ודרכי ביצועו, תכנית פעולה ותוכניות לטווח ארוך ותקן כוח האדם של החברה; מעקב שוטף אחר יישום המדיניות, התוכניות והתקציבים; קביעת אופן בחירת עובדים; קביעת תנאי העסקה; אישור מינויי בכירים בחברה; עריכת דוחות כספיים ודיון בהם; אישור עסקאות מיוחדות; דיון בנושאים מיוחדים.

72. על אלו נוספות חובות **ייחודיות** להן מחויב יושב ראש הדירקטוריון, ואשר בהעדר יו"ר קבוע אינן מתקיימות. על אלו ניתן למנות את החובה הכתובה בסעיף 25 לחוק ולפיה "יושב ראש הדירקטוריון חייב, על אף כל דין אחר, למסור לשרים ולרשות, אחת לששה חדשים ובכל עת לפי דרישת השרים או הרשות, דין וחשבון בכתב על פעולות החברה ועל עבודת הדירקטוריון".

73. כן מחויב יושב הראש בהגשת הצעות התקציב ופרוטוקולי הישיבות, כפי האמור בסעיף 34 לחוק. לעניין זה יצוין, כי המחוקק קובע חובה מיוחדת על יושב הראש בפיקוח ובקיום הליכי דיווח תקינים על פי סעיף 33ד לחוק. המחוקק קובע כי יושב ראש שלא יפקח על הליכי הדיווח התקינים, יהווה הדבר עילה להעברתו מתפקידו.

74. נוסף לחובותיו התאגידיות, קובע המחוקק חובה מיוחדת ליושב ראש הדירקטוריון, כממונה על שמירה על כללי המנהל התקין וטוהר המידות בתוך הארגון בראשו הוא עומד. כך, על פי לשונו של סעיף 35(א) לחוק החברות הממשלתיות:

35(א). נודע ליושב ראש הדירקטוריון על ענין של החברה שנתגלו בו לכאורה פגיעה בחוק או בטוהר המידות או ליקוי כיוצא באלה, יביא את הענין ללא דיחוי לידיעת השרים, מבקר המדינה והרשות, זולת אם הודע להם על אותו ענין לפי סעיף 20(ב), ויזמן ללא דיחוי ישיבה של הדירקטוריון לשם דיון וקביעת דרכי פעולה, אולם לא יחליט הדירקטוריון באותו ענין אלא לאחר שניתנה לרשויות האמורות שהות של 14 יום להבעת דעתם.

75. חובה זו יוחדה ליו"ר הדירקטוריון, וספק אם ממלא מקום יכול למלא תפקיד חשוב זה.

76. הנה כי כן, על אף שליושב ראש דירקטוריון החברה נתונות סמכויות משמעותיות ייחודיות, אשר בהיעדר יו"ר אין מי שימלאן, נמנעים המשיבים 1-4 מלמנות יושב ראש קבוע. בתקופה זו נפגעה מאוד פעילות הדירקטוריון בכל הנוגע לסמכויותיו הייחודיות של יושב הראש, וכתוצאה מכך נפגעת יכולתה החברה לקבל החלטות אסטרטגיות מהותיות ולקדם פרויקטים ומדיניות ארוכת טווח.

77. נשוב ונזכיר את עמדת המדינה ב-בג"ץ 4566/90 דוד דקל נ' שר האוצר ואח', פ"ד מה(1) 28, 39 (1991), בעניין חברת החשמל, לגבי חשיבות מינוי יו"ר לדירקטוריון של חברה ממשלתית. וכך כתבה המדינה: "במצב דברים זה, סברו השרים כי יש מקום למינוי יו"ר קבוע

לדירקטוריון חברת החשמל באופן שיאפשר פעילות שוטפת ויעילה של החברה, לנוכח הנושאים הנכבדים הנוגעים ישירות לתפקודה של החברה והעומדים כיום על סדר יומה".

78. אשר על כן, הימנעותם של המשיבים 1-4 ממינוי יושב ראש קבוע למשיבה 5 פוגעת פגיעה אנושה בסמכויותיו של הדירקטוריון וביכולתו למלא חובותיו על פי חוק. שיתוק זה של עבודת הדירקטוריון משפיע בהכרח על ביצועיה של התעשייה האווירית, עומד בניגוד לחוק וכללי המנהל התקין, ומחייב התערבותו של בית המשפט הנכבד.

ד.4. הימנעותם של המשיבים 1-4 מלמנות יושב ראש דירקטוריון מהווה

חריגה מסמכות במחדל

79. **סמכותם האמורה של הדירקטוריון ושל השרים למנות יו"ר לדירקטוריון החברה, היא סמכות חובה, כך שאי-הפעלתה במחדל מהווה חריגה מחוסר סמכות.**

80. הדבר נלמד מלשון החוק. כידוע, סמכות חובה מנוסחת בדרך כלל בלשון ציווי (דפנה ברק-ארז **משפט מינהלי** כרך א' בעמ' 223 (2010)). כך גם בענייננו אנו. סעיף 24(א) לחוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975, קובע כי **"הדירקטוריון של חברה ממשלתית יבחר באחד מחבריו ליושב ראש הדירקטוריון; הבחירה טעונה אישור השרים לאחר התייעצות עם הועדה לבדיקת מינויים"**. מלשון התיבה **"הדירקטוריון יבחר"** ניתן ללמוד כי מדובר בסמכות חובה.

81. כך הלשון **"הבחירה טעונה אישור השרים"** מלמדת כי לשרים מוקנה שיקול דעת בבחירת זהות יו"ר הדירקטוריון הממונה, אך אין להם שיקול דעת בשאלה האם למנות יו"ר לדירקטוריון – המדובר בסמכות הנתונה לשרים ולדירקטוריון גם יחד.

82. כדבריו של השופט אלון בבג"ץ 4566/90 **דוד דקל נ' שר האוצר** ו-22אח, מה(1) 028 (1990):

"הדירקטוריון של חברה ממשלתית בוחר באחד מחבריו ליושב-ראש הדירקטוריון, והבחירה טעונה אישור השרים לאחר התייעצות עם הרשות (סעיף 24(א) לחוק החברות הממשלתיות). מהוראה זו עולה, כי דירקטור יכהן כיו"ר הדירקטוריון, אם וכאשר יתקיימו שני תנאים מצטברים, בזה אחר זה: האחד - חברי הדירקטוריון בוחרים בו כיו"ר; השני - השרים מאשרים את הבחירה. דירקטור לא יהא יו"ר הדירקטוריון אם חברי הדירקטוריון בוחרים בו אך השרים אינם מאשרים את הבחירה, כשם שלא יהא יו"ר הדירקטוריון אם השרים חפצים לאשר בחירתו אך חברי הדירקטוריון טרם בחרו בו. השרים הקשורים בתחום פעולתה של החברה הממשלתית מעורבים איפוא, במצוות המחוקק, בהליך הכרחי הקשור בבחירת היושב-ראש. הסיבה לכך ברורה מאליה. המדינה מחזיקה בחלק גדול מהון המניות של החברה הממשלתית ולעתים אף בהון המניות כולו. חלק לא מבוטל מן הפעילות המשקית של המדינה מתבצע באמצעות החברות הממשלתיות (ראה הצעת חוק החברות הממשלתיות, תשל"ג-1973). כתוצאה מכך ישנן חברות ממשלתיות החולשות על מיגזרים חשובים במשק ועל אמצעי ייצור חיוניים. ומכאן מעורבותם של השרים הנוגעים בדבר במינוי תפקידי המפתח בחברה. השרים הקשורים בענייני החברה אף נושאים באחריות פרלמנטרית לענייניה (ראה הצעת חוק החברות הממשלתיות, בעמ' 315). **אישור השרים לבחירת יושב-ראש**

הדירקטוריון אינו איפוא אישור פורמאלי בלבד".

83. המשיבים, אם כן, אינם רשאים לחרוג מסמכות החובה שהוקנתה להם, ולבחור שלא למנות יו"ר לדירקטוריון. הימנעותם מהפעלת סמכותם למינוי יו"ר דירקטוריון מהווה פעולה בחוסר סמכות הנעשית בדרך המחדל.

84. **באשר לסמכות הממשלה**, סעיף 24(א) סיפא לחוק החברות הממשלתיות קובע: "רשאית הממשלה למנות יושב ראש הדירקטוריון מבין חבריו, אם ראתה צורך בכך ולאחר שנועצה בוועדה לבדיקת מינויים". בענייננו, ברי כי הן שר הביטחון והן השר הממונה על החברות הממשלתיות - בהיותם חלק אינטגרלי מהממשלה - עמדו על הצורך במינוי יושב ראש לדירקטוריון אחת החברות הממשלתיות המרכזיות והחיוניות ביותר למשק הישראלי ולביטחון המדינה. תגובת מחלקת ייעוץ וחקיקה במשרד המשפטים, אשר ציינה במפורש כי "אנו רואים חשיבות גדולה בהשלמת הליך המינוי של יו"ר לדירקטוריון החברה בהקדם", מוכיחה אף היא כי הממשלה הכירה בצורך כאמור. משכך, **מתקיימת חזקה כי הממשלה עצמה הכירה בצורך זה, ולמרות זאת נמנעה מלהפעיל את הסמכות שהוקנתה לה בחוק לשם מינוי יושב ראש לתעשייה האווירית ללא דיחוי.**

85. מכך עולה בבירור כי תכליתו של המחוקק הייתה להבטיח כי מינוי יושב ראש לדירקטוריון בחברות ממשלתיות ייעשה אף במקרים שבהם ההליך הרגיל - באמצעות הדירקטוריון והשרים הממונים - אינו מתקיים, כפי שאירע בענייננו. **הסמכות המוענקת על ידי המחוקק, מטילה חובת פעולה:**

"עצם הענקת הסמכות מלמד על כך שהמחוקק בדעה שקיים צורך להסדיר בדרך שלטונית נושא מסוים ושהרשות היא המתאימה להתמודד עמו. ואכן, זו ההצדקה החוקתית להפקדת כוחות שלטוניים בידי האמונות של המנהל הציבורי. כוחות אלו נועדו להפעלה בהתאם לצרכים שביסוד הענקתם. ומכאן שהענקת סמכות משמעותה הטלת חובת פעולה" (ברוך ברכה משפט מינהלי כרך ב 23 (1995)).

86. לעניין בחינת שאלת הסמכות שבפעולה או בהחלטה, אין נפקא מינה אם אלו מתבטאות בדמות מעשה או מחדל:

"אכן, המשפט המינהלי מתייחס גם להיעדר החלטה וגם למחדל של הרשות המינהלית, כהחלטה מינהלית במובנה הרחב. על כן, גם היעדר החלטה ואי-עשייה, כפופים לחובה, שלפיה על הרשות לפעול אך ורק בגדר הסמכויות שהוקנו לה בדיון. לכן, ממילא, גם הפרת חובה זו היא בגדר חוסר סמכות, או חריגה מסמכות." (אליעד שרגא ורועי שחר המשפט המינהלי כרך 3 (עילות ההתערבות), 15 (2008)).

87. בנסיבות שבהן המערכת עומדת על סף שיתוק מערכתי בשל היעדרו של ראש למערכת, כפי שקורה בענייננו, סמכות הרשות הנתונה לממשלה למנות יו"ר לדירקטוריון החברה בהיוועצות עם הוועדה לבחינת מינויים, הופכת להיות **סמכות שבחובה**, והיא חייבת לפעול במרץ לקידום איוש משרה זו. בפסק דין שניתן בבג"ץ 1711/24 **התנועה למען איכות השלטון נ' שר המשפטים** (נבו 8.9.2024) בפסקה 5 לפסק דינו קבע השופט שטיין כי סמכות הרשות

אשר נתונה בידי שר המשפטים לכנס את הוועדה לבחירת שופטים, הופכת להיות סמכות שבחובה מהטעם שאי מינוי נשיא לבית המשפט העליון גורם לשיתוק מערכת המשפט:

“עם הסמכות שהוענקה לשר באה האחריות – שגודלה כגודל הסמכות. ראשית, אציין את המובן מאליו: בפועל כראש הוועדה, השר חייב לקבל את החלטותיו ולפעול מטעמים ענייניים בלבד ובהתאם לחובותיו כגורם מינהלי-שלטוני, כשטובת הציבור לנגד עיניו. שנית ולענייננו: בפועל כראש הוועדה, השר אינו רק מוסמך לקדם הסכמות ופשרות, אלא גם חייב הוא לפעול במרץ לקידומן. [...] חובתו זו של השר נגזרת, בין היתר, מהצורך הציבורי והמשפטי למנוע שיתוק במערכות השלטון – במקרה דנן, אשר נסב על מינויו של נשיא לבית המשפט העליון, מהצורך למנוע את שיתוקו של בית המשפט ושל הרשות השופטת בכללותה. כפועל יוצא מכך, **השר רשאי אמנם להימנע מכינוס הוועדה לפני השגת הפשרות וההסכמות הטובות בעיניו כפוליטיקאי, אולם זאת – בטרם כלו כל הקיצין וכל אימת ששיתוק המערכות עליו דיברתי אינו עומד על הפרק. בהגיענו לנקודה של שיתוק המערכות, השר חייב לכנס את הוועדה: בנקודה משברית זאת, סמכות הרשות שלו משנה את אופייה והופכת להיות סמכות שבחובה** (ראו: בג”ץ 295/65 אופנהיימר נ’ שר הפנים והבראות, פ”ד (כ1) 309 (1966); וכן יצחק זמיר הסמכות המינהלית א 319-323 (2010)).”

88. בהיקש מפסיקתו של השופט שטיין, בענייננו - משהחברה הממשלתית, בעלת משקל אסטרטגי לכלכלה הישראלית ולתעשייה הביטחונית, נותרה ללא יו”ר במשך למעלה משמונה חודשים - היה על הממשלה להפעיל את סמכותה בהגיענו לנקודת משבר. ואולם, תחת מילוי חובתה, בחרה הממשלה להותיר את הזירה לשרים (המשיבים 1-2), שניהלו מאבק כוחני ופומבי על מינוי מקורביהם ומניעת מינוי יריביהם, בעוד החברה נותרת יתומה מהנהגה.

89. בסיכומו של דבר, על דירקטוריון החברה, השר הממונה על החברות הממשלתיות ושר הביטחון, הוטלה הסמכות למנות יו”ר לדירקטוריון. סמכות זו היא סמכות שבחובה. סמכות מינוי הוקנתה גם לממשלה, סמכות שהפכה להיות סמכות חובה בנסיבות העניין. בסרבם להפעיל את סמכותם הפרו המשיבים את הוראות החוק. הפרות אלו עולות כדי חריגה מסמכות על דרך המחדל, ומחייבות את התערבותו של בית המשפט הנכבד.

5.ד. הימנעותם של המשיבים 1 ו-2 מלמנות יושב ראש לדירקטוריון מונע משיקולים פוליטיים זרים אשר אינם ממן העניין

90. כאמור בחלקה העובדתי של עתירה זו, מתוך מהלך העניינים עד כה עולה בבירור כי השר הממונה על החברות הממשלתיות ושר הביטחון מנעו מינוי יו”ר לדירקטוריון החברה, באמצעות מחדל להביא מועמד ראוי ומוסכם בפני הוועדה מזה, ובאמצעות “סיכולים” הדדיים מזה ומזה - משיב 1 סיכל את מינויו לתפקיד של המועמד המקובל על משיב 2, ומשיב 2 בתורו סיכל את מינוי מועמדו של משיב 1.

91. זאת, כך נראה, מתוך שיקולים זרים שאינם ממן העניין, מתוך שיקולים פוליטיים ומתוך רצון בלתי מתפשר למנות מקורבים לתפקיד ובכך לצבור הון פוליטי על חשבון טובת החברה והאינטרס הציבורי. כך, לא ניתן להתעלם מהשינוי בזהות המועמדים לתפקיד שאירע לאחר פיטוריו של שר הביטחון גלנט; מההתנצחות הפוליטית והפומבית בין שרי הליכוד בדבר המועמד המועדף עליהם, ומדבריו הקשים של השר הממונה על החברות הממשלתיות לפיהם

"כל עוד אני עומד בראשות החברות... אנחנו נפעל למנות אנשי ימין ואנשי ליכוד".

92. הווה אומר, מזה למעלה מ-8 חודשים משותק הדירקטוריון של חברה ממשלתית בעלת חשיבות עליונה, וזאת רק בשל רצונם העז של השרים הממנים למנות מינוי פוליטי של מקורבים, תוך ניגוד גמור לאינטרס הציבורי.

93. והנה, בענייננו מתגלה תמונה חמורה של מאבק כוח בין השר דוד אמסלם לשר ישראל כ"ץ, שכל אחד מהם מבקש לקדם את מינוי מקורבו, תוך הפעלת שיקולים זרים ובלתי ענייניים. מאבק זה מביא לשיתוק מוחלט של הליך המינוי: מועמדים, ולו הכשירים והראויים ביותר, אינם מקודמים אך ורק בשל התנגדות פוליטית מצד אחד הצדדים, על רקע תמיכתו של האחר – והכול תוך רמיסת עקרונות יסוד של מנהל תקין וגרימת פגיעה קשה באינטרס הציבורי.

94. על הפסול בקבלת החלטה משיקולים זרים עמד בית המשפט נכבד זה פעם אחר פעם, ובין היתר, עמד על כך כב' המשנה לנשיא, השופט אלון, בציינו:

"רשות ציבורית, הממנה עובד בשירות הציבורי, פועלת כנאמן הציבור, וכלל גדול בדינו, שנאמנות זו צריך ותופעל בהגינות, ביושר, ללא שיקולים זרים, ולטובת הציבור, שמכוחו ולמענו מסורה סמכות המינוי בידי הרשות הממנה" (בג"צ 4566/90 דקל נ' שר האוצר ואח', בעמ' 33).

95. ידוע הדבר כי הרשות המנהלית מצווה להפעיל את שיקול דעתה בהתאם לסמכויותיה, על יסוד השיקולים הרלוונטיים ועל פי שיקולים אלו בלבד. כך אמר השופט (כתוארו דאז) גרוניס בבג"ץ 5968/05 עיריית חברון נ' מדינת ישראל (נבו 1.3.2006):

"[...] כלל נקוט הוא בשיטתנו כי על הרשות המינהלית לפעול בכל מקרה ומקרה על יסוד שיקולים ענייניים בלבד".

96. ומתוך כך, בבחינת עשה טוב וסור מרע, מקום בו חובת הרשות היא לפעול בהתבסס על שיקולים ענייניים בלבד, אל לה לשקול שיקולים זרים. גם בעולם המנהלי אין ואקום, באין שיקולים ענייניים בנמצא מצויה השרירותיות או השיקולים הזרים.

97. הפסיקה דנה בקושי להוכיח קיומם של שיקולים זרים בהחלטת גורם מנהלי. כדברי השופט עמית בפסקה 38 לפסק דינו בעמ"מ 343/09 הבית הפתוח בירושלים לגאווה וסובלנות נ' עיריית ירושלים, סד(2) 1 (2010):

"קושי עיקרי נוגע להוכחת השיקולים הזרים או הפסולים. בדרך כלל רשויות מנהליות השוקלות שיקולים זרים או פסולים, מנסות להסוות ולטשטש את הטעמים האמיתיים שהיו ביסוד החלטותיהן. ההפליה אינה מוכרזת בראש חוצות ואינה ניצבת בראש המגדל, אלא מוכנסת למרתף בעוד התבחינים הגלויים אינם "דוברים אמת אלינו, אחד בפה ואחד בלב ידברו. אין הם קריטריונים אלא מן-השפה-ולחוץ ואין תוכם כברים" (בג"ץ 1/98 כבל נ' ראש ממשלת ישראל, פ"ד נג(2) 241, 260 (1999) (להלן: עניין כבל). [...]. אכן, קשה לבית המשפט לבחון "כליות ולב" של הרשות המנהלית, ולשם כך נדרש בית המשפט להסתמך על תשתית ראייתית נסיבתית או סטטיסטית. אפשרות נוספת היא להידרש לפגמים חיצוניים שיש בהם כדי להעיד על שיקולים זרים או פסולים של הרשות המנהלית (בג"ץ 4500/07 יחימוביץ' נ' מועצת הרשות השניה

98. בנסיבות ענייננו, אין כל קושי בהוכחת קיומם של שיקולים זרים, שכן הגורמים המוסמכים לקבל את ההחלטה - היינו, **שר הביטחון והשר הממונה על החברות הממשלתיות - כלל לא טרחו להסוות או לטשטש את הטעמים האמיתיים שעמדו ביסוד החלטתם**. טעמים אלה כללו תחרות פוליטית בין גורמים בליכוד, מאבק פנימי לצבירת הון פוליטי, רצון למנות מקורבים, שאיפה לחיזוק כוחם ומעמדם במפלגה, וכן חתירה להשגת כוח, שליטה והשפעה בדירקטוריון התעשייה האווירית. בנסיבות אלו, בית המשפט אף אינו נדרש ל"בחינת כליות ולב", שעה שלבם ומניעיהם של השרים נחשפו לעיני כול במאבק הפומבי שניהלו סביב מינוי יו"ר לדירקטוריון החברה, ובדברים שנאמרו במליאת הכנסת ונכתבו ברשתות החברתיות – כפי שצוטט לעיל, בסעיף 36 לעתירה זו, מפי השר הממונה על החברות הממשלתיות:

"הליכוד זה לא עסק פרטי שלך. עד שאנחנו מצליחים להביא מועמד שלנו לתפקיד מסוים, אחרי שפוסלים לנו את זה בנבחרות כאלה ואחרות, שלושה חודשים אתה עוצר את זה. (...) לתעשייה האווירית אין יושב ראש כבר שלושה חודשים, זה לא חברת המתנ"סים. (...) ומי עושה את זה? שר מהליכוד, מר ישראל כ"ץ. דרך אגב, אתה גם העפת את הבת של יהושע מצא מדירקטוריון רפאל. יהושע מצא שהיית מצחצח לו את הנעליים. בשר מבשרו של... החירות, לא הליכוד. אתה פשוט בושה וחרפה, אתה מפחד שגלעד ארדן יותר פופולרי ממך? יש אנשים בליכוד שחולים במחלה אוטואימונית – שמחסלים את הגוף שלהם. הרי אנחנו רוצים משילות, אנחנו רוצים שופטים שלנו בעמדות שלנו, אנחנו רוצים דיפ-סטייט שמאמין בעמדות שלנו. (...) אז אני מודיע לך שר הביטחון - רק גלעד ארדן יהיה יו"ר התעשייה האווירית. כל עוד אני עומד בראשות החברות, רק הוא. אנחנו נפעל למנות אנשי ימין ואנשי ליכוד".

99. בהזדמנות זו יצוין תזכיר תיקון חוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975, שפורסם ביום 20.7.2025 ביוזמת השר הממונה על החברות הממשלתיות, מר דוד אמסלם – הוא המשיב 1. תכליתו של תזכיר החוק היא לשנות מן היסוד את מנגנון מינוי הדירקטורים בחברות ממשלתיות, כך שיחדל מהיותו הליך מקצועי, תחרותי ושוויוני, ויהפוך להליך פוליטי הנתון לשליטתם ולשיקול דעתם של השרים. מרכיב מרכזי במהלך זה הוא ביטול "נבחרת הדירקטורים" – מנגנון מיון פומבי ומקצועי, המבוסס על קריטריונים ענייניים ומיועד להבטיח את בחירתם של מועמדים ראויים לכהונה כדירקטורים. למנגנון זה רמז השר בדבריו (כמצוטט לעיל), לפיהם המועמדים "שלהם" נפסלים "בנבחרות כאלה ואחרות".

100. לפי תזכיר החוק, השרים הממונים על החברות הממשלתיות יהיו מוסמכים למנות את הדירקטורים בהתאם לשיקול דעתם, בלא הליך תחרותי או מנגנון מיון מקצועי. בכל הנוגע למינוי יושב ראש הדירקטוריון, מוצע לבטל את סמכות הדירקטוריון לבחור יו"ר מבין חבריו, ולהעביר את ההכרעה לידי השרים הממונים בלבד. הצעה זו משקפת, פעם נוספת, את שאיפתו המובהקת של המשיב 1, השר אמסלם, להסיר מגבלות וחסמים המונעים מפוליטיקאים למנות מקורבים לעמדות מפתח במגזר הציבורי – ניסיון שאנו עדים לו עתה בענייננו.

6.ד. מינויים פוליטיים במגזר הציבורי – "רעה חולה"

101. בהמשך לאמור, דומה שהתנהלותם של השרים, המשיבים 1-2 משקפת את ההיזדרזות המשמעותית במצב המינויים הפוליטיים בישראל בשנים האחרונות. כדבריו של הנשיא עמית בפסקה 61 לפסק דינו בבג"ץ 37830-08-24 מכון לואיס ברנדייס לחברה, לכלכלה ולדמוקרטיה, המסלול האקדמי המכללה למינהל מיסודה של הסתדרות הפקידים בתל אביב נ' ממשלת ישראל (נבו 12.5.2025):

"דומה אפוא כי מדינת ישראל עברה מתרבות פוליטית של it is not done לתרבות של it is now done, בריש גלי ובראש חוצות. (...) **בעבר, מינויים פוליטיים נעשו במסתרים ו"בפרופיל נמוך", אך כיום, אין אפילו ניסיון להסתיר את הכוונה למנות את אנשי שלומם של הדרג הפוליטי, והדברים נאמרים בראש חוצות על ידי גורמים בממשלה.**"

102. המינויים הפוליטיים בישראל הינם **"רעה חולה שיש לעקרה מן השורש"** (כדבריו של כב' השופט פוגלמן בפס' 16, לפסק דינו בבג"ץ 5599/11 **אגודת העיתונאים בתל אביב נ' ממשלת ישראל** (נבו 24.11.2011). רעה חולה ומסוכנת, הפוגעת בערכי יסוד של שיטתנו ומכרסמת בתפקודו התקין של השירות הציבורי. הם מהווים הפרה של אמון הציבור ברשות המבצעת ופוגעים באמון הציבור בשירות הציבורי.

103. יתרה מזאת, מבלי להביע עמדה באשר לכישוריהם או מקצועיותם של המועמדים שלא מונו לתפקיד יו"ר דירקטוריון התעשייה האווירית במהלך השנה האחרונה, יש להדגיש כי עיקרון השוויון – כמו גם הדרישה לרמה מקצועית גבוהה מצד העומדים בראש החברות הממשלתיות, שחשיבותם הציבורית רבה – נפגעים פגיעה של ממש כאשר מינויי בכירים נעשים לא בהכרח לפי מצוינות וכישורים, אלא לפי קשרים אישיים או פוליטיים. יפים במיוחד לעניין זה דבריו של השופט דוד מינץ בבג"ץ 5474/23 **חברת דואר ישראל בע"מ נ' שר התקשורת** (נבו 7.3.2024):

"הצורך להקפיד שהזיקה בין הדרג הפוליטי לדרג הניהולי-מקצועי של החברה הממשלתית תישאר עניינית בלבד ובהתאם להוראות הדין, לא נועדה אך בשל הצורך למנוע את "הפסול המוסרי וחוסר ההגיינה הציבורית" שעלול להתלוות למינוי פוליטי. לא פחות מכך, **הקפדה זו נדרשת בשל הצורך להבטיח את אי-תלותו של הדירקטור ויכולתו להפעיל שיקול דעת עצמאי בעת קבלת החלטות, וזאת לצד הצורך לשמור על תפקודה התקין של החברה הממשלתית ואמינותה בעיני הציבור.** ודוק: החברה הממשלתית נדרשת לפעול "לפי השיקולים העסקיים שעל פיהם נוהגת לפעול חברה לא-ממשלתית, זולת אם קבעה לה הממשלה, באישור הוועדה, שיקולי פעולה אחרים [...]" (סעיף 4(א) לחוק). הבנה זו באשר למערך השיקולים שעל פיו נדרשת ככלל החברה הממשלתית לפעול, מחדדת את **הצורך להבטיח כי החלטותיו של הדירקטור תתקבלנה באופן עצמאי ולא מתוך תלות בגורם הממנה, קרי השרים.**"

וכן דבריה של השופטת ע' ארבל בע"מ 9341/05 **התנועה לחופש המידע נ' רשות החברות הממשלתיות** (נבו 19.5.2009):

"[...] במינוי פוליטי לדירקטוריון חברה ממשלתית מתקיימים כל טעמי הפסול שבמינוי פוליטי לתפקיד ברשות שלטונית, [...] וביתר שאת. מינוי בלתי-ענייני של דירקטור לדירקטוריון חברה ממשלתית, שיסודו

בהפלייתו לטובה על רקע זיקה כלשהי, ישירה או עקיפה שיש לו לגורם המציע או הממנה, עשוי להביא לכך שהחלטות מתקבלות על-ידי מי שאין להם הניסיון המקצועי או הרמה המקצועית החיונית בכדי שימלאו את תפקידם כהלכה, או ששיקוליהם אינם ענייניים ואינם מונחים בטובת החברה. כפי שצוין, החברות הממשלתיות הן לא אחת חברות גדולות, המספקות שירותים חשובים לציבור ומהוות "שחקן" משמעותי בתחומים שונים במשק. ניהול שגוי של חברות אלה, ניהול שמחויבותו הראשית והראשונית אינה לחברה ולטובתה, אלא לאינטרסים אחרים, עלול לגרום נזק כבד לקופה הציבורית שהחברה הממשלתית והתאגיד הציבורי הם מנכסיה, לפגוע בשירותים הניתנים לציבור על-ידי הממשלה ולהשפיע על משק המדינה [...]. חומרתה של התופעה, והסיכונים הטמונים בה לשלטון החוק, לסדרי מינהל ושלטון תקינים ולנכסי המדינה הם שהובילו לתיקון חוק החברות הממשלתיות וליצירת הסדר מנחה באשר להליכי מינויים של דירקטורים בחברות ממשלתיות, שבמוקדו הוועדה."

104. מינויו של אדם לשירות הציבורי שלא על בסיס כישוריו המקצועיים אלא על בסיס זיקה פוליטית הינו מעשה מנהלי פסול המהווה מעילה של ממש בחובת הנאמנות של הגורם הממנה כלפי הציבור (וראו לעניין זה: בג"ץ 932/99 **התנועה לאיכות השלטון בישראל נ' יו"ר הוועדה לבדיקת מינויים**, פ"ד נג(3) 769, 787 (1999); עמ' 9341/05 **התנועה לחופש המידע נ' רשות החברות הממשלתיות**, (נבו 19.05.2009). בענייננו, ההתכתשות הפומבית בין המשיבים 1-2 על מינוי יו"ר דירקטוריון התעשייה האווירית משקף את ההידרדרות החמורה בתופעת המינויים הפוליטיים בישראל - מתופעה שנעשתה בעבר במסותרים, לתופעה המתבצעת כיום בגלוי, תוך פגיעה בוטה בעקרון השוויון, במקצועיות השירות הציבורי ובאיתנות הגורמים המנהלים. התנהלות זו, שנועדה לקדם אינטרסים פוליטיים ואישיים במקום שיקולים ענייניים, מהווה "רעה חולה" הפוגעת באמון הציבור, מערערת את יסודות המנהל התקין, ומסכנת את תפקודן התקין של החברות הממשלתיות החיוניות למשק ולביטחון המדינה.

7.ד. מחדלם של המשיבים 1-4 מלמנות יושב ראש דירקטוריון עומדת בניגוד לחובה המנהלית לפעול במהירות ראויה וסבירה

105. כידוע, על הרשות המנהלית מוטלת החובה לפעול במהירות ראויה וסבירה, בהתאם לסעיף 11 לחוק הפרשנות, תשמ"א-1981. היינו, על גורם מנהלי בעל סמכות לפעול בלוח זמנים סביר לשם מימוש סמכותו וחובותיו. מתוך כך, ביצועו של מעשה מנהלי לאחר הזמן הסביר לעשותו – יהא בכך משום פגם מנהלי.

106. יפים לעניין זה דבריו של כב' השופט (כתוארו דאז) חשין ז"ל בפסקה 15 לפסק דינו בבג"ץ 4681/97 **היועץ המשפטי לממשלה נ' ועדת השחרורים – גוש צפון** (14.10.97):

"הסמכה לעשות דבר, כך הורנו המחוקק בסעיף 11 לחוק הפרשנות, משמעה סמכות לעשות אותו דבר "במהירות הראויה". במהירות הראויה לנושא בו מדובר: לא מאוחר מן הראוי ולא מוקדם מן הראוי."

107. חובה חשובה זו, עומדת כאחת ממושכלות היסוד של המנהל התקין, והיא עומדת כחלק מהחובה המוטלת על הרשות לנהוג בסבירות בהפעלה את סמכותה המנהלית. התייחסה לכך

כב' השופטת פרוקצ'יה בסעיף 32 לפסק דינה בבג"ץ 4634/04 רופאים לזכויות אדם נ' השר לבטחון פנים (נבו 12.02.07):

"מצד אחד, החובה לפעול במהירות הראויה לקיום חובה ציבורית היא ממושכלות היסוד של מינהל תקין [...] מצד שני, המהירות הראויה תלויה במהות הסמכות ובכלל נסיבות העניין. המהירות הראויה היא המהירות הסבירה, התלויה בנסיבות כל מקרה כדברי י' זמיר בספרו (שם, בעמ' 723):

"אפשר לומר... שקיים מתחם של מהירות ראויה. זהו המתחם בו רשות סבירה, שהיא, בין היתר, רשות מאורגנת כיאות, עשויה לפעול. בתוך מתחם זה יש לרשות שיקול דעת ובית המשפט לא יהיה נוטה להתערב בשיקול הדעת. בית המשפט יתערב רק אם הרשות חרגה מן הגבולות של מתחם זה, שאז יהיה מקום לומר כי הרשות הפרה את החובה לפעול במהירות הראויה" (ראו גם בג"ץ 7198/93 מיטראל בע"מ נ' שר התעשייה והמסחר, פד"י מח(2) 844, 853).

חובת פעולה במהירות ראויה, המוטלת על הרשות הציבורית, אינה אלא חובת התנהגות בסבירות. "היא דורשת כי הרשות המינהלית תפעל באורח רציני ואחראי בהתחשב בנסיבות ובמשאבים" [ההדגשות של הח"מ].

108. ובאותה הרוח קבע השופט גרוסקופף בסעיף 77 לפסק דינו בע"מ 7665/20 יונידז ביופארק בע"מ נ' הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה (נבו 23.11.2023):

"השאלה מהי המהירות הראויה נבחנת במשקפיים של סבירות; היא תלויה לא רק במימד הזמן, אלא גם במהות הסמכות והאינטרסים המונחים על הכף, וכן בנסיבותיו של כל מקרה".

109. המשיבים 1-4 נמנעים זה יותר משמונה חודשים מלמנות יושב ראש דירקטוריון ראוי לתע"א, וזאת על אף הוראות החוק הברורות, על אף החובה המנהלית החלה עליהם, על אף תפקידה החשוב של החברה במלחמה, למרות שרשות ניירות ערך כבר הודיעה על קנס על סך מיליון וחצי שקלים בגין אי מינוי, וחרף הנזקים הנגרמים לתעשייה האווירית. בנסיבות העניין, לא יכול להיות חולק כי פרק הזמן הסביר למינויו של יו"ר חלף מזמן.

8.ד. הימנעות המשיבים למנות יו"ר לדירקטוריון פוגעת בטובת הציבור וחורגת במידה קיצונית ממתחם הסבירות

110. על בעל סמכות מינהלית לפעול מתוקף חובת נאמנות ציבורית:

"המחזיק בסמכויות על-פי דין חייב לפעול אפוא מתוך אמון ונאמנות ושומה עליו לשוות נגד עיניו כל העת, ערב ובוקר בכל יום תמיד, את טובת הציבור ואת טובת הציבור בלבד" [בבג"ץ 3751/03 יוסי אילן נ' עיריית תל-אביב-יפו, נט(3) 817(2004)]

111. חובת הנאמנות חלה ביתר שאת בכל הנוגע לסמכות המינוי או ההעברה מתפקיד. במקרים אלו חזרה וקבעה הפסיקה כי על הרשות המנהלית לנהוג בהגינות ולטובת הציבור. ודוק, כלל גדול גורס כי כשליח הציבור, מוטלת על נבחר הציבור החובה לפעול לטובת הציבור, ולטובתו בלבד. נבחר הציבור נועדו לשרת את הציבור בכללותו, ושומה עליהם להפעיל את שיקול דעתם, עת מפעילים הם את סמכויותיהם שבדין, לשם קידום טובת הציבור. וראו לעניין זה דבריו של כב' הנשיא שמגר בג"ץ 3094/93 התנועה למען איכות השלטון בישראל נ' ממשלת ישראל, מז(5)

"הסמכויות של נושא תפקיד בשירות הציבורי נועדו לשרת את טובת הכלל. כל נבחר וכל נושא משרה הוא משרתו של הכלל [...]. בהפעלת כוחו למנות ובהפעלת כוחו להעביר מן התפקיד פועל בעל הסמכות כנאמן הציבור [...]. כפי שהסברנו לא אחת, משמעות הדבר היא כי סמכות המינוי או ההעברה מהתפקיד מן הראוי שיופעלו בהגינות, ללא שיקולים זרים ולטובת הציבור".

112. ההימנעות ממינוי יושב ראש לדירקטוריון, אשר הביאה לשיתוק חלקי של פעילות הדירקטוריון ולפגיעה בתפקוד השוטף של התעשייה האווירית – גוף המהווה, כפי שפורט לעיל, רכיב חיוני במערך הכלכלי והביטחוני-טכנולוגי של מדינת ישראל – מהווה ליקוי מהותי בממשל התאגידי של החברה, גוררת פגיעה ביכולת קבלת ההחלטות האסטרטגיות שלה, מביאה לאובדן הכנסות פוטנציאליות, ולפיכך יש בה משום פגיעה חמורה, ממשית ובלתי סבירה בטובת הציבור.

113. החלטתם של המשיבים להימנע ממינוי יושב ראש לדירקטוריון התעשייה האווירית, תוך שהשרים מקדמים במקביל מינויים פוליטיים, והממשלה יושבת על המדוכה חרף סמכותה השיורית למנות יושב ראש דירקטוריון מיוזמתה תוך היועצות עם ועדת המינויים – מנוגדת לטובת הציבור, פוגעת בחברה, בדיבידנדים שעשויים להתקבל בקופת המדינה ובכלכלתה – ועל כן אינה סבירה באופן קיצוני המחייב את התערבותו של בית המשפט הנכבד.

סיכום

114. העתירה אשר הונחה בפניו של בית המשפט הנכבד עניינה בשרים נבחרים ציבור אשר בחרו להימנע מביצוע שליחותם הציבורית, פעלו בחריגה מסמכות ובניגוד לחובה המנהלית החלה עליהם, תוך שקילת שיקולים זרים והפרת חובת הנאמנות שלהם לציבור.

115. על אף ניסיונותיה של העותרת להביא לפתרון הסוגייה מחוץ לכתליו של בית המשפט הנכבד, בחרו המשיבים להתעלם משלל פניותיה של העותרת, ולהימנע ממתן מענה קונקרטי המתבקש בנסיבות העניין.

116. מכל האמור, מתכבדת העותרת לבקש מבית המשפט הנכבד להוציא צווים על תנאי כמבוקש ברישא לעתירה ולעשות אותם צווים מוחלטים.

117. נוכח גרירת הרגליים של המשיבים הממאנים מזה למעלה משמונה חודשים למנות יושב ראש לדירקטוריון החברה החשובה, והתמשכותו הבלתי מתקבלת של מצב העניינים הפגום אשר תואר לעיל, תבקש העותרת כי בית המשפט הנכבד יורה קיום דיון דחוף בעתירה.

118. כן, ולאור התנהלותם הפסולה עובר להגשת העתירה, ולרבות התעלמותם הגורפת מפניותיה הרבות, תבקש העותרת מבית המשפט הנכבד כי יורה על חיוב המשיבים בהוצאות הגשת עתירה זו, לרבות שכ"ט עו"ד.

119. עתירה זו נתמכת בתצהירו של מר דוד כנה, סמנכ"ל כספים העותרת.

אורי זרמן .

ענת ברמן, עו"ד

אורי זרמן

אורי הס, עו"ד

אורי זרמן

תומר נאור, עו"ד

ב"כ העותרת

כ' אב התשפ"ה

14.08.2035

התנועה למען איכות השלטון בישראל ע"ר 580178697

ע"י ב"כ עוה"ד תומר נאור ו/או רחל אל-שי רוזנפלד ו/או רותם בבלי-דביר ו/או
תמר באום ו/או אורי הס ו/או סתיו לבנה-להב ו/או טלילה דביר ו/או עדן בויס
ו/או יעל בלוך ו/או איל קלסקין ו/או לירז גנון ו/או ענת ברמן

מרחוב יפו 208 ירושלים, ת.ד. 31348, 9131301
טלפון: 02-5000073 ; פקס: 02-5000076
דוא"ל: office@mqg.org.il

העותרת

- נ ג ד -

1. השר לשיתוף פעולה אזורי והממונה על רשות החברות הממשלתיות, מר
דוד אמסלם
2. שר הביטחון, חה"כ ישראל כ"ץ
3. ממשלת ישראל
4. דירקטוריון התעשייה האווירית לישראל בע"מ (ח.פ. 520027194)
5. התעשייה האווירית לישראל בע"מ (ח.פ. 520027194)
6. רשות החברות הממשלתיות
7. היועצת המשפטית לממשלה, עו"ד גלי בהרב מיארה

המשיבים

תצהיר מטעם העותרת

אני הח"מ דוד כנה, מס' זהות 301298170, סמנכ"ל כספים העותרת, מצהיר בזאת כי העובדות המפורטות
בעתירה זו נכונות לפי מיטב ידיעתי ואמונתי.

התנועה למען
איכות השלטון בישראל (ע"ר)
580178697

חתימת המצהיר

אישור

אני עו"ד עדן בויס, מ.ר. 99489, מאשרת בזאת כי ביום 14.8.2025 חתם לפני מר דוד כנה, מס' זהות 301298170,
על הצהרתו דלעיל, לאחר שהזהרתיו כי עליו להצהיר ולומר את האמת, וכי יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק
אם לא יעשה כן, ולאחר שאישר את נכונות הצהרתו.

עדן בויס, עו"ד
מ.ר. 99489

עדן בויס, עו"ד

תוכן עניינים

מס'	שם הנספח	עמ'
ע/1	העתק הודעה לעיתונות מטעם התעשייה האווירית לישראל מיום 16.3.2025	30
ע/2	העתקי עמודים נבחרים מאתר האינטרנט של המשיבה	35
ע/3	העתק העמודים הרלוונטיים מדוח כספי רבעוני של תע"א ליום 31 במרץ 2025	42
ע/4	העתק כתבות בנושא הדוחות הכספיים של תע"א	45
ע/5	העתק החלטה מספר מחו'5 של ועדת שרים לענייני הפרטה מיום 19.11.2020	62
ע/6	העתק עמודים 146-148 מתוך דו"ח על החברות הממשלתיות לשנת 2024, דוח מספר 64, יולי 2025	66
ע/7	העתק כתבתו של יובל אזולאי מיום 8.7.2025 ב"גלובס"	70
ע/8	העתק כתבתו של דין שמואל אלמס מיום 6.8.2025 ב"גלובס"	74
ע/9	העתק כתבתם של צבי זרחיה ויובל שדה מיום 30.10.2024 ב"כלכליסט"	82
ע/10	העתק כתבתה של שירית אביטן כהן מיום 25.11.2024 ב"ישראל היום" וכתבות נוספות בנושא	85
ע/11	העתק כתבתה של סיון חילאי מיום 24.2.2025 ב-YNET	98
ע/12	העתק כתבתה של נווית זומר מיום 12.3.2025 ב-YNET	101
ע/13	העתק כתבתו של מיכאל שמש מיום 12.3.2025 ב"כאן"	107
ע/14	העתק כתבתו של חגי עמית מיום 8.4.2025 ב"גלובס"	110
ע/15	העתק כתבתו של יובל אזולאי מיום 14.5.2025 ב"כלכליסט"	113
ע/16	העתק כתבתו של יובל אזולאי מיום 26.5.2025 ב"כלכליסט"	116
ע/17	העתק כתבתו של חגי עמית מיום 26.5.2025 ב"דה-מרקר"	119
ע/18	מכתב מטעם רשות החברות הממשלתיות מיום 27.11.2024	122
ע/19	העתק פניית העותרת מיום 5.12.2024	124
ע/20	העתק פניית העותרת מיום 5.1.2025	128
ע/21	העתק פניית העותרת מיום 26.1.2025	132
ע/22	העתק מענה מטעם מחלקת ייעוץ וחקיקה במשרד המשפטים מיום	135

מס'	שם הנספח	עמ'
	1.4.2025	
ע/23	העתק פניית העותרת מיום 29.5.2025	138

נספח ע/1

**העתק הודעה לעיתונות מטעם
התעשייה האווירית לישראל מיום**

16.3.2025

עמ' 30



הודעות לעיתונות

התעשייה האווירית לישראל < חדשות ומדיה > הודעות לעיתונות
< הדוחות הכספיים לשנת 2024 מציגים:

הדוחות הכספיים לשנת 2024 מציגים:

מרץ 16, 2025

התקופה הרווחית בתולדות התעשייה האווירית;
צבר ההזמנות עומד על כ-25 מיליארד דולר – שיא
של כל הזמנים
הרווח הנקי בשנת 2024 זינק בכ-55% לכ-493
מיליון דולר;
תוצאות שיא נרשמו גם ב-EBITDA, ברווח הגולמי
ובהיקף המכירות השנתי

• גידול בהיקף המכירות לכ-6,112 מיליון דולר לעומת כ-5,327 מיליון דולר
בתקופה המקבילה אשתקד.

• גידול של 55% ברווח הנקי לכ-493 מיליון דולר לעומת רווח נקי של כ-318
מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד.



מיליון דולר לעומת כ-967 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד.

- גידול של 32% ברווח התפעולי השנתי לכ-498 מיליון דולר בהשוואה לכ-376 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד
- צבר ההזמנות של החברה הסתכם בכ-25 מיליארד דולר המייצג כ-4 שנות פעילות בהשוואה לכ-18 מיליארד דולר בסוף שנת 2023
- יתרות המזומנים והאמצעים הנזילים של החברה מסתכמים בכ-3,932 מיליון דולר

מנכ"ל התעשייה האווירית, בועז לוי: "אנו גאים להציג את התוצאות הפיננסיות המרשימות ביותר שידעה התעשייה האווירית לישראל מיום הקמתה. הנתונים משקפים את הפעילות האינטנסיבית של התעשייה האווירית ומעידים על יציבות וצמיחה חסרות-תקדים לאורך השנים האחרונות.

הדו"חות הכספיים מדגישים את אמן לקוחותינו ושותפינו בפעילות החברה ובמערכות המתקדמות שהיא מפתחת בראי שדה הקרב העתידי. אני מודה ללקוחותינו ולשותפינו לדרך על שיתוף הפעולה והבעת האמן בחזית הטכנולוגיה הישראלית.

שנת 2024 הייתה רצופה בלחימה עצימה, וכן תקופה של אתגרים גלובליים רבים שהשפיעו על ביצועי התעשייה האווירית. תודתי לעובדי החברה אשר נרתמו להגברת האספקות כדי להבטיח את שביעות רצונם של הלקוחות ואת עמידתנו במחויבויות השונות למען הצלחת החברה. נמשיך לפתח פתרונות חדשניים ולתמוך בביטחונם של אזרחי מדינת ישראל ושל לקוחותינו ברחבי העולם, תוך שמירה על מצוינות בלתי מתפשרת לעתיד מזהיר אף יותר.

הדאגה לביטחונה של מדינת ישראל ולכלכלתה היא נר לרגלינו. נמשיך להוביל את הפיתוחים הטכנולוגיים עבור שדה הקרב העתידי, נייחל להחלמתם המהירה של הפצועים, להחזרתם של כל החטופים ונשלח ניחומים למשפחות שאיבדו את היקר להן מכל. ביחד ננצח".

סמנכ"ל הכספים של התעשייה האווירית, רו"ח ערן אנצ'יקובסקי:

התעשייה האווירית ממשיכה להציג תוצאות חסרות תקדים לעניין ההתקשרויות, ההכנסות, הרווח ותזרים המזומנים מפעילות שוטפת. בעת מאתגרת זו, החברה איתנה פיננסית, מתמידה במחויבויותיה העסקיות הבינלאומיות וערוכה לתמוך במערכת הביטחון.



התעשייה האווירית לישראל בע"מ, הפועלת בשוק הביטחוני ובשוק התעופה, פרסמה היום את דוחותיה הכספיים המאוחדים לשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2024:

הכנסות החברה בשנת 2024 הסתכמו בכ-6,112 מיליון דולר בהשוואה לכ-5,327 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-785 מיליון דולר (כ-15%) הנובע מגידול במכירות בחטיבות הצבאיות של החברה.

נתח המכירות של החטיבות הצבאיות בשנת 2024 עלה בכ-15.5% לכ-5,187 מיליון דולר בהשוואה לסך של כ-4,489 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-698 מיליון דולר. נתח המכירות של חטיבת תעופה בשנת 2024 עלה בכ-6.4% לכ-1,476 מיליון דולר בהשוואה לסך של כ-1,387 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-89 מיליון דולר.

נתח המכירות לייצוא בשנת 2024 הסתכם בכ-4,029 מיליון דולר (כ-66%) ולשוק המקומי בכ-2,083 מיליון דולר (כ-34%), זאת בהשוואה לכ-3,792 מיליון דולר (כ-71%) וכ-1,535 מיליון דולר (כ-29%) בתקופה המקבילה אשתקד, בהתאמה.

צבר ההזמנות בסוף שנת 2024 הסתכם בכ-25 מיליארד דולר, בפיזור גיאוגרפי רחב, בהשוואה לצבר בסך של כ-18 מיליארד דולר בסוף שנת 2023. הצבר מורכב ממגוון רחב של פרויקטים ומבטיח כ-4 שנות פעילות בהיקף הפעילות הנוכחי.

הרווח הנקי בשנת 2024 עלה ב-55% ועמד על סך של כ-493 מיליון דולר (כ-8% מהמכירות), בהשוואה לרווח נקי של כ-318 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד. ה-EBITDA בשנת 2024 הסתכם בכ-792 מיליון דולר בהשוואה ל-EBITDA של כ-664 מיליון דולר, גידול של 19% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.

הרווח הגולמי בשנת 2024 הסתכם בכ-1,141 מיליון דולר (כ-19% מהמכירות) בהשוואה לסך של כ-967 מיליון דולר (כ-18% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-174 מיליון דולר. הגידול ברווח הגולמי נובע ברובו מגידול במכירות וברווחיות של החטיבות הצבאיות בחברה.

הרווח התפעולי בשנת 2024 גדל בכ-32% לסך של כ-498 מיליון דולר (כ-8.1% מהמכירות) לעומת רווח תפעולי של כ-376 מיליון דולר (כ-7.1% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד - גידול של כ-122 מיליון דולר, הנובע ברובו מהגידול ברווח הגולמי, וקוץ בחלקו על-ידי גידול בהוצאות המחקר



של כ-100 מיליון דולר.

ההשקעות במחקר ופיתוח בשנת 2024, ממקורותיה העצמאיים של החברה, הסתכמו בסך כ-387 מיליון דולר, מתוכן כהוצאות מחקר ופיתוח ברווח והפסד בסכום של כ-333 מיליון דולר, וזאת בהשוואה לכ-342 מיליון דולר וכ-275 מיליון דולר בהתאמה, בתקופה המקבילה אשתקד.

הוצאות מיסים, נטו – בשנת 2024 רשמה החברה הוצאות נטו בגין מיסים על הכנסה בסכום של כ-134 מיליון דולר, בהשוואה להוצאות נטו של כ-93 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד. יצוין כי החברה ממוסה במס חברות רגיל בשיעור 23% ואינה זוכה להטבות החוק לעידוד השקעות הון בשל היותה חברה בבעלות ממשלתית מלאה. מכירת חלק, אפילו מזערי, בבעלות על החברה לגורם שאינו ממשלתי, תקנה לחברה תשלום מס מופחת לפי החוק לעידוד השקעות הון.

תזרים מזומנים: בשנת 2024 מציגה החברה תזרים מזומנים חיובי מפעילות שוטפת בסכום של כ-2,717 מיליון דולר, בהשוואה לתזרים מזומנים חיובי מפעילות שוטפת בסכום של כ-889 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד.

נתונים עיקריים לרבעון הרביעי של שנת 2024:

מכירות החברה ברבעון הרביעי של שנת 2024 הסתכמו ב-1,719 מיליון דולר, בהשוואה ל-1,454 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד, עלייה של כ-18%.

הרווח הגולמי ברבעון הרביעי של שנת 2024 הסתכם ב-305 מיליון דולר (17.7% מהמכירות) בהשוואה ל-285 מיליון דולר (19.6% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד.

הרווח הנקי ברבעון הרביעי של שנת 2024 הסתכם ב-77 מיליון דולר (4.5% מהמכירות), בהשוואה לרווח נקי בסך 79 מיליון דולר (5.4% מהמכירות) ברבעון המקביל אשתקד.

מדיה

נספח ע/2

העתקי עמודים נבחרים מאתר האינטרנט של המשיבה

עמ' 35



ההיסטוריה שלנו

התעשייה האווירית לישראל < אודות < ההיסטוריה שלנו

שבעה עשורים של יתרון תחרותי

התעשייה האווירית לישראל נוסדה בשנת 1953 תחת השם "חברת בדק מטוסים", כספק מוצרים ושירותים רב-תכליתי שהתמחותו בפתרונות לתעופה הצבאית. במהלך העשורים שחלפו מאז צמחה החברה והפכה להיות גוף עולמי מוביל - בשוק הצבאי ובשוק האזרחי כאחד - העוסק בפיתוח, בייצור ובאספקה של טכנולוגיות ומערכות חדשניות שמעניקות יתרון תחרותי על פני מגוון תחומים רחב, לרבות אוויר, קרקע, ים, חלל, סייבר, ביטחון המולדת ו-ISR.



פרופיל החברה

התעשייה האווירית לישראל < אודות < פרופיל החברה

בתעשייה האווירית לישראל מספקים הרבה יותר מטכנולוגיה. אנו מציעים יצירתיות שהיא תולדה של עשייה וניסיון רבי שנים בשדות הקרב של העולם המודרני. כמובילים טכנולוגיים בשוק הצבאי והאזרחי, אנו מייצרים מערכות מתקדמות בכל הזירות ומעניקים ללקוחותינו פתרונות חדשניים תפורים למידותיהם, פתרונות אשר יוצרים עבורם הבדל משמעותי בהתמודדות עם האתגרים הניצבים בפניהם.

באוויר

התעשייה האווירית מספקת מגוון רחב של פתרונות ושירותים להגנה אווירית – מכלי טייס בלתי מאוישים (RPAS), דרך חימוש מונחה, מערכות הגנה מטילים, חימוש משוטט, שדרוגים לכלי טייס בעלי כנף קבועה ומסוקים, ועד לפתרונות מתקדמים ל C4I, ISTAR ומערכות ניווט.

בחלל

התעשייה האווירית היא אינטגרטור מוביל בעולם בטכנולוגיות חלל ומוכרת כ"בית החלל הישראלי", עם עשרות לוויינים הפרושים סביב כדור הארץ. אנו מפתחים ומייצרים לווייני תקשורת ותצפית וכן מערך נלווה של תחנות שליטה ומרכזי בקרה קרקעיים – לשימושים צבאיים ומסחריים כאחד.



המודרני.

בים

עם התמחות רבת שנים בים, התעשייה האווירית לישראל מספקת מערכות ימיות משולבות, ספינות תקיפה והגנה מאוישות ובלתי מאוישות, מערכות תקיפה ומערכות הגנה נגד מטוסים וטילים.

בסייבר

אנו מספקים פתרונות כוללים למודיעין, מעקב, זיהוי והגנה בעולמות הסייבר, בתקשורת סלולרית ובמערכות COMMINT. בין לקוחותינו נמנים צבאות, ממשלות, תשתיות אסטרטגיות וחברות גדולות בכל רחבי העולם.

בהגנת המולדת

יישמנו את הניסיון הצבאי הנרחב שלנו לפיתוח מערכות להגנה על המולדת (HLS) הפרושות כיום לאורך גבולות, לצד תשתיות אסטרטגיות ובתוך מרכזי אוכלוסייה אזרחית באזורי עימות רבים ברחבי העולם, ומאבטחים אותם מהאוויר, מהים ומהיבשה. המערכות המוטסות, הימיות והקרעיות שלנו משולבות עם רשתות מידע מאובטחות וחיישנים מתקדמים ליצירת פתרונות כוללים לכל תסריט אפשרי.

בתעופה אזרחית

התעשייה האווירית מתכננת ומייצרת מטוסי מנהלים, מכלולי תעופה, כני נחיתה ומערכות סרוו, והיא החברה המובילה בעולם להסבת מטוסי נוסעים למגוון מטרות, בצד אספקת שירותי תחזוקה שוטפת ושיפוץ של כלי טיס, מנועים ואביזרים.

ב-ISR

פתרונות המודיעין המודולריים של התעשייה האווירית לישראל מאפשרים איתור, זיהוי ומעקב אחר מטרות באוויר, בים, ביבשה ובחלל – בכל מזג אוויר ובכל תאורה. המערכות שלנו כוללות את כל ספקטרום הפתרונות הטקטיים והאסטרטגיים וכוללות טכנולוגיות SIGINT, IMINT, SAR, מכ"מים מסוגים שונים ומערכות אלקטרו-אופטיות.

...chnology | IAI - the Future of Aerospace and Defence





צבאי

התעשייה האווירית לישראל < היכולות שלנו < צבאי

מחברה שהוקמה במטרה לסייע בביטחונה של מדינה קטנה ומאוימת לפני כשבעה עשורים, צמחה התעשייה האווירית לישראל לחברה גלובלית מובילה בתחומה. שילוב ייחודי של טכנולוגיות חדשניות, ניסיון מבצעי רב שנים ויכולות ייצור מתקדמות – מאפשר לנו לפתח ולספק פתרונות מותאמים לצרכים הייחודיים של לקוחותינו בכל הזירות הצבאיות, בכל רחבי העולם.





כנף קב...

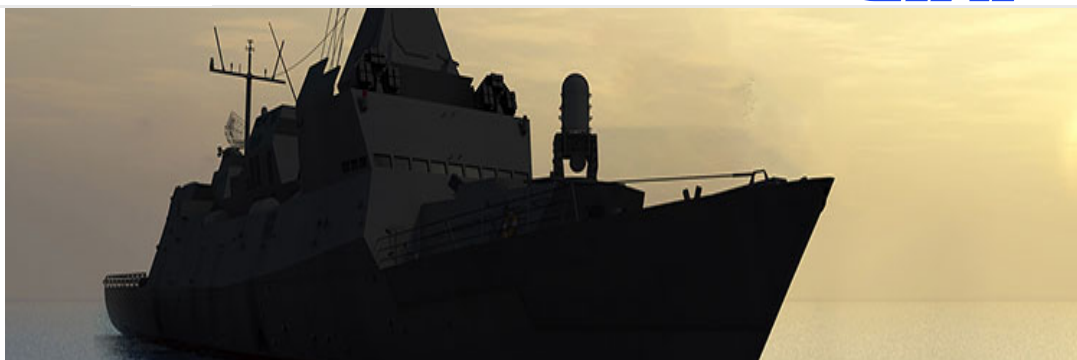
קיראו עוד



יבשה

ממרכזי שליטה, בקרה ותקשורת מתקדמים, דרך מערכות כינון ונווט ועד למערכות תומכות לחימה הכוללות טילים מונחים ופלטפורמות רובוטיות – התעשייה האווירית לישראל מספקת את ...

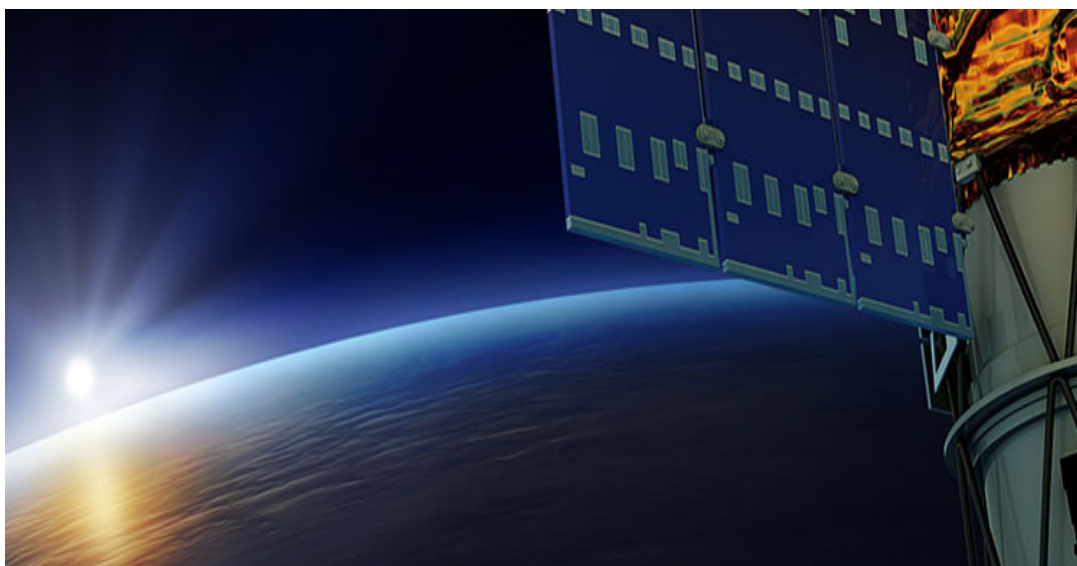
קיראו עוד



ים

עם התמחות רבת שנים בים, התעשייה האווירית לישראל מספקת מערכות ימיות משולבות, ספינות תקיפה והגנה מאוישות ובלתי מאוישות, מערכות תקיפה, ומערכות הגנה נגד מטוסים וטילים...

קיראו עוד



חלל

התעשייה האווירית לישראל היא אינטגרטור מוביל בעולם בטכנולוגיות חלל ומוכרת כ"בית החלל הישראלי", עם עשרות לוויינים הפרושים כיום סביב כדור הארץ. אנו מפתחים ומייצרים...

קיראו עוד

נספח ע/3

העתק העמודים הרלוונטיים מדוח
כספי רבעוני של תע"א ליום 31
במרץ 2025

עמ' 42

ב | הסברי הדירקטוריון על מצב עסקי החברה, תוצאות פעולותיה, הונה העצמי, תזרימי המזומנים ונושאים נוספים

1. | אמצעים נזילים בחברה

ליום 31 במרץ 2025, ההיקף הכולל של האמצעים הנזילים (מזומנים ושווי מזומנים ונכסים פיננסיים לזמן קצר) שמחזיקה החברה מסתכם בכ-4,345 מיליון דולר לעומת סך של 3,932 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר 2024, גידול של 413 מיליון דולר.

לניתוח המצב הכספי ליום 31 במרץ 2025 בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2024, ראה סעיף 2.4 להלן.

2. | עיקרי התוצאות העסקיות לרבעון הראשון לשנת 2025

2.1 תוצאות הפעילות

החברה סיימה את הרבעון הראשון של שנת 2025 עם מכירות בסך של כ-1,610 מיליון דולר, בהשוואה לסך של כ-1,432 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-12% (כ-178 מיליון דולר), הנובע בעיקר מגידול במכירות בחטיבת מערכות טילים וחלל ובחטיבת אלתא.

החברה סיימה את הרבעון הראשון של שנת 2025 ברווח גולמי של כ-305 מיליון דולר (כ-19% מהמכירות), בהשוואה לרווח גולמי בסך של כ-273 מיליון דולר (כ-19% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד, גידול ברווח הגולמי של כ-32 מיליון דולר, הנובע ברובו מגידול במכירות כמוסבר לעיל.

החברה סיימה את הרבעון הראשון של שנת 2025 ברווח תפעולי של כ-165 מיליון דולר (כ-10% מהמכירות), בהשוואה לרווח תפעולי בסך של כ-147 מיליון דולר (כ-10% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד, גידול ברווח התפעולי של כ-18 מיליון דולר. הגידול ברווח התפעולי נובע ברובו מגידול ברווח הגולמי אשר קוזז על ידי ירידה בהכנסות אחרות.

החברה סיימה את הרבעון הראשון של שנת 2025 ברווח נקי של כ-164 מיליון דולר (כ-10% מהמכירות), בהשוואה לרווח נקי של כ-135 מיליון דולר (כ-9.4% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד. גידול ברווח הנקי של כ-29 מיליון דולר, הנובע ברובו מהגידול ברווח התפעולי כמוסבר לעיל ומגידול בהכנסות מימון לעומת התקופה המקבילה אשתקד.

לניתוח תוצאות הפעילות של החברה לרבעון הראשון של שנת 2025 לעומת התקופה המקבילה אשתקד, ראה סעיף 2.5 להלן.

4. | צבר ההזמנות של החברה ליום 31 במרץ 2025

ליום 31 במרץ 2025 צבר ההזמנות של החברה הסתכם לכ-26,058 מיליון דולר לעומת כ-24,946 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר 2024, גידול של כ-1,112 מיליון דולר.

פריסת צבר ההזמנות לפי שנות ביצוע:

יתרה לביצוע	סכום במיליוני דולר
בשנת 2025	4,235
בשנת 2026	5,791
בשנת 2027	4,855
בשנת 2028	3,907
בשנת 2029 ואילך	7,270
סה"כ צבר הזמנות	26,058

5. | אומדנים חשבונאיים קריטיים

לפרטים נוספים בדבר אומדנים חשבונאיים קריטיים ראה ביאור 2.ח. לדוחות הכספיים השנתיים.

6. | הערכת שווי מהותית

לדוח רבעוני זה מצורף חישוב המחויבות האקטוארית של החברה בגין הטבות לעובדים.

נספח 4/ע

העתק כתבות בנושא הדוחות הכספיים של תע"א

עמ' 45

עמוד הבית > בארץ

התעשייה האווירית (תע"א) | בלעדי

ההנפקה התעכבה, השווי זינק פי 6 ועובדי התעשייה האווירית עומדים להרוויח בגדול

במסגרת ההכנות להנפקה, נבחן בממשלה מודל תגמול לעובדים שבמרכזו אופציות שכפופות לשווי החברה בתוך כחמש שנים • אם ייצא לפועל, המהלך ימקם אותה כאחת החברות הגדולות בבורסה

עוד בנושא

המדינה שתשקיע עשרות מיליונים בישראל, למרות המלחמה



דין שמואל אלמס 16.07.2025

ניו-מד אנרג'י
העסקה התבטלה, והמשקיעים של יצ תשובה הרוויחו 8 מיליארד ש'

טיסות מחירי הטיסות לשורה של יעדים נחתכו השבוע בחדות

איטליה המדינה שתשקיע עשרות מיליונים בישראל, למרות המלחמה

emek

ההנפקה התעכבה, השו



מערכת החץ /

צילום: דוברות

משרד הביטחון

גלובס

הוספה לנושאים שמעניינים אותי

- + התעשייה האווירית (תע"א)
- + אופציות לעובדים
- + הנפקה ראשונית לציבור
- + מענקים
- + תעשיות ביטחוניות

מאז שנכנס לתפקיד במרץ האחרון, מנכ"ל משרד הביטחון אמיר ברעם מוביל שינוי מהותי בקצב ובכוונות סביב הנפקת החברה הביטחונית הממשלתית הגדולה מכולן, התעשייה האווירית, בבורסה בת"א.

- [חדשות ההייטק | זירת הלחימה הסודית במערכה האחרונה של ישראל מול איראן](#)
- [תשובה עוד לא קיבל את המפתחות בישראלכרט וכבר מורוח בחצי מיליארד שקל](#)

המומלצות

טכנולוגיה: בינה מלאכותית | בלעדי

מחזה נדיר: האוצר והתעשיינים יוצאים נגד רגולציה חדשה



ניו-מד אנרג'י

העסקה התבטלה, ההכרזה על אמרגן נשק עוררה והמשקיעים של יצ תשובה הרוויחו 8

גרמניה | פרשנות

מחירי הטיסות לשורה של יעדים נחתכו השבוע ויכוח היסטורי בגרמניה וסימני מרד בקנצלר



טיסות

איטליה

המהלך בעידן מצד המל"ר המדינה שתשקיע עשרות (הממונמי עליו הוטל) במשורח. המלחמה

מיליארד ש'

emek

ההנפקה התעכבה, השווי

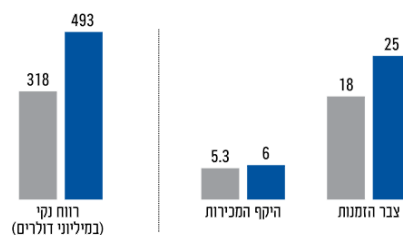
בני 50 ומעלה? מחקרים מגלים - מה גל החום בחוץ עושה לגוף שלכם



להנפקה נוצנו צננות, אבל דיווחו ברעם שדחק בהם עד שהוסכם שיעור ההנפקה הנוכחי שעומד על 30%. באמצעות ההכנסות, הוא מעוניין להרחיב את כושר הייצור, המחקר והפיתוח של החברה ואת נוכחותה בדרום, וכן לאפשר לה לקנות חברות בנות.

בתוך שבועיים עד חודש צפויה להתכנס ישיבה מכרעת בהשתתפות מנכ"ל משרד הביטחון, החשב הכללי במשרד האוצר, ראש אגף התקציבים, הממונה על השכר, מנכ"ל תע"א בועז לוי ויו"ר ועד העובדים יאיר כץ. היעד: נייר מתווה סופי. מרגע זה, צפויים כיפופי ידיים בין משרדי הביטחון והאוצר - בניסיון למקסם רווחים.

התעשייה האווירית ממריאה לשיאים חדשים
תוצאות כספיות בשנת 2023 לעומת 2024. במיליארדי דולרים

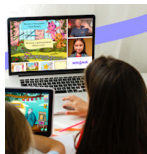


מקור: דוחות החברה

תוכן שיווקי

כך תלמדו אנגלית עם תלמידים מרחבי העולם

מאיה בניטה



סדרת המפגשים שתעסוק בסבלנות בהשקעות ועוד

ניו-מד אנרג'י

מחירי הטיסות לשורה של יעדים נחתכו השבוע בהזדקקות התחדשות עירונית משנה שפונה ל-8 מיליארד ש'.



טיסות

השווי זינק פי 6

כ-15 אלף עובדי התעשייה האווירית צפויים לקבל מענק בגובה 60 אלף שקל כתוצאה מהמהלך שנראה ממשי יותר ויותר לאחר שנים של תוכניות ודיונים, מאחר שהנהלת החברה הציעה 3% מהחברה בהנפקה מיליון שקל נוסף. במקביל, נבחן מודל תגמול נוסף בהובלת המלחמה.

emek

ההנפקה התעכבה, השווי

הועל כוחות, שבנו כוח אופציות
לעובדים שימומשו בכפוף לשווי
החברה בתוך חמש שנים.

קיראו עוד ב"גלובס"

המדינה שתשקיע עשרות
מיליונים בישראל, למרות
המלחמה

מחירי הטיסות לשורה של
יעדים נחתכו השבוע בחדות

העסקה התבטלה,
והמשקיעים של יצחק
תשובה הרוויחו 8 מיליארד
ש'

תוכן שיווקי חברת נמל אשדוד
סיימה את 2024 בגידול במחזור
הפעילות וברווח

בשלב זה, שווי החברה מוערך
ב־60-80 מיליארד שקל - בערך פי
שישה מהערכת השווי שניתנה
במכר שבו נבחרו החתמים שהיו
אמורים להוביל את ההנפקה
ב־2021: פועלים אי.בי.אי, ברק
קפיטל, לידר חיתום ודיסקונט
קפיטל.

אמנם בשנה שעברה הסתיימו
ההתקשרויות עם ארבעת החתמים,
אך לאחרונה הוחלט להאריך את
ההסכם עמם בכמה שנים נוספות.
במקביל, אחד האתגרים המרכזיים
במימוש ההנפקה הוא שער הדולר
שירד ושהתחיל לפי הערכות, כ־10%
משווי החברה בתוך ימים אחדים.
מנת להבטיח ערך מירבי למרות
המלחמה, אחת האפשרויות

תוכן ממומן ע"י טאבולה

אולי יעניין אותך

ממומן. לשלב בין הנדסה, תכנון וטכנולוגיה:
אתגר הביצוע בעבודות הגמר

ממומן. השקעה של 490,000 ש"ח - רווח
מוערך של 1.8 מיליון ש"ח

גלובלי ושוקי עולם

מרמי לוי ועד אל על: אלו על פי דיווח המניות
שקרן העושר הנורבגית זרקה

ניו-מד אנרג'י

טיסות
משפט

העסקה התבטלה,
ליון ושיקלי דוחים את הצעת סולברג
יעדים נחתכו השבוע
בהרב-מיארה תודח בשבוע הבא
בחדות
תשובה הרוויחו 8
מיליארד ש'

emek ▼

ההנפקה התעכבה, השווי

בפעילות - כלומר, לנכס נכסיות
בהדרגה לאורך זמן, כדי להימנע
ממצב שבו מחיר ההנפקה
הראשונית יהיה נמוך מדי.

הפוליטיקה תקבע

נושא שעדיין מהווה סלע מחלוקת
משמעותי הוא ייעוד הכסף. ברעם
מעוניין שכל ההכנסות יופנו
למערכת הביטחון, בעוד שהאוצר
מעדיף להשתמש בהן לצמצום
הבור בקופת המדינה. ואולם, לשני
הצדדים יש אינטרס משותף: גם
ברעם וגם האוצר היו שמחים
להנפיק חלק גדול יותר מהחברה,
ולא רק הם. גורם משמעותי שעדיין
לא נמצא במגרש אך יצטרף
בהמשך הוא ועד העובדים בהובלת
יאיר כץ. מבחינת כץ אין התנגדות
להנפקה מלאה - כיוון שלתעשייה
האווירית אין תחרות מקומית
ממשית, בניגוד למשל לנמל
אשדוד. בנוסף, שחרור מוחלט
מרגולציית הממונה על השכר
במשרד האוצר יאפשר לוועד
לתגמל עובדים מצטיינים באופן
חופשי יותר.

- פרסומת -

דודי אמסלם, השר הממונה על
החברות הממשלתיות שמשמש
גם כיו"ר ועדת שרים להפרטה,
מעוניין להוציא כמה שיותר חברות
לשוק הפיננסי ולפתח מערכת
מיליונים בישראל למרות
רפאל צויכר ללכת בדרך הזו, ואם
ההנפקה של תע"א תתממש

ניו-מד אנרג'י

טיסות

העסקה התבטלה,
והמשקיעים של יצ
תשובה הרוויחו 8
מיליארד ש'

מחירי הטיסות לשורה של
יעדים נחתכו השבוע
בחדות

emek

ההנפקה התעכבה, השווי זינק פי 6 ועובדי תע"א עומדים להרוויח בגדול

צפוי להאיץ גם את סוגיית הפאז. לפי שעה, הוא שומר על הקלפים קרוב לחזה.

לצד האינטרסים הביטחוניים, לברעם יש גם מניע פוליטי עקיף: שר הביטחון ישראל כ"ץ, שמינה אותו, עשוי לגרוף הישג משמעותי אם ההנפקה תצלח - רגע לפני פריימריז בליכוד. גורמים המעורים בתהליך מעריכים כי בציר הפוליטי, ישראל כ"ץ ממתין ליריית הפתיחה מצד יאיר כץ, שמחזיק בכוח פוליטי משמעותי בליכוד. כץ עשוי להביא את תמיכת המתפקדים שלו - בתנאי שהעובדים יאשרו את המתווה. כשהתנאים יבשילו, סביר שכץ יפנה לשר הביטחון לגיבוי.

מאגף שכר והסכמי עבודה במשרד האוצר נמסר: "איננו מכירים שהתקבלה החלטה בנושא. אין אישור של כל הגורמים הרלוונטיים ובוודאי שאין שום סיכום על תנאים כאלו ואחרים לעובדים. לכשיתבהרו הדברים נדע להגיב בהתאם. לעניין הסרת פיקוח הממונה על השכר מהחברה, עמדתנו שונה מהמפורט בכתבה. הלוואי שסוגיית תגמול עובדים מצטיינים הייתה הבעיה בתעשייה האווירית".

ההנפקה התעכבה, השווי זינק פי 6 ועובדי תע"א עומדים להרוויח בגדול

שמעוני ינאי

המדינה שתשקיע עשרות

מיליארדים בהקמת (תע"א) המלחמה



ניו-מד אנרג'י

העסקה התבטלה, והמשקיעים של יצ תשובה הרוויחו 8

מיליארד ש'

טיסות

מחירי הטיסות לשורה של יעדים נחתכו השבוע בחדות

עמוד הבית < בארץ

התעשייה האווירית (תע"א)

התעשייה האווירית תחלק למדינה דיבידנד ענק בסך 1.6 מיליארד שקל

חלוקת דיבידנד זו מתבצעת בגין רווחי החברה שהצטברו בשנים 2017 עד 2023, והיא מהווה אחת מחלוקות הדיבידנד הגבוהות ביותר אי פעם • דירקטוריון תע"א צפוי להתכנס בשבועות הקרובים ולבחון חלוקת דיבידנד משמעותית נוספת בגין רווחי השיא שנרשמו בשנת 2024 וכן לחלק בונסים לעובדים

עוד בנושא

המדינה שתשקיע עשרות מיליונים בישראל, למרות המלחמה



דין שמואל אלמס 05.05.2025

ניו-מד אנרג'י
העסקה התבטלה,
והמשקיעים של יצ
תשובה הרוויחו 8
מיליארד ש'

טיסות
מחירי הטיסות לשורה של
יעדים נחתכו השבוע
בחדות

איטליה
המדינה שתשקיע עשרות
מיליונים בישראל, למרות
המלחמה

emek

התעשייה האווירית תח

גלובס

הוספה לנושאים שמעניינים אותי

- התעשייה האווירית (תע"א)
- דיבידנד
- תעשיות ביטחוניות
- רשות החברות הממשלתיות
- בונוס

המומלצות

טכנולוגיה: בינה מלאכותית | בלעדי

מחזה נדיר: האוצר והתעשיינים יוצאים נגד רגולציה חדשה



גרמניה | פרשנות

ההכרזה על אמברגו נשק עוררה ויכוח היסטורי בגרמניה וסימני מרד בקנצלר



ניו-מד אנרג'י

מזג האוויר | שאלות ותשובות
מחירי הטיסות לשוניה של בני 50 ומעלה? מחקרים מגלים - מה יעדים נחתכו השבוע? גל החום בחוץ עושה לגוף של יציבות
תשובה הרוויחו 8 מיליארד ש'



בועז לוי, מנכ"ל

התעשייה האווירית

/ צילום: יוסף

יהושע

התעשייה האווירית תחלק לבעלת מניותיה, מדינת ישראל, דיבידנד חסר תקדים בסך של כ-1.6 מיליארד שקל. חלוקת דיבידנד זו מתבצעת בגין רווחי החברה שהצטברו בשנים 2017 עד 2023, והיא מהווה אחת מחלוקות הדיבידנד הגבוהות ביותר אי פעם.

- בלעדי | 1.5 מיליון דולר לטיל שיוט: ישראל בדרך לעסקת ענק שעשויה לסייע בתקיפת איראן
- לא להפוך ל"טרף": המדינה שמתחמשת בסיוע של ישראל

הגידול המשמעותי בפעילות התעשייה האווירית בשנים האחרונות נובע בין היתר מהשפעות שינויים גאופוליטיים גלובליים, כגון מלחמת רוסיה-אוקראינה, וכן מהתגברות הצרכים הביטחוניים בארץ ובעולם, המדינה שתשקיע עשרות במיוחד מאז מלחמת "פרשת ברזל". הצלחתה באה לידי ביטוי

emek

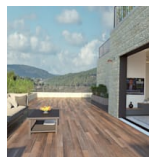
התעשייה האווירית תח

העונת על מעל 25 מיליארד דולר,
מלקוחות מגוונים בישראל ומח"ל.

- פרסומת -

תוכן שיווקי

מה מציע מתחם 'בראשית' לבני 65 ומעלה?



"עושר מוזיקלי": מה מצפה לכם בערוץ Mezzo

דניאל איסלר



מה הדרך המהפכנית להזמנת אוטובוס להסעה?



ניו-מד אנרג'י

העסקה התבטלה, והמשקיעים של יצ תשובה הרוויחו 8 מיליארד ש'

טיסות

מחירי הטיסות לשורה של יעדים נחתכו השבוע בחדות

איטליה

המדינה שתשקיע עשרות מיליארדים בשל שיתוף פעולה של המלחמה 2024 חילתה ישראל מקור ל-56%

emek

התעשייה האווירית תח

דודי אמסלם, השר לשיתוף-פעולה
המקבילה ב־2023 - 57% (כ־1.49
מיליארד דולר).

לעומת זאת, בתעשייה האווירית
חלה עלייה משמעותית מ־29%
בשלושת הרבעונים הראשונים
ב־2023 (כ־1.18 מיליארד דולר)
לכ־34% בשלושת הרבעונים של
2024 (כ־1.52 מיליארד דולר),
ובאליט חל זינוק של ממש -
מכ־17% (כ־730 מיליון דולר)
לכ־28% (1.39 מיליארד דולר).

תוכן ממומן ע"י טאבולה

אולי יעניין אותך

ממומן. לשלב בין הנדסה, תכנון וטכנולוגיה:
אתגר הביצוע בעבודות הגמר

ממומן. השקעה של 490,000 ש"ח – רווח
מוערך של 1.8 מיליון ש"ח

גלובלי ושוקי עולם

מרמי לוי ועד אל על: אלו על כי דיווח המניות
סקרן העושר הנורבגית זרקה

משפט

ליון ושיקלי דוחים את הצעת סולברג;
בהרב-מיארה תודח בשבוע הבא
מחלן שיועלניוכהן פליקס

ניו-מד אנרג'י

העסקה התבטלה,
והמשקיעים של יצ
תשובה הרוויחו 8
מיליארד ש'

טיסות

מחירי הטיסות לשורה של
יעדים נחתכו השבוע

בחיבת

פונים לשירותי ביטוח סחר חוץ של

העסקה התבטלה,

והמשקיעים של יצחה
תשובה הרוויחו 8 מיליארד
ש' מיליונים בישראל, למרות

המלחמה

54

emek

התעשייה האווירית תח

רו"ח רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות, הוסיף: "בקרוב תכריז החברה על חלוקה משמעותית נוספת מתוך רווחי שנת 2024 בגין תוצאות עסקיות מרשימות. רשות החברות הממשלתיות מאמינה כי תוצאות עסקיות אלה מהוות פתח להפרטת החברה באופן מלא, דווקא בעת הזו, דבר שיוביל להגברת החוסן של החברה, המשך ההתייעלות ופתח לשווקים חדשים".



רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות / צילום: רשות החברות הממשלתיות

הוספה לנושאים שמעניינים אותי

התעשייה האווירית (תע"א) +

דיבידנד +

אולי יעניין אותך

איטליה

ומדינה שתשקיע עשרות מיליונים בישראל, למרות המלחמה

טיסות

מחירי הטיסות לשורה של יעדים נחתכו השבוע בחדות

ניו-מד אנרג'י

העסקה התבטלה, והמשקיעים של יצ תשובה הרוויחו 8 מיליארד ש'

emek

דוחות התע"א: זינוק של

עמוד הבית < שוק ההון והשקעות

התעשייה האווירית (תע"א)

דוחות התעשייה האווירית: זינוק של 55% ברווח הנקי ושיא בצבר ההכנסות

התעשייה האווירית סיכמה את שנת 2024 עם שיא
בצבר ההכנסות שהסתכם בכ-25 מיליארד דולר •
בפילוח גאוגרפי נרשמה ירידה בהכנסות מאסיה
ועלייה בהכנסות מ ישראל ואירופה

עוד בנושא

העסקה התבטלה, והמשקיעים של
יצחק תשובה הרוויחו 8 מיליארד ש'
ניו-מד אנרג'י

העסקה התבטלה,
והמשקיעים של יצ
תשובה הרוויחו 8
מיליארד ש'



טיסות

מחירי הטיסות לשורה של
יעדים נחתכו השבוע
בחדות

12.000 2025

דין שמואל אלמס

המדינה שתשקיע עשרות
מיליונים בישראל, למרות
המלחמה

emek

דוחות התע"א: זינוק של



טיל החץ / צילום:

דוברות משרד

הביטחון

גלובס

הוספה לנושאים שמעניינים אותי

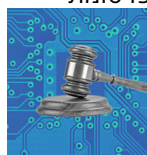
+	התעשייה האווירית (תע"א)
+	דוחות כספיים
+	יצוא ביטחוני
+	מערכת הביטחון
+	גבי סרוסי

המומלצות

- פרסומת -

טכנולוגיה: בינה מלאכותית | בלעדי

מחזה נדיר: האוצר והתעשיינים יוצאים נגד רגולציה חדשה



ניו-מד אנרג'י

טיסות

העסקה התבטלה, והמשקיעים של יצ תשוקה הרוויחו 8 מיליארד ש'

מחירי הטיסות לשווקה של גרמניה | פרשנות יעדים נחמכו השבוע ההכרזה על אמברגו נשק עוררה יכוח היסטורי בגרמניה וסימני מלחמה



צבר ההכנסות הגדול אי פעם, זינוק של 55% ברווח הנקי ועלייה של 5% בנתח המכירות לישראל. כך עולה מהדוחות הכספיים של החברה לשנת 2024 של התעשייה האווירית שפורסם היום (ד'). הדוח מבהיר את הפער הגדול בין ההצלחה הגדולה של החברה בשנים האחרונות לבין סדרי העדיפויות הפוליטיים של הממשלה בניהולה, כפי שהשתקפו מהליך בחירת היו"ר החדש פרופ' גבי סרוסי. הסיכויים כי סרוסי יעבור את ועדת דותן לאישור מינויו בכירים ויזכה לחתימה של השר הממונה על החברות הממשלתיות דודי אמסלם על מינויו כרגע נמוכים.

- הקטר של הבורסה: להרוויח 30 מיליארד שקל בשנה אחת
- בזק: ההכנסות והרווח ב-2024 ירדו ב-2.4%, והתחזית פושרת המדינה שתשקיע עשרות מיליונים בישראל, למרות המלחמה

emek

דוחות התע"א: זינוק של

בני 50 ומעלה? מחקרים מגלים - מה
גל החום בחוץ עושה לגוף שלכם



כי דוח הכנסות ג' 2024 ב-15%
לכ-6.1 מיליארד דולר כשבצל
מלחמת חרבות ברזל, נתח
החטיבות הצבאיות צמח
בכ-15.5% לכ-5.1 מיליארד דולר.
המלחמה גם השפיעה באופן
משמעותי על נתח המכירות לשוק
המקומי שעמד על כ-34% (כ-2
מיליארד דולר), לעומת כ-29%
(כ-1.5 מיליארד דולר) בשנה
הקודמת.

פילוח יתר ההכנסות מצביע כי
אסיה שהייתה יעד המכירות המוביל
בשנה קודמת עם כ-36.2%
מהכנסות ירדה למקום השני לאחר
ישראל, והיא היוותה ב-2024
כ-29%. בד בבד, הנתח של צפון
אמריקה ירד מכ-18% לכ-14%.
מנגד, מלחמת רוסיה-אוקראינה
והביקושים הגוברים במדינות
אירופה העלו את פלח היבשת
מתוך ההכנסות מכ-12.4%
לכ-19.3%.

תוכן שיווקי

מה הדרך המהפכנית להזמנת
אוטובוס להסעה?



מהפכת האינטרנט של HOT: רשת
סיבים עם שכבת AI

ניו-מד אנרג'י

העסקה התבטלה,
והמשקיעים של יצ

תשובה הרוויחו 8
מיליארד ש'

מחירי הניסיון לשורה של
יעדים נחתכו השבוע



טיסות

בחדות

שיא בצבר ההכנסות

צבר ההזמנות הסתכם בכ-25
מיליארד דולר, בהשוואה לכ-18
מיליארד דולר בסוף 2023, ומבטיח
כארבע שנות פעילות בהיקף
הפעילות הנוכחי. לצד זאת, הרווח
הנקי בשנת 2024 עלה ב-55%
ועמד על סך של כ-493 מיליון דולר
(כ-8% מהמכירות), בהשוואה לרווח
מיליונים בישראל, למרות
נקי של כ-318 מיליון דולר בתקופה
המקבילה בשנה קודמת. כמו כן, ה-

emek

דוחות התע"א: זינוק של



ב-192 מיליון דולר, גידול של 19% בהשוואה לשנה קודמת.

עוד בנושא שוק ההון והשקעות

העסקה התבטלה, והמשקיעים של יצחק תשובה הרוויחו 8 מיליארד ש'

ת"א ננעלה בירידות; מדד הבנקים נפל בכ-3%, נאייקס קפצה בכ-6%

רכישה גדולה והנפקה בחו"ל: תוכניות הכוכבת הביטחוניית בבורסה

תוכן שיווקי הפנים לעתיד: כך יכולים יזמי נדל"ן ללמוד על מגמות בשוק

בנוגע להנפקת התעשייה האווירית שלגביה החליטה ועדת השרים לענייני הנפקה בנובמבר 2020, נכתב כי "נכון למועד הדוח, אין כל וודאות כי אכן תבוצע הנפקה של מניות החברה לציבור, בין אם במתכונת שפורטה בהחלטת ההפרטה ובין במתכונת אחרת, ואין כל וודאות באשר למועד הנפקת המניות לציבור, ככל שהמהלכים לקראת ההנפקה יתגבשו לכדי ביצוע".

בדוח מצוין כי ב־10 ביוני אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך 154.5 מיליון דולר, אשר המדינה שתשקיע עשרות יחשב לעניין מדיניות רשות מיליונים בישראל, למרות החברות כחלקה סופית בגין רווחי המלחמה

תוכן ממומן ע"י טאבולה

אולי יעניין אותך

ממומן. לשלב בין הנדסה, תכנון וטכנולוגיה: אתגר הביצוע בעבודות הגמר

ממומן. כפר סבא: משרדים גדולים יימכרו מ-11,000 ש"ח למ"ר בלבד

משפט

לזין ושיקלי דוחים את הצעת סולברג; בהרב-מיארה תודח בשבוע הבא

ניו-מד אנרג'י

טיסות

מחיל הטיסות לשורה של העסקה התבטלה, יעזוב את ישראל על פיה המשקיעים של יצחק תשובה הרוויחו 8 מיליארד ש' בחזמת שקרן העושר הנורבגית חזקה

channel22

emek

דוחות התע"א: זינוק של

קיבלו את אישור רשות החברות את
טרם קיבלה את אישור האסיפה
הכללית והתשלום בפועל יבוצע
לאחר תיאום בין יו"ר דירקטוריון
התע"א לבין מנהל רשות החברות
רועי כחלון באשר לחלק היחסי
שייועד להשקעות בתשתיות
החברה.

מעבר לכך, במאי 2023 אישר
הדירקטוריון חלוקת דיבידנד בסך
של 104 מיליוני דולר, על בסיס
רווחי 2022, אך חלוקת הדיבידנד
עודנה כפופה לאישור רשות
החברות והאסיפה הכללית שלא
התקבלו נכון למועד הדוח. ביולי
2022 אישר הדירקטוריון חלוקת
דיבידנד בסך כ-164 מיליון דולר,
שייחשב על בסיס רווחי 2021. גם
במקרה זה, חלוקת הדיבידנד
כפופה לאישור רשות החברות
והאסיפה הכללית שטרם התקבלו
למועד הדוח. קרי, בסיכומי של דבר,
מדובר בכ-422.5 מיליון דולר.

גלובס *le* הוספה לנושאים

שמעניינים אותי

התעשייה האווירית (תע"א) 

דוחות כספיים 

אולי יעניין

איטליה

אותן

מדינה שתשקיע עשרות
מיליונים בישראל, למרות
המלחמה

טיסות

מחירי הטיסות לשורה של
יעדים נחתכו השבוע
בחדות

ניו-מד אנרג'י

העסקה התבטלה,
והמשקיעים של יצ
תשובה הרוויחו 8
מיליארד ש'

נספח 5/ע

העתק החלטה מספר מח\5 של ועדת
שרים לענייני הפרטה מיום

19.11.2020

עמ' 62



הפרטת התעשייה האווירית לישראל בע"מ

החלטה מספר מח/5 של ועדת שרים לענייני הפרטה מיום 19.11.2020

- סוג: החלטות ממשלה • מספר החלטה: מח/5 • יחידות: מזכירות הממשלה
- תאריך תחולה: 19.11.2020 • ועדות שרים: ועדת השרים לענייני הפרטה
- ממשלה: הממשלה ה-35, בנימין נתניהו • תאריך פרסום: 19.11.2020

נושא ההחלטה:

הפרטת התעשייה האווירית לישראל בע"מ

מחליטים:

בהמשך להחלטת ועדת השרים לענייני חברה וכלכלה מס' חכ/42 מיום 5.10.2014, אשר אושרה בהחלטת הממשלה מס. 2093 מיום 7.10.2014, להפריט (בדרך של הנפקת מניות מיעוט) את התעשייה האווירית לישראל בע"מ ("תע"א" או "החברה") כדלקמן:

- למכור עד 49% (בדילול מלא) מהון המניות של החברה, בדרך של הצעה לציבור על פי תשקיף, אחת או יותר, בבורסה לניירות ערך בתל אביב, שתכלול הצעת מכר של המדינה ו/או הצעת מכר בשילוב עם גיוס הון לחברה ("ההנפקה" או "ההנפקות" לפי העניין), ובלבד שהנפקה כאמור מעל ל-35% (בדילול מלא) מהון המניות של החברה תהיה כפופה לקבלת החלטה נוספת של ועדת השרים לענייני הפרטה.
- ההנפקה או ההנפקות יהיו בהיקף, בחלוקה ובמועדים שייקבעו על ידי רשות החברות הממשלתיות ("הרשות") ומשרד הביטחון ובהתחשב בין היתר, במצב שוק ההון. שיעור גיוס ההון לחברה ושיעור הצעת המכר במסגרת כל הנפקה ייקבעו על ידי הרשות ויהיו טעונים אישור מראש של משרד הביטחון ומשרד האוצר.
- תקבולי גיוס ההון לחברה, במסגרת ההנפקה או ההנפקות, ישמשו אך ורק למחקר ופיתוח, רכש חברות והשקעות. לעניין זה, וכתנאי להנפקה הראשונה, תגיש החברה לאישור הרשות ומשרד הביטחון, בתוך 60 יום ממועד קבלת החלטה זו, תכנית מפורטת, בדבר ייעוד השימוש בתמורות גיוס ההון והכל בכפוף לכל דין.
- ההנפקות יכללו מניות ו/או ניירות ערך אחרים, כפי שיקבע על ידי הרשות.

5. בנסיבות העניין, החלטת סדרי טיפול נפרדים בבקשה להתרת פרסום תשקיף בהתאם לתוספת שלישית א' לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, חשובה לקידום הפרטת החברה.

6. אינטרסים חיוניים

להטיל על השרים כמשמעותם לעניין זה בפרק 2 לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975 ("החוק"), להביא לאישור וועדת השרים לענייני הפרטה ("הוועדה"), בתוך 90 יום, טיוטות צווים לפי פרק 2 לחוק. ההנפקה או ההנפקות לא יבוצעו ללא עיגון האינטרסים החיוניים של המדינה בחברה ובחברת אלתא מערכות בע"מ ודרכי ההגנה עליהם, לרבות לפי פרק 2' לחוק, בהתאם לסעיף זה, ולפי ההסדרים הרלוונטיים בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.

7. עובדים

א. עובדי התעשייה האווירית לישראל בע"מ ועובדי אלתא מערכות בע"מ יהיו זכאים לתגמול בגין ההנפקה על פי נהלי הרשות.

ב. ועדת השרים לענייני הפרטה רואה יתרון בהנפקת החברה כחברה שהוסדרו בה חריגות השכר לכאורה והיא בעלת יכולות משופרות לניהול כוח האדם בה (להלן – הנושאים) והכל באישור הממונה על השכר והסכמי עבודה במשרד האוצר.

ג. בהמשך לאמור לעיל, הוועדה רושמת לפניה כי מתנהל מו"מ לחתימה על הסכמים קיבוציים, בין נציגות העובדים לבין החברה בהתייחס, בין היתר, לנושאים.

ד. בהמשך לאמור לעיל הוועדה רושמת לפניה את הודעת הממונה על השכר כי ישקול מתן אישור מראש לחברה, והכל בהתאם לסמכותו לפי סעיף 29 לחוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985 (להלן – חוק יסודות התקציב) – לתקופה ובתנאים שיקבע, להסכמה או הנהגת שינויים בשכר או הטבות כספיות הקשורות בעבודה בחברה.

ה. מנהל רשות החברות הממשלתיות יעדכן את ועדת השרים לענייני הפרטה בתוצאות המשא ומתן הקיבוצי, כאמור בסעיף קטן (ג). אם לא נחתמו ההסכמים הקיבוציים בהתייחס לנושאים, באישור הממונה על השכר (להלן – הסכמים מאושרים), בתוך 100 ימים, יעדכן מנהל רשות החברות הממשלתיות את השרים ואת ועדת השרים לענייני הפרטה לצורך גיבוש עמדתה בנושא. מנהל הרשות יכול להאריך את התקופה ב-30 ימים נוספים ככל שעד לתום 100 הימים לא הושלם המשא ומתן הקיבוצי. ו. בהמשך לאמור לעיל, לא יפורסם תשקיף הצעת מניות לציבור, דוח הצעת מדף של מניות או דוח הצעת מכר, לפי הענין, לצורך יישום החלטה זו בהתאם ליתרון שבסעיף קטן (ב) לעיל, ללא חתימת ההסכמים המאושרים, אלא אם תתקבל החלטה אחרת של ועדת השרים לענייני הפרטה בעקבות העדכון כאמור בהתאם לשיקול דעתה.

8. כללי

להסמיק את הרשות, בתיאום עם הגורמים הרלוונטיים, לבצע עובר להנפקה או ההנפקות לפי שיקול דעתה וככל שנדרש, את כל הפעולות הנדרשות לדעתה לביצוע החלטה זו, ובכלל זה:

8.1. להורות לחברה לפי סעיף 59 לחוק לבצע או להימנע מביצוע כל פעולה או התקשרות, אשר לדעתה של הרשות הפעולה או ההימנעות נחוצה לצורך ביצוע החלטה זו או הכנת החברה להפרטה, לרבות מסירה ו/או הכנה של כל מסמך או מידע, ולרבות לצורך קבלת החלטות לענין סעיף 2 להחלטה זו.

8.2. לפעול להגדלת הון המניות הרשום של החברה, ככל הנדרש.

8.3. לפעול יחד עם החשב הכללי, משרד הביטחון ורשות מקרקעי ישראל, לפי העניין, להסדרת מעמד נכסי מדינה בחברה ומעמד המקרקעין המשמשים את התע"א, ככל הנדרש.

8.4. לפעול לשינוי מסמכי ההתאגדות של החברה, ככל הנדרש.

8.5. לפעול כאמור בסעיף זה גם בקשר לחברות בנות ולתאגידים אחרים המוחזקים על ידי החברה, במישרין או בעקיפין, לרבות אלתא מערכות בע"מ, והכל בשינויים המחויבים לפי העניין.

8.6. לכוון את ההסדרים, ככל שנדרש לדעת הרשות, לביצוע החלטה זו.

9. לרשום את הודעת שר המשפטים כי בכוונתו להשלים הכנת תיקון לתקנות החברות (הקלות בעסקאות בעלי עניין), התש"ס-2000 באופן שיתן מענה לקשיים שעלולים להתעורר מהיות המדינה בעלת שליטה בחברה בשל אופי פעילותה הביטחוני וריבוי התקשוריותה עם המדינה, מצד אחד, ולזכויות בעלי מניות המיעוט בחברה, מצד שני, ולהביאו לאישור ועדת החוקה, חוק ומשפט של הכנסת בהקדם האפשרי. תיקון התקנות האמור יהווה תנאי לביצוע ההפרטה.

10. החלטה זו מהווה גם אישור ממשלה לכל האמור בה, ככל שנדרש בהתאם לחוק.

11. החלטה זו מהווה, בכפוף לאמור בה, גם החלטת הפרטה בעניינה של אלתא מערכות בע"מ.

12. בהתאם לסעיף 59ב(ח) לחוק, דרך הפרטת החברה, כאמור בהחלטה זו, טעונה אישור של ועדת הכספים של הכנסת.

 הנוסח המחייב של החלטות הממשלה הינו הנוסח השמור במזכירות הממשלה.

הנוסח המחייב של הצעות חוק ודברי חקיקה הנזכרים בהחלטות הינו הנוסח המתפרסם ברשומות. החלטות תקציביות כפופות לחוק התקציב השנתי.

מידע שימושי

סיוע למפוני ולמתפני מלחמת חרבות ברזל - מערכת "יחד"

לכל השירותים

RSS

צרו קשר עם משרדי הממשלה

תנאי שימוש

תמיכה

התקשרו למוקד 1299

נספח 6/ע

**העתק עמודים 146-148 מתוך דו"ח
על החברות הממשלתיות לשנת
2024, דוח מספר 64, יולי 2025**

עמ' 66



הפרטת חברות ממשלתיות

1. כללי

"הפרטה" מוגדרת בחוק החברות הממשלתיות כפעולות שמטרתן להביא, בבת אחת או בהדרגה לאחד מאלה:

1.1. ביטול או הקטנה של חלק הממשלה בכוח ההצבעה באסיפות הכלליות של חברה או בזכותה למנות דירקטורים בחברה, או ביטול, או הקטנה של מעורבות אחרת של הממשלה בחברה, והכל אם יש בכך כדי להביא להפיכת חברה ממשלתית לחברה מעורבת, או להפיכת חברה ממשלתית לחברה שחוק זה אינו חל עליה, או להביא לשינוי מהותי אחר ביחס הכוחות בין חברי החברה, או כדי להקנות לציבור או לחבר חדש בחברה כ-10% או יותר מכוח ההצבעה בחברה או זכות למנות דירקטור.

1.2. הקטנת חלקה של הממשלה בהון המניות של החברה בשיעור של כ-10% או יותר.

1.3. צמצום מהותי בפעילות החברה על-ידי העברת עסקים ונכסים לאחרים.

מטרת פעולת ההפרטה הינה העברת פעילות שבבסיסה תחרותית, או שיכולה להיות מסופקת ביעילות על ידי השוק הפרטי, משליטת הממשלה לגופים שאינם ממשלתיים.

ככלל, פעולת ההפרטה מבוצעת בחברות המתנהלות, עוד בזמן היותן ממשלתיות, בסביבה תחרותית, או שבידי הממשלה אמצעים להבטיח רגולציה מספקת באספקת המוצר/השירות ביעילות גם ללא החזקה בפועל של שליטה בחברה.

רשות החברות פועלת לקידום וביצוע הליכי הפרטה ובכלל זה, הכנת החברות למהלך ההפרטה, ייעוץ לוועדת השרים לענייני הפרטה בנוגע לדרכי והליכי ההפרטה, תיאום בין הגורמים השונים, וניהול וביצוע הליכי ההפרטה, הן בדרך של מכירות פרטיות והן בדרך של הצעות לציבור.

2. תמצית ביצוע הפרטת חברות ממשלתיות בשנים 2022-2024 ומידע על תהליכי

הפרטה נוספים שבוצעו בעבר

2.1. התכנית הרב שנתית להנפקות מיעוט של חברות ממשלתיות

במהלך שנת 2014 החלה רשות החברות הממשלתיות לקדם רפורמה כוללת, שתכליתה לשפר את ביצועי החברות הממשלתיות, לרבות: שיפור היעילות ומעבר לרווחיות נאותה; הגברת השקיפות והמקצועיות בתהליכי קבלת החלטות; חיזוק אפקטיביות ההנהלות ושיפור הנורמות והמנהל התקין.

כחלק מתהליך זה הוחלט על הנפקה של עד ל-49% מאחזקות המדינה במספר חברות בשנים הקרובות כפי שמפורט בהחלטה מס' חכ/42 של ועדת השרים לענייני חברה וכלכלה (קבינט חברתי-כלכלי) מיום 5 באוקטובר 2014, אשר קיבלה תוקף של החלטת הממשלה ביום 19 באוקטובר 2014 ומספרה 2103 ("תכנית ההנפקות").

בהתאם להחלטה הממשלה, מכירת המניות בחברות המפורטות בהחלטת הממשלה תתבצע באמצעות הנפקת מניות בבורסה לניירות ערך בתל אביב. הפיכת החברות לחברות ציבוריות מסייעת בהשגת שקיפות, יעילות ורווחיות ארוכת טווח. בהקשר זה יש להדגיש כי רוב הפעילות של החברות הינה מונופוליסטית. כחלק מהרפורמה, בחנה הרשות את יישום המודל האמור של הנפקת מיעוט בחברות הממשלתיות, לרבות ההשפעה האפשרית על רווחיות, יעילות, שקיפות והיבטי ממשל תאגידי בחברות הממשלתיות, ומבנה הבעלות. לצורך הבחינה הסתייעה הרשות ביועצים, ולהלן עיקרי ממצאי הבדיקה והתועלות העיקריות הצפויות מהנפקות המיעוט:

1. **שיפור ביצועי החברות:** הנפקת מיעוט מהווה זרז להתייעלות, באמצעות הגברת הפיקוח והבקרה, בעלי מניות מהציבור, הדורשים רמת שקיפות גבוהה וקידום אוריינטציה מסחרית בחברה.
2. **שיפור הממשל התאגידי ושקיפות תהליכי קבלת ההחלטות:** כתוצאה מהכפפת החברה הממשלתית המונפקת לדרישות חוק ניירות ערך התשכ"ח-1968, לצד הוראות חוק החברות, וחוק החברות הממשלתיות, תידרשנה החברות לאמץ סטנדרטים גבוהים של שקיפות, גילוי ונשיאה באחריות. סטנדרטים אלה כוללים, בין היתר, פרסום דוח על עסקי התאגיד, דיווחים מיידים ותקופתיים, ומדיניות תגמול.
3. **תקבולי הנפקות למדינה או הזרמת הון לחברות:** תקבולי ההנפקות יכולים לשמש להקטנת הגרעון. בנוסף, ההנפקות עשויות לכלול גיוסי הון לחברות השונות, לצורך מימון רפורמות נדרשות, מהלכי הבראה, וכן פעולות לפיתוח החברות ושיפור היחסים הפיננסיים שלהן. לעיתים, חלק מימון מתקציב המדינה או מקורות אחרים.
4. **הסדרת הסביבה הרגולטורית:** פרסום התשקיף במסגרת הנפקה לציבור מחייב את כלל הגורמים הרלוונטיים לפעילות החברות השונות, ובכלל זה הרגולטורים המעורבים בהסדרת פעילותן, לקבוע מסגרת רגולטורית ברורה ושקופה.
5. **הרחבת אפשרויות המימון של החברות:** חברות ציבוריות מסוגלות לגייס הון מקומי וזר, בבורסה לניירות ערך בפרק זמן קצר ובעלויות נמוכות מעלויות גיוסי הון פרטיים.
6. **שיכלול ופיתוח שוק ההון בישראל:** הנפקת מניות לציבור של חברות ממשלתיות גדולות ויציבות בבורסה המקומית צפוי לקדם את הנזילות בשוק ההון הישראלי, להגדיל את מחזורי המסחר בבורסה, וכפועל יוצא לשפר את רמת האטרקטיביות של שוק ההון המקומי עבור משקיעים.

2.2. התעשייה האווירית לישראל בע"מ ("תע"א")

בהתאם לתכנית ההנפקות להחלטת ועדת השרים לענייני הפרטה מח/5, אשר התקבלה ביום 19 בנובמבר 2020 (להלן: "החלטת ההפרטה") ימכרו עד 49% (בדילול מלא) מהון המניות של החברה, בדרך של הצעה לציבור על פי תשקיף, אחת או יותר, בבורסה לניירות ערך בתל אביב. ההצעה תכלול הצעת מכר של המדינה ו/או הצעת מכר בשילוב עם גיוס הון לחברה (להלן: "ההנפקה" או "ההנפקות" לפי העניין), ובלבד שהנפקה כאמור מעל ל-35% (בדילול מלא) מהון המניות של החברה תהיה כפופה לקבלת החלטה נוספת של ועדת השרים לענייני הפרטה. ביום 15 לדצמבר 2020 התכנסה הוועדה למכירת מניות המדינה בעניין הנפקת התע"א ונתנה אישור להתקדם בכלל המישורים לצורך ההנפקה. הרשות רואה חשיבות גבוהה בישום החלטת ההפרטה כפי שנקבעה על ידי ועדת השרים לענייני הפרטה, ופועלת נמרצות לקידום הנושא.

גם השנה המשיכה הרשות לקדם את תהליך ההנפקה באופן אינטנסיבי, תוך שיתוף פעולה עם גורמים ברשויות המדינה, ובראשם, משרדי המשפטים, האוצר והביטחון, וכן מול רשות ניירות ערך וחברת תע"א, על מנת להבטיח את קידום ההנפקה באופן מיטבי. במקביל, פעלה הרשות בשיתוף עם החברה לשימור מעמדה של החברה כחברה מדווחת, וזאת באמצעות כינוס אסיפת בעלי איגרות החוב ותיקון תנאי האגרות חוב, אשר כלל הארכת מועד הפדיון בכ-12 חודשים.

2.3. חברות הנמל

בשנת 2003 קיבלה ממשלת ישראל החלטה על ביצוע שינוי מבני בתחום נמלי הים במדינה, במסגרתו בוטלה רשות הנמלים והוקמו גופים חדשים. רשות רגולטורית במשרד התחבורה – רשות ספנות והנמלים, וכן ארבע חברות ממשלתיות, מתוכן שלוש חברות נמל תפעוליות – חברת נמל אשדוד בע"מ (להלן: "נמל אשדוד"), חברת נמל חיפה בע"מ (להלן: "נמל חיפה") וחברת נמל אילת בע"מ (להלן: "נמל אילת"). במסגרת שינוי מבני זה, נקבע בין היתר מתווה להפרטת נמל אשדוד, נמל חיפה ונמל אילת.



לקראת השנתי המבני האמור לעיל, גובש בשנת 2005 גובש מסמך עקרונות להפרטה עבור שלושת הנמלים, נמל אילת, נמל אשדוד ונמל חיפה (להלן: "מתווה עקרונות 2005"). מתווה זה גובש על-ידי רשות החברות בהתאם למדיניות משרד האוצר, והוצג בפני ועדת השרים לענייני הפרטה. המסמך כלל בתוכו עקרונות להפרטה על פיהם גובשה החלטת ממשלה מספר 196 המפורטת להלן.

בהחלטת הממשלה מס' 196 מיום 12 במאי 2009, שעניינה "הנפקת חלק ממניות חברות הנמל בבורסה והפרטת חברת נמל אילת", נקבע מתווה ההפרטה של חברות נמל אשדוד ונמל חיפה בהתאם לשלבים הבאים:

1. במהלך שנת 2010 מכירת אחזקות המדינה בחברות נמל אשדוד ונמל חיפה (להלן: "חברות הנמל") בדרך של הצעת מכר של המדינה מלאה או בשילוב עם גיוס הון לחברה בהיקף שיקבע על ידי הרשות, כך ששיעור אחזקות של המדינה לא ירד משיעור של 85% מהון המניות המונפק של כל אחת מחברות הנמל.
2. במהלך שנת 2011 מכירת אחזקות המדינות בחברות הנמל בדרכים המפורטות בשלב הראשון לעיל ו/או מכירה למשקיעים מוסדיים בהיקף ובחלוקה שתקבע על ידי הרשות, כך ששיעור אחזקות המדינה לא ירד משיעור של 51% מהון המניות המונפק של כל אחת מחברות הנמל.
3. החל משנת 2020, יתרת אחזקות המדינה בכל אחת מחברות הנמל תימכר או תדולל במכירה פרטית ו/או באחת הדרכים המפורטות בשלב השני לעיל.

החל ממועד החלטת הממשלה משנת 2009 חברות נמל אילת, נמל אשדוד ונמל חיפה הפכו לחברות בהפרטה, כמשמעות מונח זה בחוק החברות הממשלתיות.

קידום הפרטה חברות הנמל

החל משנת 2009 נעשו ניסיונות רבים לקדם את ביצוע הפרטות חברות הנמל, במסגרתם אף הוגשו טיוטות תשקיף של חברות הנמל לרשות ניירות ערך.

בשנת 2010 החליטה ועדת השרים לענייני הפרטה על מכירה פרטית של מניות המדינה בנמל אילת. המתווה המאושר של הפרטת נמל אילת תאם את מתווה העקרונות 2005. בשלב זה החלטת הממשלה ממאי 2009, יושמה בנוגע לנמל אילת בלבד, אשר 100% ממניותיה נמכרו בשנת 2013 לרוכש פרטי.

ביום 21 באפריל 2010 בהתאם לסעיף 59ח(א) לחוק, אישרה ועדת השרים לענייני הפרטה את צו החברות הממשלתיות (הכרזה על אינטרסים חיוניים למדינה בחברת נמל חיפה בע"מ) וצו החברות הממשלתיות (הכרזה על אינטרסים חיוניים למדינה בחברת נמל אשדוד בע"מ) ורשמה לפניה את נוסח הנספח הביטחוני שצורף לכתב ההסמכה של חברות הנמל.

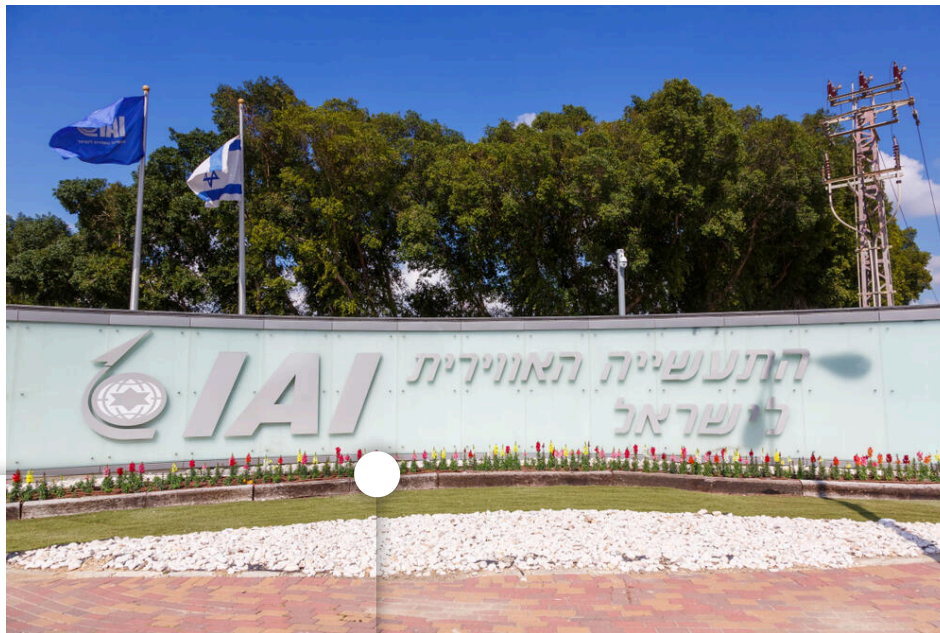
במהלך שנת 2017, הרשות הייתה שותפה פעילה בצוותי המשא והמתן מול נציגות העובדים בנמל חיפה, לשם השגת תכנית התייעלות הכוללת תכנית פרישה לעובדי דור א' וכן תכנית התייעלות לפעילות הנמלית הכוללת הסכמות עם ההסתדרות. בנוסף, במהלך שנת 2020 חברת נמל אשדוד המשיכה לקדם משא ומתן עם ההסתדרות ובפברואר 2021 חתמה חברת נמל אשדוד על הסכם קיבוצי עם עובדי החברה הכולל תכנית פרישה מרצון ותכנית התייעלות לפעילות הנמלית.

כמו כן, במהלך השנים האחרונות פעלה הרשות בשיתוף עם הנהלת החברות לגיבוש תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור כל אחת מחברות הנמל לשם היערכות לקראת השינויים הצפויים בענף.

נספח ע/7

**העתק כתבתו של יובל אזולאי מיום
8.7.2025 ב"גלובס"**

עמ' 70



מפעל של התעשייה האווירית (צילום: Markus Mainka / Shutterstock)

מנהל רשות החברות: הנפקת 30% מתע"א תכניס למדינה 30 מיליארד שקל

רועי כחלון קרא בכנס לשכת רואי החשבון להאיץ את ההנפקה של התעשייה האווירית, והוסיף כי מדובר בצעד ראשון בדרך להפרטה מלאה וכי יהיה נכון להנפיק גם את רפאל; ברקע: דרישת מערכת הביטחון לתוספת של 60 מיליארד שקל, על רקע לקחי מלחמת איראן

יובל אזולאי 11:21, 08.07.25

תגיות: [תקציב הביטחון](#) [התעשייה האווירית לישראל](#) [הנפקה](#) [רועי כחלון](#)

בעיצומו של הוויכוח הסוער בין משרדי האוצר והביטחון על היקף תקציב הביטחון לשנים הקרובות, מנהל רשות החברות הממשלתיות רועי כחלון קורא להאיץ את הנפקת התעשייה האווירית.

בכנס לשכת רואי החשבון באילת אמר כחלון כי הנפקה של 30% מהחברה תכניס לקופת המדינה כ-30 מיליארד שקל, וזאת על פי שווי חברה של 100 מיליארד שקל. לדברי כחלון מדובר ב"אבן דרך להפרטה מלאה ויהיה נכון להנפיק גם את רפאל".

by Taboola

מתחת לרדאר: פרופדו צברה למעלה מ-50 פרויקטים בהתחדשות עירונית בתוך שנתיים

קראו עוד

פרופדו | מומן

בגיל 52 ביטלנו את ביטוח הבריאות הפרטי – מסתבר שיש אפשרות חסכונית יותר

פרקטי - התנהלות כלכלית נבונה | ממומן

הקרקע שכולם מדברים עליה ב-490,000 ש"ח בלבד

נדל"ן נדל"ן וכהן פליקס | ממומן

מידע נוסף

[רק מה שמעניין - הצטרפו לערוץ כלכליסט בטלגרם](#)

בעבר מנהלי התעשייה האווירית וגם ועד העובדים שלה הצהירו כי הנפקת החברה דרושה למען פיתוחה והתאמת יכולותיה להתחרות בשוק הבינלאומי. זאת תוך הסרת רגולציות שחלות כיום על תע"א בהיותה חברה ממשלתית. עוד אמרו בעבר כי הנפקת החברה תאפשר לה להגיב טוב יותר להזדמנויות בשוק, לרכוש חברות ולשפר את כושר התחרות שלה על עובדים שמובילים בתחומם.

ברשות החברות סבורים כי מצבה הפיננסי של החברה מייצר למדינה הזדמנות טובה למקסם את רוחיה מהנפקת תע"א. זאת לאחר שהחברה הגדילה בשנים האחרונות את מכירותיה והציגה ביצועים כספיים חסרי תקדים הודות לזרם הזמנות חזק ממערכת הביטחון הישראלית ומלקוחותיה בחו"ל על רקע המלחמות בארץ ובאוקראינה.

ברשות אומרים כי עשרות המיליארדים שיכנסו לקופת המדינה יאפשרו לכסות את הדרישות התקציביות של מערכת הביטחון, שגברו בשבועות האחרונים בעקבות לקחים ראשונים שהופקו ממלחמת 12 הימים באיראן והובילו לקרבות תקשורתיים בין משרדי הביטחון והאוצר.

מערכת הביטחון דורשת להגדיל את תקציב הביטחון לשנים הקרובות בכ-60 מיליארד שקל, בשל הצורך להיערך מלחמה עתידית עם איראן תוך פיתוח וייצור מוצאים של מערכות לחימה מתקדמות ובכלל זה גם מיירטים רבים למערך ההגנה האווירית.

לפי כחלון, הכספים שייכנסו מההנפקה יוכלו לממן בין השאר את הרחבת קווי הייצור של החברה, להרחיב את השקעותיה במו"פ וזאת לצד הגדלת ההכנסות לקופת המדינה.

בשנים האחרונות משרד הביטחון טרפד את [קידום המהלכים להנפקת תע"א](#), בנימוק שמהלך כזה יפגע באינטרסים ביטחוניים של המדינה.

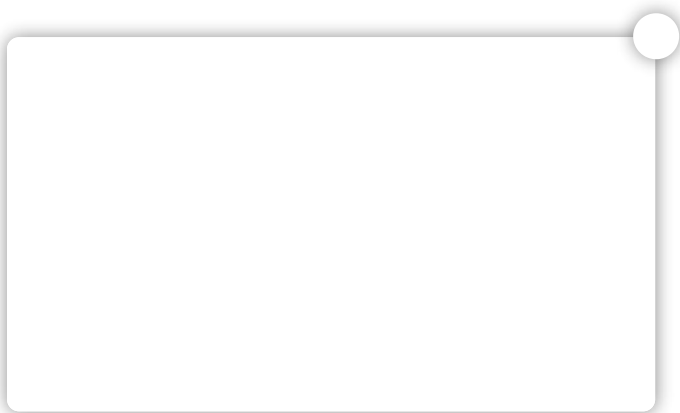
ברשות החברות דוחים את הטענה בנימוק שבכוחה של המדינה להגן על האינטרסים החיוניים שלה גם בלי להיות הבעלים של חברה ביטחונית. "ממשלה לא צריכה להחזיק בחברה כדי לשמור על אינטרסים ביטחוניים. זה לא קיים בשום מקום בעולם, לא בארה"ב ולא באירופה. אולי בסין", אמר כחלון.

תע"א מנוהלת בידי בועז לוי. בשנת 2024 מכירותיה הסתכמו בשיא של 6.1 מיליארד דולר והרווח הנקי שלה הסתכם בכמעט חצי מיליארד דולר. החברה, שמפתחת ומייצרת את טילי ההגנה חץ 3,

פועלת מאז פרוץ מלחמת חרבות ברזל מסביב לשעון כדי לספק את צורכי צה"ל ולספק הזמנות ללקוחותיה בחו"ל המתחמשים עד צוואר בעקבות ההסלמה בזירות סכסוך בעולם.

[מאז סוף השנה תע"א פועלת ללא יושב ראש](#), לאחר שעמיר פרץ סיים את תפקידו. ברקע לדברים עומדת היריבות הפוליטית בין השר שאחראי על החברות הממשלתיות דודו אמסלם ושר הביטחון ישראל כ"ץ, כשכל אחד מהם [מנסה לקדם את מועמדו לתפקיד היו"ר](#).

הפלונטר, שנמשך כבר יותר משבעה חודשים, עדיין רחוק מפתרון. גורמים שמעורבים בנושא תהו כיצד ניתן יהיה לקדם את הנפקת תע"א, בעוד ששני השרים שאמונים על החברה לא מצליחים למנות לחברה יו"ר כנדרש בחוק.



נספח ע/8

**העתק כתבתו של דין שמואל אלמס
מיום 6.8.2025 ב"גלובס"**

עמ' 74

עננה הבית > בארץ

י יייה האווירית (תע"א) | בלעדי

הישיבה הקריטית על הנפקת תע"א והמאבק על עשרות המיליארדים

בשבוע הבא ידונו משרדי הביטחון והאוצר בסלע המחלוקת העיקרי סביב הנפקת תע"א: האם ההכנסות מהמהלך יופנו לחברה או למדינה? • ברקע: המחסור ביו"ר קבוע והדירקטוריון המתרוקן

עוד בנושא

כמה מהר אתם הולכים ומה זה אומר על הבריאות שלכם?



דין שמואל אלמס אורן דורי 06.08.2025

ישראל במלחמה

אגד

חזית המדע

אירוע נדיר למדי: צ הנגבי מתנגד לעמז הממשלה לכיבוש

300 איש סירבו להצעה מפתה: 1.4 מיליון שקל - במזומן

כמה מהר אתם הולכים ומה זה אומר על הבריאות שלכם?

emek ▾

הישיבה הקריטית על ה



רעם, מנכ"ל

משרד הביטחון

ום, מנכ"ל

משרד האוצר /

אלעד מלכה

ר הביטחון,

בריד גרינברג

גלובס

הוספה לנושאים שמעניינים אותי

⊕ התעשייה האווירית (תע"א)

⊕ הנפקה

⊕ משרד האוצר

⊕ משרד הביטחון

✓ רשות החברות הממשלתיות

ביום ראשון הקרוב יתכנסו הדרגים המקצועיים במשרדי האוצר והביטחון, לצד רשות החברות הממשלתיות, לישיבה קריטית בנוגע להנפקת התעשייה האווירית. מדובר בחברה הביטחונית הגדולה ביותר בישראל, ולמרות תמיכה עקרונית של השרים הרלוונטיים במהלך - המחלוקות התקציביות מאיימות לעכב אותו עוד לאחר ארבע שנים של סחבת.

המומלצות

חדשות השבוע בנדל"ן | בלעדי

עסקת נדל"ן ענקית לרפאל: תשלם כחצי מיליארד שקל על מבנה בעכו



ישראל במלחמה

אגד



אגד

300 איש סירבו להצעה מפתח: 1.4 מיליון שקל - במזומן
אירוע נדיר למדי: 1.4 מיליון שקל - במזומן
הממשלה לכיבוש

חזית המדע

כמה מהר אתם הולכים ומה זה אומר על הבריאות שלכם?

emek

הישיבה הקריטית על ה

כמה מהר אתם הולכים ומה זה אומר
על הבריאות שלכם?



באוצר סבורים כי רוב ההכנסות ממכירת המניות צריכות להירשם כהכנסות הפרטה שיוזרמו לכיסוי החוב הלאומי, וכי ניתן להפנות חלק קטן לטובת השקעות בחברה. מנגד, במשרד הביטחון דורשים להשקיע את הכסף בחיזוק כושר הייצור והפיתוח של החברה, בהרחבת הפעילות שלה בדרום הארץ וברכישות של חברות בנות. אם תושג הסכמה בדיון בשבוע הבא, אזי הנושא יעבור להכרעת הדרג המדיני. ואולם, באוצר צופים עוד סבבי דיונים.

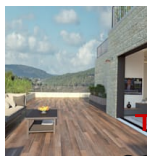
תוכן שיווקי

"עיר חכמה": מהפכת הדאטה מגיעה לרשויות

נתן סטורו



מה מציע מתחם 'בראשית' לבני 65 ומעלה?



אגד

ישראל במלחמה
300 איש סירבו להצעה
מפתה: 1.4 מיליון שקל -
הנגבי מתנגד לעמז
במלחמה לכיבוש

תמיכה רחבה

למרות הפערים, ישנה הצטלבות אינטרסים נדירה בין משרדי האוצר והביטחון. שניהם מעוניינים שההנפקה תצא לפועל במהרה. גורמי הביטחון היו מעדיפים הנפקה מצומצמת מאוד, אבל מנכ"ל המשרד אמר בועם דחק במלמ"ב (הממונה על הביטחון במשרד) ומה זה אומר על הבריאות שלכם?

emek

הישיבה הקריטית על ה

הנפקת של 50% מהחזניות.

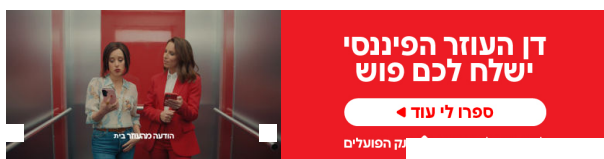
שר האוצר בצלאל סמוטריץ' והשר הממונה על החברות הממשלתיות דודי אמסלם תומכים במהלך, אך העיניים נשואות דווקא לשר הביטחון ישראל כ"ץ, שלא הביע עמדה חד־משמעית, וכן לראש הממשלה בנימין נתניהו.

סביר להניח כי כ"ץ מעוניין לגרוף מהמהלך הון פוליטי בתוך הליכוד מצד יו"ר ועד העובדים בתע"א, יאיר כץ, שמחזיק בידיו כוח של אלפי מתפקדים במפלגה. לצד זאת, נמצא גם שיקול פוליטי הפוך: לא להוביל מהלך שבסופו מישהו אחר יזכה בקרדיט ו"ידפוק עם הפטיש" בפתיחת המסחר החגיגית בבורסה לניירות ערך.

ביצועי שיא

התעשייה האווירית הציגה תוצאות שיא ברבעון הראשון של השנה: צבר הזמנות של 26.1 מיליארד דולר - שיא היסטורי, ורווח נקי של 164 מיליון דולר, עלייה של 21% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד. כמו כן, המכירות צמחו בכ-12% לכ-1.6 מיליארד דולר.

עם זאת, האיחור בהנפקה כבר גובה מחיר: שווקת הדולר הובילה לירידה מערכת של 10% בשווי, ומה זה אומר על הבראות החברה בתוך כחודשיים. כיום היא מוערכת ב-60-80 מיליארד שקל -



תוכן ממומן ע"י טאבולה

אולי יעניין אותך

ממומן. לשלב בין הנדסה, תכנון וטכנולוגיה: אתגר הביצוע בעבודות הגמר

ממומן. שכונת נחלת יצחק תל אביב: דירות החל מ-3,230,000 ש"ח

גלובלי ושוקי עולם

אצבע בעין של ארדואן: המדינה שהגישה לארה"ב הצעה מפתה

ישראל במלחמה

אגד משפט

300 איש סירבו להצעה עשור לאחר שהוגש כתב האישום: תיק רונאל הנגבי מתנגד לעמז פישור לקראת הסדר טיעון במזומן

emek

הישיבה הקריטית על ה

שנבחרו וזוהנמים לזנפקו

ב־2021. ההתקשרות עם ארבעת

החתמים הסתיימה ב־2024, אך

הוחלט להאריך אותה בתקווה

לפריצת דרך.



לא רק פועלים, יוזמים ♦ בנק הפועלים

ארת, פרטים במחיר הבנק

קיראו עוד ב"גלובס"

כמה מהר אתם הולכים ומה
זה אומר על הבריאות
שלכם?

300 איש סירבו להצעה
מפתה: 1.4 מיליון שקל -
במזומן

אירוע נדיר למדי: צחי הנגבי
מתנגד לעמדת ראש
הממשלה לכיבוש עזה

תוכן שיווקי בראשית' מציע קהילה
ומגורי יוקרה לבני 65 פלוס ביהר
ירושלים

בצל כל זאת, סוגיית התגמולים
לעובדים היא המשמעותית ביותר
מבחינת הוועד, שברמה העקרונית
תומך בהנפקה. כיום החברה מונה
כ־15 אלף עובדים, ומאחר
שהנהלים קובעים כי 3% בהנפקה
יוקצו להם המענק עשוי לעמוד על
כ־60 אלף שקל ברוטו לעובד.

במקביל, נבחן מודל תגמול נוסף
בהובלת מנהל רשות החברות
הממשלתיות רועי כחלון שכולל
הענקת אופציות לעובדים, בכפוף
לשווי החברה ועוד חמש שנים.

הוועד מקוונת את ההחלטות - אבל
ומה זה אומר על הבריאות
שלכם?
המענקים.

ישראל במלחמה

אגד

אירוע נדיר למדי: צ
הנגבי מתנגד לעמז
הממשלה לכיבוש י

300 איש סירבו להצעה
מפתה: 1.4 מיליון שקל -
במזומן

emek ▼

הישיבה הקריטית על ה

בנושאים האחרים נחננו וזכרנו את
אתגר אחר: מאז סיום כהונתו של
עמיר פרץ בנובמבר, החברה
פועלת ללא יו"ר דירקטוריון קבוע.
השרים כ"ץ ואמסלם מתכתשים
סביב הנושא, כשהשר הממונה על
החברות הממשלתיות רצה למנות
ליו"ר את השגריר לשעבר גלעד
ארדן, שכבר מונה לדירקטור.

אולם, עם כניסתו לתפקיד שר
הביטחון כ"ץ בלם את המינוי. לאחר
מכן, כ"ץ ניסה למנות את הדירקטור
הוותיק, פרופ' גבי סרוסי. הסחבת
הביאה את ארדן להקפיא את
מועמדותו, [והדירקטוריון בחר](#)
[בסרוסי, אך ועדת דותן לא אישרה](#)
[את המינוי](#).

- פרסומת -

ישראל במלחמה

אירוע נדיר למדי: צ
הנגבי מתנגד לעמז
הממשלה לכיבוש י

אגד

300 איש סירבו להצעה
מפתה: 1.4 מיליון שקל -
במזומן

בחודשים האחרונים סרוסי ושתי
דירקטוריות שברחו בו סיימו את
תפקידן כדירקטוריון. [חזית המדע](#)
תפקידן כדירקטוריון. [החברות החדשות](#)
חמישה חברים צליפו על עמיר ארדן,
אילו דה פאולו עמית אדרי שמינה
שלכם?

emek

הישיבה הקריטית על ה

על ידי בית דאליה אודי נושא חתום
העובדים. בתוך כך, בשבוע שעבר
סיים את תפקידו גם מזכיר החברה
הוותיק עו"ד שלום חמי, לאחר יותר
מעשור בתפקיד.

מטעם משרד הביטחון נמסר:
"הנושא מצוי בעבודת מטה וטרם
סוכם. מעבר לכך איננו מתייחסים
לדיונים סגורים".

ממשרד האוצר ומרשות החברות
הממשלתיות נמסר: "משרד האוצר
ורשות החברות הממשלתיות
מקיימות סדרת דיונים שמטרתם
הנפקת מניות של התעשייה
האווירית לישראל בע"מ. מהלך זה
מעוצב כך שיועיל רבות גם לחברה
ולעובדיה, גם למשק וגם לביטחון
המדינה".

גלובס *le* הוספה לנושאים שמעניינים אותי

התעשייה האווירית (תע"א) +

הנפקה +

אולי יעניין אותך

יוקרה מול הים בשדה דב: ימים אחרונים...

חזית המדע

כמה מהר אתם הולכים

channel22 | תלמה

ומה זה אומר על הבריאות
שלכם?

ישראל במלחמה

אגד

300 איש סירבו להצעה
מפתה: 1.4 מיליון שקל -
במזומן

אירוע נדיר למדי: צ
הנגבי מתנגד לעמז
הממשלה לכיבוש

נספח ע/9

**העתק כתבתם של צבי זרחיה ויובל
שדה מיום 30.10.2024 ב"כלכליסט"**

עמ' 82



גלעד ארדן (צילום: REUTERS/Eduardo Munoz)

בלעדי

ועדת המינויים אישרה: גלעד ארדן בדרך לתפקיד יו"ר תע"א

ארדן ימונה לתפקיד במקום היו"ר הנוכחי עמיר פרץ, שיסיים את תפקידו בדצמבר. מינויו, שהוצע ע"י גלנט ומוסכם על נתניהו והשר דוד אמסלם, הממונה על החברות הממשלתיות, יובא לאישור הממשלה

צבי זרחיה, יובל שדה 17:07, 30.10.24

תגיות: [גלעד ארדן](#) [עמיר פרץ](#) [התעשייה האווירית לישראל](#)

הוועדה לבחינת מינויים בחברות הממשלתיות בראשות השופטת בדימוס שלומית דותן אישרה היום (ד') את [מינויו של השר והח"כ לשעבר גלעד ארדן ליו"ר התעשייה האווירית](#), במקום עמיר פרץ שיסיים את תפקידו בתחילת דצמבר. המינוי יובא בימים הקרובים לאישור הממשלה. ארדן צפוי להתחיל את כהונתו בתחילת דצמבר 2024.

ארדן (44) שב באחרונה מארה"ב לאחר ששימש כשגריר ישראל באו"ם, ובמשך חלק מהתקופה כיהן גם כשגריר ישראל בארה"ב. בעבר שימש כשר התקשורת, השר לביטחון פנים והשר לנושאים אסטרטגיים והסברה. מועמדותו של ארדן ליו"ר תע"א הוצעה ע"י שר הביטחון יואב גלנט, והיא מוסכמת על רה"מ בנימין נתניהו והשר הממונה על החברות הממשלתיות דוד אמסלם. עלות השכר של עמיר פרץ כיו"ר תע"א במשרה מלאה היא 1.2 מיליון שקל בשנה.

by Taboola

בגיל 52 ביטלנו את ביטוח הבריאות הפרטי - מסתבר שיש אפשרות חסכונית יותר

פרקטי - התנהלות כלכלית נבונה | ממומן

משקיעים בהם כל יום - גם בעתיד שלהם

אלטשולר שחם | ממומן

להרשמה

הקרקע שכולם מדברים עליה ב-490,000 ₪ בלבד

נדל"ן נדל"ן וכהן פליקס | ממומן

מידע נוסף

[רק מה שמעניין - הצטרפו לערוץ כלכליסט בטלגרם](#)

באוקטובר 2021 [פסלה ועדת המינויים](#), אז בראשות השופטת בדימוס בלהה גילאור, את מינויו של עמיר פרץ - שמועמדו הוצעה על ידי שר הביטחון אז בני גנץ - בנימוק שנעדר ניסיון עסקי. למרות זאת, הממשלה דאז בראשות נפתלי בנט אישרה את המינוי. בג"ץ דחה במאי 2022 את עתירת התנועה לאיכות השלטון נגד המינוי.

תע"א היא החברה הממשלתית הביטחונית הגדולה בישראל. [הרווח של החברה](#) במחצית הראשונה של השנה קפץ ב-80% לעומת התקופה המקבילה ל-295 מיליון דולר. כמו כן, היא הציגה צבר שיא בהזמנות - 22.2 מיליארד דולר.

נספח ע/10

**העתק כתבתה של שירית אביטן כהן
מיום 25.11.2024 ב"ישראל היום"
וכתבות נוספות בנושא**

עמ' 85

גלעד ארדן (ארכיון). צילום: ניר אריאלי

חדשות / פוליטי

פרסום ראשון: בתערבות כ"ץ - מינוי גלעד ארדן ליו"ר התעשייה האווירית ממשיך להתעכב

ביום חמישי מינוי ארדן היה על סדר יום דירקטוריון התעשייה האווירית, אלא שברגע האחרון פנה שר הביטחון ישראל כ"ץ ליו"ר המכהן עמיר פרץ בבקשה להוריד את המינוי מהפרק

שירית אביטן כהן

עודכן 13:54, 25/11/2024, 13:55

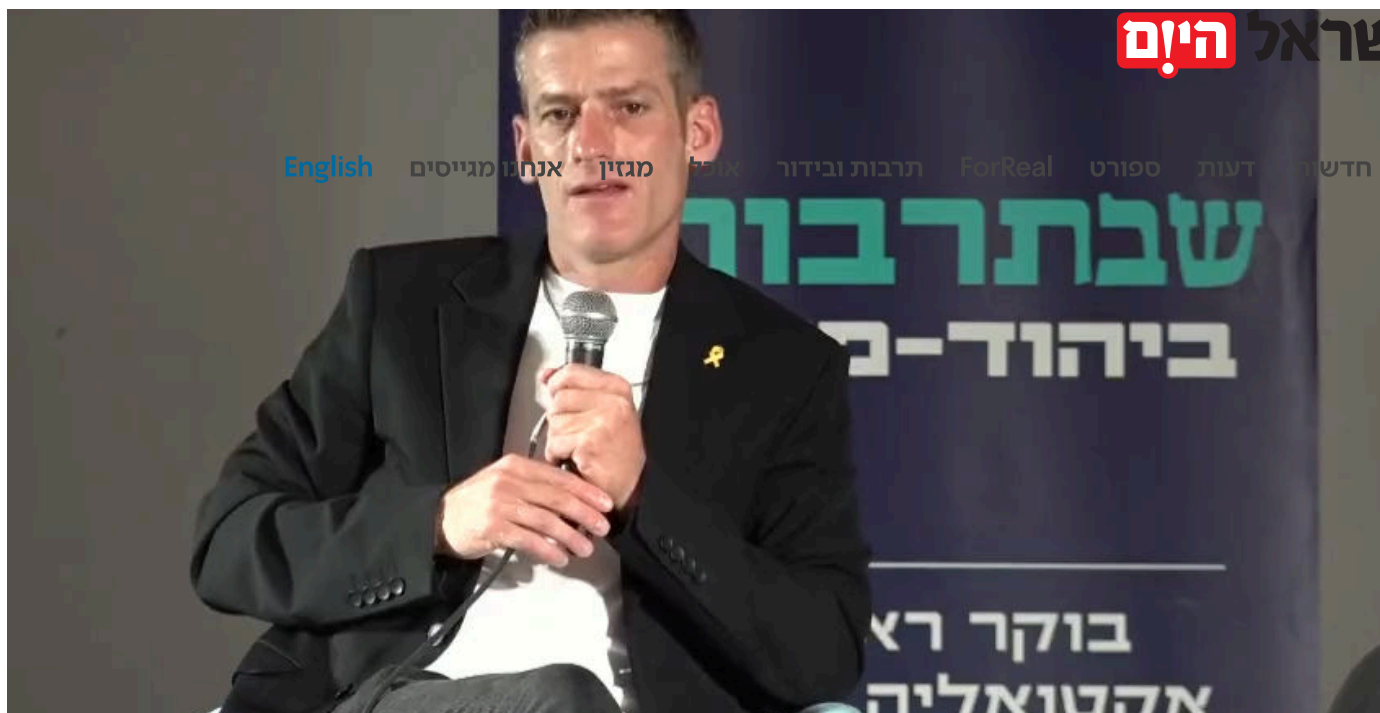


17

מתעדכנים כל יום, כל הזמן - ישראל היום בואטסאפ



לאחר שהוועדה לבחינת מינויים בחברות הממשלתיות אישרה בסוף החודש שעבר את מינויו של גלעד ארדן ליו"ר התעשייה האווירית, במקום עמיר פרץ, שיסיים את תפקידו בתחילת דצמבר, היום נודע ל"ישראל היום" כי ברגע האחרון פנה שר הביטחון ישראל כ"ץ ליו"ר המכהן פרץ, בבקשה להוריד את המינוי מהפרק.



איר כץ, יו"ר ועד העובדים של התעשייה האווירית: "יש לנו נשק שובר שוויון" (29.06.24) // שבת תרבות יהוד-מונסון

ארדן היה צפוי להתחיל את כהונתו בתחילת החודש הבא, אך נראה כי מינויו יתעכב. רק ביום שלישי שעבר, פורסם כי נתניהו מנסה לסכל את מינוי ארדן לתפקיד. בליכוד טענו כי נתניהו לא מעוניין במינוי רק בגלל שגלנט חתום עליו, זאת על אף שארדן כבר מונה לדירקטור בתעשייה האווירית.

נתניהו וארדן. מנסה לסכל את המינוי?, צילום: מעין טואף / לע"מ / רויטרס

כידוע, שר הביטחון יואב גלנט פוטר מאז על ידי נתניהו, וכעת רה"מ וכ"ץ מחפשים מועמד שנחשב "נוח" אך נתקלים בסירוב מוחלט של אמסלם - שאישר כבר את מינוי ארדן ודורש לעמוד בהתחייבות שניתנה לו.

טעינו? נתקן! אם מצאתם טעות בכתבה, נשמח שתשתפו אותנו

גלעד ארדן התעשייה האווירית

שיחה 17 תגובות

התחברות הרשמה

מגיב/ה בתור אורח/ת



פוליטי

נגמרו לביבי ולשרה הכירורגים שפתאום מסדרים ג'וב לגלעד ארדן?

מינוי יו"ר לתעשייה האווירית מתפתח לסאגה פוליטית בעקבות התערבות תמוהה של שר הביטחון ■ האם פרופ' טליה איינהורן יכולה לאשר מינוי רמטכ"ל וראש שב"כ בזמן שבנה מספק שירותים לנתניהו ולקטאר? ■ ומה תג המחיר של גדעון סער לתמיכה ב"חוק צרפתי"? (רמז: שחיתות תמורת שחיתות)

לעקוב

אבי בר-אלי

30 בנובמבר 2024

ביום חמישי אמור היה להתכנס דירקטוריון התעשייה האווירית כדי לבחור לו יו"ר חדש. נכון לשלושה שבועות אחורה, לתפקיד אמור היה להתמנות השר הליכודי לשעבר גלעד ארדן, ששב באחרונה ארצה בתום ארבע שנות גלות כשגריר ישראל באו"ם.

מדובר אפוא במינוי פוליטי מובהק שצלח את שומרי הסף מכיוון שאלה כבר בוחרים את המלחמות שלהם, ומכיוון שהחלופה עשויה להיות מופרכת. למשל, מינוי הכירורג האהוד על בנימין ושרה נתניהו, פרופ' אלון פיקרסקי מהדסה, לדירקטור ברפאל.

גם ארדן מונה באחרונה כדירקטור בתעשייה האווירית (תע"א). מועמדותו ליו"ר אמורה הייתה לעלות בחמישי להצבעה, מכיוון שהיו"ר הנוכחי, עמיר פרץ, סיים ביום שישי קדנציה בת שלוש שנים ונפרד מהחברה. אלא שאז – הפתעה.

לפני שבוע טילפן שר הביטחון הטרי ישראל כ"ץ אל פרץ והודיע לו כי הוא אינו מאשר את כינוס הדירקטוריון לצורך בחירה בארדן. בעקבות כך, ההצבעה בוטלה.

שר הביטחון, ישראל כ"ץ. כיצד משתלב הטלפון של כ"ץ עם ממשל תאגידי תקין? צילום: אוליביה פיטוסי

מה פתאום מתערב שר במהלך עניינים רגיל של תעשייה ביטחונית, ועוד בזמן מלחמה? ומדוע יו"ר החברה, עם רגל וחצי בחוץ, נעתר

להתערבות?

מה בין שיקולים פוליטיים של שר חדש לבין חברה עסקית שמחזיקה בצבר הזמנות של 25 מיליארד דולר, ושיש לה עדיין 160 מיליון שקל באגרות חוב? כיצד משתלב הטלפון הזה של כ"ץ עם ממשל תאגידי תקין והיכן רשות ניירות ערך?

אזהרה, עם העתק לנתניהו

לפי הערכות, שניים פעלו לטובת מינוי ארדן לתפקיד. איש מהם הוא לא שר הביטחון הקודם, יואב גלנט.

ראשון לדוחפים היה השר הממונה על רשות החברות הממשלתיות, דודי אמסלם. הוא וארדן נחשבים מיוחדים. דוחף שני שתרם הוא ראש הסגל בלשכת ראש הממשלה, צחי ברוורמן.

שני אלה, כך טוענים יודעי דבר, הטילו מלוא כובד משקלם על מינוי ארדן ליו"ר תע"א – אך התמונה השתנתה עם החלפתו של גלנט בכ"ץ.

לשר הביטחון הנוכחי, שרואה בעצמו יורש אפשרי לראש הממשלה בנימין נתניהו, אין אינטרס פוליטי בכך שארדן יבנה אצלו בחצר בייס ליכודי – כשהוא נשען על מעוז של 20 אלף עובדי תע"א.

במקביל, כך נראה, סר חינו של ארדן גם אצל נתניהו ורעייתו שרה. לא ברור למה, והאם הדבר קשור בחקירתו האחרונה של ברוורמן במשטרה.

בנימין ושרה נתניהו. נראה כי סר חינו של ארדן גם אצל נתניהו ורעייתו שרה צילום: אוהד צויגנברג

כך או אחרת, אף שארדן מונה לדירקטור וכבר החל בחפיפה עם פרץ – שהסתיימה בשבוע שעבר – הוחלט משום מה להטיל וטו על מינויו, ומשדירקטוריון תע"א החליט לעשות את המוטל עליו ולהתכנס בכל זאת – אז יצאה ההוראה התמוהה מטעם כ"ץ.

"המשך פעילות הדירקטוריון ללא יו"ר קבוע יפגע באופן ישיר ומשמעותי בפעילות התקינה של החברה", הזהיר בסוף השבוע

מנהל רשות החברות הממשלתיות, רועי כחלון.

במכתב דחוף ששיגר לשרים כ"ץ ואמסלם נאלץ כחלון להזכיר את המובן מאליו: "תע"א היא אחת החברות הממשלתיות המובילות, אחת מהיצואניות הגדולות מיישראל, ונוכח המלחמה היא עומדת מול אתגרים רבים ונדרשת לתמיכה מלאה בצה"ל ולהגברת קצב הייצור והאספקה למערכת הבטחון".

כחלון הפציר בשני השרים לפעול למינוי יו"ר דירקטוריון קבוע ללא דיחוי – ולא שכח לשלוח העתק גם לראש הממשלה נתניהו.

"רב הנסתר על הגלוי"

ב-2018 מונתה פרופ' טליה איינהורן בידי ראש הממשלה נתניהו כחברה בוועדה הסופר-רגישה למינוי בכירים בשירות הציבורי – וזאת לתקופת כהונה ממושכת יחסית בת שמונה שנים.

הוועדה הזו אמונה על בדיקת המועמדים לתפקידי הרמטכ"ל, המפכ"ל, ראש המוסד, ראש שב"כ, נציב שב"ס, נגיד בנק ישראל והמשנה לו. משום רגישות המינוי, ולו כדי למנוע לזות שפתיים או חשש לניגוד עניינים, התפטר אז בנה, ישראל (שרוליק) איינהורן, מתפקידו כיועץ לשר הביטחון דאז, אביגדור ליברמן.

פרופ' טליה איינהורן. בפורום ההייטק למען ישראל ביקשו לפתוח בבדיקה דחופה של תקינות כהונתה בוועדה
צילום: נעם ריבקין פנטון

השנים חלפו, איינהורן החלה למלא את תפקידה בוועדה, ייחצ"נה במקביל אג'נדה ביביסטית, הפליאה באמירות קיצוניות ("מדינה דמוקרטית לא צריכה שומרי סף, בשביל זה יש לנו בחירות") ותמכה נחרצות בהפיכה המשטרית. והנה, בימים האחרונים התברר כי בנה שרוליק אולי עזב את ליברמן – אבל עבר לעבוד עבור הליכוד ועבור לשכת נתניהו.

שרוליק איינהורן הקים עם דוברו של נתניהו, יונתן אורין, חברת ייעוץ בשם פרספסן; מכר שירותים לליכוד (2019-2021); ולפי פרסומים

אחרונים, היה חבר פעיל בכוורת היועצים שעטפה את ראש הממשלה ושתפלה לכאורה את "מכונת הרעל".

יתרה מכך, איינהורן הסתבך בפרשת גניבת המסמכים הסודיים מאמ"ן. לפי החשד הוא שהעביר את המסמכים המסולפים לעיתון "בילד" הגרמני, ומאז פרוץ החקירה הוא שוהה בסרביה ונמנע מלהגיע לישראל.

אם לא די בכך, חשף בר פלג ב"הארץ", איינהורן ואוריך היו מעורבים בהכנת קמפיין חובק עולם למירוק תדמיתה של קטאר, לא פחות. ולפתע ההתפטרות מייעוץ לליברמן נדמית לבדיחה.

"נדמה כי המונח 'ניגוד עניינים' צר מלהכיל את השיבוש שבהמשך כהונתה של פרופ' איינהורן בוועדה למינוי בכירים", טען בשבוע שעבר פורום הייטק למען ישראל, במכתב ששיגר ליועמ"שית משרד ראש הממשלה, שלומית ברנע-פרגו ולנציב שירות המדינה, דניאל הרשקוביץ.

שרוליק איינהורן. ההתפטרות מייעוץ לליברמן נדמית לבדיחה
צילום: מוטי מילרוד

"כל בר דעת מבין כי בבחינת מינויים שתביא הממשלה בפני הוועדה למינוי בכירים - לא תוכל פרופ' איינהורן לנתק בין מצבו של בנה ובין קשריו עם ראש הממשלה, והדבר חמור במיוחד כשרב הנסתר על הגלוי בעניינו של שרוליק איינהורן", נכתב.

בפורום ביקשו לפתוח בבדיקה דחופה של תקינות הכהונה, להשעות בינתיים את פרופ' איינהורן ולחשוף את ההסדרים העסקיים שבין נתניהו למקורביו.

מהלשכה המשפטית במשרד ראש הממשלה נמסר בתגובה: "הפנייה מוכרת והנושא נמצא בבדיקה".

מצטרף טרי לחגיגת ההפיכה

בדקה ה-90 ממש, זמן קצר לפני שהועלתה להצבעה בקריאה טרומית, נדחתה ביום רביעי הצבעת מליאת הכנסת על "החוק הצרפתי" שהגישה ח"כ טלי גוטליב (הליכוד) - הצעת חוק שלפיה

ח"כים יהיו חסינים מחקירות פליליות ומתובענות אזרחיות – אלא אם יימצא רוב מיוחד של 90 ח"כים להסרת חסינותם האוטומטית והגורפת.

לא השכל הישר הביא להורדת החוק מסדר היום. ודאי לא החשש ממיטוט עקרון השוויון בפני החוק. הצעת החוק, יש להזכיר, זכתה לתמיכת הקואליציה וכן לפטור מחובת הנחה (מסלול ירוק).

גם העובדה שגוטליב נמצאת בניגוד עניינים לכאורה, משום שנתבעת באחרונה על ידי שקמה ברסלר על הוצאת דיבה – לא הפריעה לקיום הדיון. יועמ"שית הכנסת, שגית אפיק, הסתפקה בכך שגוטליב תמסור גילוי נאות בפתח דבריה במליאה.

ח"כ טלי גוטליב. נמצאת בניגוד עניינים לכאורה, ונאלצה למסור גילוי נאות במליאה
צילום: אוליבייה פיטוסי

מה שגרם להפלה של החוק היה העדר רוב קואליציוני לאישורו. זאת, מכיוון שהח"כים החרדים הם משענת קנה רצוף בכל הנוגע לחוקי הפיכה – ובעיקר משום שסיעת הימין הממלכתי של גדעון סער התנגדה לחוק. משמע, אם סער ושלושת חבריו יתרצו – החוק הצרפתי של גוטליב עוד יחזור.

השאלה שנשאלה בכנסת לאחר הסרת החוק הייתה אפוא "מה המחיר?". כלומר, מה התמורה שבה נקב סער על מנת שיסיר את התנגדותו – ובתוך פחות מיממה התקבלה תשובה אפשרית לכך.

עיון בסדר היום של ועדת השרים לענייני חקיקה גילה כי זו תדון מחר (א') בחקיקת הפיכה חדשה, שלא עלתה עד כה על הרדאר. מדובר בהצעה לתיקון חוק הרשויות המקומיות כך שיקשה על פתיחה בהליכים משפטיים נגד ראשי רשויות מקומיות.

את הצעת החוק הגיש סער עצמו בתחילת 2023 – אך זו לא קודמה. כעת היא נשלפה מהבוידעם, ומכיוון שסער מונה בינתיים לשר – ולכן הוא מנוע מלהגיש הצעות חוק פרטיות – ההצעה נרשמה על שם מס' 4 בסיעתו, ח"כ מישל בוסקילה.

שר החוץ גדעון סער. לטענתו יש מקום להגן גם על ראשי

רשויות מפני "רדיפה והתעמרות"

צילום: נעמה גרינבאום

לפי הצעת החוק, לא תיפתח חקירה פלילית ולא יוגש נגדו כתב אישום נגד ראש רשות מקומית או ראש מועצה – אלא באישור של היועצת המשפטית לממשלה. התניה זו לא מופיעה כיום בחוק, אך לטענת סער יש מקום להגן גם על ראשי רשויות מפני "רדיפה והתעמרות".

"התפקיד הציבורי של ראש רשות יכול לזמן מתנגדים ויריבים פוליטיים רבים... פתיחת חקירה מערערת את התדמית הציבורית שלו, ופגיעה בתדמיתו עלולה להביא לפגיעה בכוחו האלקטורלי - בין אם יתברר שיש אמת בחשדות ובין אם לאו", נכתב בדברי ההסבר הנלווים לחוק.

"הצעת החוק אינה מבקשת להקל ראש בדרישה להגיע לחקר האמת, או לאפשר לאנשים מקלט בחסות החוק - אלא להוסיף מסנן שימנע מצבים של התנכלות לראש רשות מקומית וגרימת נזק לרשות ולתושבים", נכתב.

ובתמצית, אם הליכוד רוצה להפוך את הכנסת לעיר מקלט לעבריינים – אז המחיר הוא השוואת תנאים לעיריות.

לחצו לקבלת עדכונים בנושא:

+ מינויים

+ תעשייה אווירית

+ ישראל כץ

+ גלעד ארדן

+ יואב גלנט

+ בנימין נתניהו

הצג עוד

דיוורים | מערכת | הנהלה | תנאי שימוש | רכשו מינוי |
ביטול מינוי דיגיטלי | שאלות ותשובות | צרו קשר | פרסמו אצלנו |
הצהרת נגישות

חדשות, ידיעות מהארץ והעולם - הידיעות והחדשות בעיתון הארץ. סקופים, מאמרים, פרשנויות ותחקירי עומק באתר
האיכותי בישראל
© כל הזכויות שמורות להוצאת עיתון הארץ בע"מ



גלעד ארדן. בליכוד רוצים יו"ר תע"א פחות דומיננטי ממנו (צילומים: רויטרס, אבי מועלם)

קרב הירושה בליכוד עובר דרך לשכת יו"ר התעשייה האווירית

שר הביטחון החדש ישראל כ"ץ בולם את מינויו של גלעד ארדן והכאוס סביב מציאת יו"ר חדש גובר. בינתיים, החברה הביטחונית מתקשה בהשגת חומרי גלם ממדינות שמחרימות את ישראל, אתגר שרק יחריף בעקבות צווי המעצר מהאג לגלנט ונתניהו

יובל אזולאי 06:15, 24.11.24

תגיות: [גלעד ארדן](#) [ישראל כ"ץ](#) [בנימין נתניהו](#) [תעשייה אווירית](#)

נכון לסוף השבוע האחרון, איש בהנהלת התעשייה האווירית לא קיבל כל מסר על [שינוי בתוכנית מינויו של גלעד ארדן](#), עד לאחרונה שגריר ישראל באו"ם ובעבר חבר כנסת ושר מטעם הליכוד, לתפקיד היו"ר. עם זאת, אין בכך כדי להעיד על דבר בכל הקשור למימוש התוכנית שארדן אכן יחליף בעוד חמישה ימים את [עמיר פרץ, שסיים כהונה של שלוש שנים](#). לפני כמה שבועות ארדן מונה לדירקטור בחברה הביטחונית, שבבעלות מלאה של המדינה, במסגרת הכשרת הקרקע לכינוס הדירקטוריון שיבחר בו ליו"ר.

[ההחלטה למנות את ארדן](#). התקבלה בידי שר הביטחון לשעבר יואב גלנט, השר שאמון על החברות

בנימין נתניהו. מאז עברו כחודשיים וחצי

כדי לפטר את גלנט. הסתלקותו של גלנט ולק גם את תמיכתו ממינויו של ארדן.

אנחנו סיירת שמנהלת לאנשים אמידים את ההון המשפחתי שלהם

gush-dan מגזין השקעות | ממומן



by Taboola

[לקריאת התוכן הבא](#)

החלטה למנות את ארדן. התקבלה בידי שר הביטחון לשעבר יואב גלנט, השר שאמון על החברות

התרסקות מחירים: מזרן היוקרה יימכר ב-1,690 ש"ח בלבד

Channel22 news | ממומן

אנחנו סיירת שמנהלת לאנשים אמידים את ההון המשפחתי שלהם

gush-dan מגזין השקעות | ממומן

[רק מה שמעניין - הצטרפו לערוץ כלכליסט בטלגרם](#)

כ"ץ, שמבין היטב את גבולות הגזרה הצרים מאוד שקבע לו נתניהו, מיישר איתו קו ומתנגד למינויו של ארדן. פרט לכך שנתניהו מתנער ממינוי שקידם גלנט, לכ"ץ סיבות משלו להרחיק את ארדן מהתע"א. הוא מביט קדימה, אל היום שאחרי נתניהו, ורוצה להגיע לקרב הירושה בליכוד עם תדמית של ביטחוניסט שראוי להרים את הטלפון האדום באמצע הלילה.

כ"ץ חושש מארדן הדומיננטי

לפי שעה צירוף שמו של כ"ץ למילה "ביטחוניסט" נראה זר ותמוה. אלא שהוא מאמין שהזמן עוד יעשה שלו, שסדר יום שמכתיבה מלחמה רב־זירתית וחיכוך קבוע עם ביטחוניסטים אמיתיים יהפכו אותו לאחד מהם. הוא חושש שאחרי כל ההשקעה ב"מייק אובר" הזה, בקרב הירושה שיבוא ביום שאחרי נתניהו הוא יפגוש את ארדן, שבינתיים ינפח שרירים בין סדנאות המטוסים והטילים של התעשייה האווירית ויהפוך ל"ביטחוניסט" בעצמו. הוא רהוט, צעיר ונמרץ ממנו, עובר מסך הרבה יותר טוב ממנו ותפקידו כיו"ר החברה הביטחונית הגדולה בישראל ינרמל את נוכחותו בשיח המיליטריסטי, שלא ישתנה במהלך השנים הקרובות.

ואלה הם לא כל הפחדים כולם של שר הביטחון כ"ץ מארדן. כאחד הפוליטיקאים המעורים בליכוד, הוא מכיר במשקלה הכבד של התעשייה האווירית במפלגה, ער למאזן הכוחות וזהות הנפשות הפועלות. את ועד העובדים שלה מוביל יאיר כץ, בנו של שר התיירות חיים כץ, שהיה בעצמו יו"ר הוועד ובנה בה את עיקר הבייס הפוליטי שלו. כשעזב את ראשות הוועד אחרי שנות דור הוא הפקיד את הבייס הזה בידי בנו, שהוא הגרסה המשודרגת שלו, מעין כץ 2.0.

כ"ץ, שמבין היטב את גבולות הגזרה הצרים מאוד שקבע

אנחנו סיירת שמנהלת לאנשים אמידים את ההון המשפחתי שלהם

gush-dan מגזין השקעות | ממומן

בזמן ששר הביטחון כ"ץ הוא הסאנשו פאנשו של נתניהו יותר מכל דבר אחר, אמסלם מנסה לעשות קולות רקע של זו והבטחתו ומתעקש, כביכול, לממש את עמדתו הנחרצת תתפוגג ברגע שנתניהו ית הראש ולסגת. לארדן הוא תמיד יוכל 'שלוח אותו להתלונן אצל ראש הממשלה.

[לקריאת התוכן הבא <](#)

מהתע"א: הוא חושש שיקבל**בוטס תדמיתי**

אנשי ליכוד שמקורבים לקדירה שנבחרת בנמרצות בידי נתניהו וכ"ץ, מעידים שבכוונתם למנות ליו"ר תע"א "דמות פחות דומיננטית" מארדן. לפי שעה לא ברור מי היא אותה דמות, אך שמו של דני נוח הוזכר. פשר מימושה של כוונה זו צריך להיקלט אצל היו"ר שייבחר כך שבעיניו שר הביטחון וראש הממשלה הוא אמור להיות סוג של בובה. מהצד השני, אין הרבה מאוד אנשים שיסרבו למשרה שמזמנת גישה לסודות כמוסים הקשורים לליבת העשייה הביטחונית של ישראל, לשכר חודשי של כ-100 אלף שקל, בונסים, מזכירות, ראש מטה, נהג אישי, גישה למינוי מקורבים באצטלה של "משרות אמון", טיסות לחו"ל ושאר כיבודים.

כיסא היו"ר לא יישאר ריק

אחרי ההרס השיטתי של המדינה, קשה להתרגש מהפיכת התעשייה האווירית לארגון חול המשמש למשחקיהם הפוליטיים של ראש הממשלה ושריו. גם אם לא יתמנה לתע"א יו"ר חדש עד סוף השבוע כמתבקש במחוזות מתוקנים, לא תיפול אפילו פיסת שמיים אחת.

כשהדירקטוריון יתכנס, הוא יבחר מקרב חבריו בפתחה של כל ישיבה את מנהלה אד-הוק, לא מסוג המצבים שהתע"א לא התמודדה איתם בעבר. המנכ"ל שלה בועז לוי, שנחשב לאחד הטובים שהיו בתולדותיה, גדל בתוך החברה, מכיר את מוצריה, את שווקי... את אתגריה כך שאינו זקוק למישהו שיחזיק לו את היד. גם מצבה הפיננסי איתן, השנים האחרונות הן הטובות והרווחיות בתולדות התעשייה האווירית. בשבוע שעבר היא דיווחה על רבעון שיא נוסף, כשצבר הזמנות שלה שבר את השיא של כל הזמנים, הסתכם ב-25 מיליארד דולר, הרווח הנקי שלה עמד ב-122 מיליון דולר ובקצב התפתחות הסכסוכים במזרח התיכון ובעולם היא עדיין לא אמרה את המילה האחרונה.

הוצאת צווי המעצר הבינלאומיים לנתניהו ולשר הביטחון לשעבר גלנט בסוף השבוע בהאג עלולה להקצין מגמות שכבר מעיקות זה למעלה משנה על תע"א, כמו גם על שאר החברות הביטחוניות שמתקשות להשיג חומרי גלם הנחוצים לתהליכי הייצור מצד חלק מהספקיות בעולם הפועלות במדינות שמחרימות את ישראל.

בין אם בעיכוב של ימים, שבועות או חודשים לתע"א ימונה יו"ר. זה לא התפקיד שפוליטיקאים יזניחו למשך זמן, תמיד יש להם את מי לצ'פר ואולי על הדרך גם להשיא רווח משני. אלא שבייחוד בעת כזאת ראוי שהיו"ר הבא שלה יהיה מצויד בכלים ובכישורים שיאפשרו לו לפתוח לה דלתות בשווקים חדשים וגם לשמר את הקשרים הקיימים בשווקים המאותגרים בסנטימנט אנטי ישראלי מחמת המלחמה המתמשכת, בעיקר באירופה. ואם לא, אז לפחות שלא יפריע.

אנחנו סיירת שמנהלת לאנשים אמידיים את ההון המשפחתי שלהם

gush-dan מגזין השקעות | מממן

[לקריאת התוכן הבא <](#)

נספח ע/11

העתק כתבתה של סיון חילאי מיום
24.2.2025 ב-YNET

עמ' 98

אמסלם דרש מינויים פוליטיים ותקף את כ"ץ בחריפות במליאה: "בושה וחרפה"

השר אמסלם טען שישראל כ"ץ מעכב את מינוי גלעד ארדן ליו"ר התעשייה האווירית - ומחה גם על כך ש"העיף את הבת של יהושע מצא מדיקטוריון רפאל". הוא תקף: "הליכוד זה לא העסק הפרטי שלך, אנחנו רוצים למנות אנשים שלנו". ח"כ גוטליב תקפה את השר ארבל וטענה שהוא "הורס לש"ס", השר השיב: "תשתי מים"

187 תגובות

סיון חילאי | 24.02.25 | 18:02



תגיות התעשייה האווירית משה ארבל ישראל כ"ץ גלעד ארדן דודי אמסלם

דודי אמסלם, שמשמש כשר לשיתוף פעולה אזורי, כשר במשרד המשפטים וכשר המקשר בין הממשלה לכנסת, תקף אחר הצהריים (יום שני) במליאה את שר הביטחון ישראל כ"ץ - על רקע המאבק על מינוי גלעד ארדן ליו"ר [התעשייה האווירית](#). המינוי, לטענת אמסלם, תקוע על-ידי השר כ"ץ חרף העובדה שהוסכם על-ידי הליכוד.

Sponsored Links by Taboola

דאגת לעובדים לסיבוס? הצליח לך.

ללא נציג, ללא המתנה, עם עד 45% הנחה

להרשמה

Cibus לקבלת הצעה

הפניקס smart

החשמלית של צ'אנגאן נחתה עם יתרונות עיצוביים וטכנולוגיים רבים

קראו עוד

Changan

"אני חבר בליכוד מגיל עשר", תקף אמסלם. "הליכוד, אדוני שר הביטחון, זה לא העסק הפרטי שלך. אתה היית, להזכירך, במקום ה-12 בפריימריז. עד שאנחנו מצליחים להביא מועמד שלנו לתפקיד מסוים, אחרי שפוסלים לנו את זה בנבחרות כאלה ואחרות, אתה עוצר את זה במשך שלושה חודשים?".

אמסלם ציין כי התעשייה האווירית היא "החברה הביטחונית מספר אחת במדינת ישראל, לא חברת המתנ"סים", ותקף: "ומי עוצר את המינוי? שר מהליכוד, מר ישראל כ"ץ".

אמסלם גם מחה על כך שכ"ץ העיף לדבריו את "הבת של יהושע מצא מדיקטוריון רפאל. אותו יהושע מצא שהיית מצחצח לו את הנעליים, בשר מבשרה של מפלגת חירות - לא הליכוד. אתה פשוט בושה וחרפה. למה, אתה מפחד שגלעד ארדן יהיה יותר פופולרי ממך?".

אמסלם הוסיף ותקף: "יש אנשים בליכוד שחולים במחלה אוטואימונית, שמחסלים את הגוף שלהם במקום לחזק אותו. אנחנו רוצים משילות, רוצים דיפ-סטייט שמאמין בעמדות שלנו. מה כל חטאו של ארדן? הוא היה 20 שנה שר בממשלת ישראל שהלך לאו"ם למלא תפקיד ולכבד אותנו, את הליכוד".

"זו בושה וחרפה", הוסיף. "אז אני מודיע לך שר הביטחון - רק גלעד ארדן יהיה יו"ר התעשייה האווירית. כל עוד אני עומד בראשות החברות, רק הוא. אנחנו נפעל למנות אנשי ימין ואנשי ליכוד, בניגוד למה שעשית כשהיית שר האנרגיה ולא מינית בן אדם אחד. כשאלו כהן הגיע הוא כבר מצא שלל גדול, כי במשך שנה לא מינית בן אדם - בגלל שאתה דואג רק לעצמך. בושה וחרפה אתה וכל ההתנהגות שלך".



בזהמסן, התרחשו במליאה עימותים נוספים בין חברי קואליציה. ח"כ אריאל קלנר מהליכוד טען שמשרד הפנים מאז "הגירה שקטה" ומעניק תעודות זהות למאות תושבי רצועת עזה, כולל כאלה ש"התחנכו בחמאס". שר הפנים משה ארבל תקף אותו וקרא לדבריו "דברי הבל". לדברי ארבל "פעלתי כדי לגרש ממדינת ישראל תומכת חמאס, תומכת טרור. הדברים האלה לא מוטלים במחלוקת. פעלתי לשלילת תושבות של תומכי טרור יחד עם הייעוץ המשפטי למלוכה - כן, אפשר לעבוד איתם יחד ולקבל גיבוי והם גם יוכלו להגן על ההחלטה הזאת בבית משפט".

בזמן שגנאם, ח"כ גוטליב התפרצה לדבריו שוב ושוב וצעקה לעברו "אתה הורס למפלגת ש"ס". שר הפנים השיב לה: "ר" היום הצבעת אי-אמון בממשלה, יכולת להשתתף. תשתי מים".¹⁸⁷

לאחר מכן התייחסה ח"כ גוטליב לדברי השר, ופנתה אליו למרות שלא נכח במליאה: "השר משה ארבל לא מסוגל להיות פה כדי לשמוע את האמת - עזתיות בעלות תעודות זהות ישראליות עברו לגור בעזה. בזמן המלחמה משרד הפנים מכניס לישראל כמות בלתי נתפסת של עזתיות. איך קורה דבר כזה במשמרת שלנו? עומד פה השר ואתם מקשיבים לו כי 'שר בקואליציה אמר'. אני מאמינה בממשלה ולצערי ארבל הוא שר בה, אבל אם השר ימשיך בדרך הזאת אנחנו נדאג להביא את זה לבייס של ש"ס. זו כניעה לארגוני שמאל!".

עימות זה מצטרף גם לעימות המתמשך בין שר התקשורת שלמה קרעי ליו"ר ועדת הכלכלה ביטן, באשר לקידום החוקים שלו בתקשורת.

נספח ע/12

**העתק כתבתה של נווית זומר מיום
12.3.2025 ב-YNET**

עמ' 101

דירקטוריון תע"א בחר יו"ר חדש - השר אמסלם יטרפד את המינוי?

אחרי שארדן הקפיא את מועמדותו זמנית בעקבות העימות הפוליטי עם השר כ"ץ, הנהלת החברה בחרה בפרופ' גבי סרוסי לתפקיד. אולם המהלך צריך לקבל אישור מהוועדה לבדיקת מינויים וגם מהשר אמסלם שמעדיף את השגריר לשעבר באו"ם. במקביל פרסמה התעשייה האווירית כי רווחיה זינקו ב-2024 ב-55% לסכום שיא של 493 מיליון דולר

93 תגובות

נווית זומר | 12.03.25 | 15:51
תגיות: התעשייה האווירית ישראל כ"ץ גלעד ארדן

גלעד ארדן, המועמד ליו"ר דירקטוריון התעשייה האווירית, מינוי שאושר בעבר, אבל נתקל בהתנגדות עזה של שר הביטחון ישראל כ"ץ מטעמים פוליטיים, הודיע בצהריים בישיבת הדירקטוריון כי הקפיא את מועמדותו לשלושה חודשים.

אחרי שארדן הודיע על החלטתו, הדירקטוריון בחר בפרופ' גבי סרוסי, נציגו של כ"ץ לתפקיד. יש לציין כי מינויו של סרוסי צריך לעבור את הוועדה לבדיקת מינויים וכן את אישורו של השר דודי אמסלם, שאחראי על החברות הממשלתיות, שתומך בארדן. מינויו של סרוסי עלול להיתקל בקשיים נוספים גם בשל העובדה כי בעוד כשלושה חודשים יסיים קדנציה שנייה כדירקטור. קדנציה שלישית מתאפשרת רק במקרים חריגים.



3 צפייה בגלריה

(צלילום: REUTERS/Eduardo Munoz) גלעד ארדן

Sponsored Links by Taboola

איביזי: החשמלית המשתלמת ביותר למשפחה שלך

מידע נוסף

Ynet

משכנתא של עד 15 שנה בריבית קבועה של 2.99% - בדירות האחרונות של שרת 38

yad2

החשמלית של צ'אנגאן נחתה עם יתרונות עיצוביים וטכנולוגיים רבים

קראו עוד

Changan

הודעת ארדן על הקפאת מועמדותו הגיעה לאחר שהתברר כי לא יזכה ברוב קולות הדירקטורים בהצבעה היום: נציגי הוועד בדירקטוריון בראשות יאיר כץ (יו"ר הוועד), יישרו קו עם השר ולא יצביעו בעדו, יחד עם שתי חברות דירקטוריון שמונו בתקופת גנץ ומסיימות את תפקידן בעוד כשלושה חודשים.

ארדן אמר לדירקטוריון שהשיקולים בבחירת היו"ר אינם לטובת החברה, אלא משיקולים זרים ופוליטיים. הוא פירט לדירקטוריון את כישוריו והתאמתו לתפקיד ואמר שלאור התהליך המכוער והשיקולים הזרים הוא מקפיא מועמדותו. מיד לאחר סיום ישיבת הדירקטוריון צייץ ארדן ציוץ שמרמז מה הוא בדיוק חושב על שר הביטחון כ"ץ.



גלעד ארדן Ambassador Gilad Erdan

@giladerdan1



כל עכבה לטובה ובסוף הכל יכול להתהפך. אין כמו חג
הפורים ללמד אותנו זאת: מרדכי, שלא כרע ולא
השתחוה, עורר את חמת המן, והתעורר חשש אדיר גם
לחיו וגם לחיי העם היהודי. אולם בסופו של דבר "ונהפוך
הוא". המשך יבוא. פורים שמח!

12.3.2025 · 17:04 · 232 צפיות

הציוץ של ארדן (צילום מסך מתוך X, לשעבר טוויטר)

כ"ץ עיכב את מינויו בגלל חשש שהתפקיד יחזק את ארדן בקרב חברי המרכז לקראת התמודדות, בבוא היום, על ראשות המפלגה. לעומתו, השר אמסלם, הממונה על רשות החברות, תומך בארדן, שהיה לשעבר שגריר ישראל באו"ם ושקיבל בזמנו אישור מוקדם למינוי מראש הממשלה נתניהו ושר הביטחון דאז יואב גלנט.

ארדן מקווה כי פקיעת הכהונה של סרוסי והדירקטוריות בעוד שלושה חודשים תסלול לו את הדרך להיבחר על ידי הדירקטוריון, אם כי יש לציין כי בחירת יו"ר על ידי דירקטוריון החברה הוא רק שלב אחד בתהליך המינוי ולא השלב הקובע - המחליט הסופי הוא שר הביטחון.



ישראל כ"ץ (צילום: הרצל יוסף)

ארדן בנאומו לפני חברי הדירקטוריון במהלך הישיבה אמר כי כ"ץ חתך עמו קשר ברגע שמונה לשר הביטחון, למרות שעד אז עבדו השניים בשיתוף פעולה.

המאבק הפוליטי על חשבון מינוי יו"ר קבוע לתע"א מעורר ביקורת רבה. מדובר בחברה הביטחונית הגדולה בישראל עם מחזור מכירות בסך 5.3 מיליארד דולר, שמייצרת מערכות נשק מהחשובות לצה"ל ובראשן החץ, שיירט את הטילים מחוץ לאטמוספירה ששלחו האיראנים והחות'ים. החברה נותרת חודשים מאז עזב את תפקידו עמיר פרץ, ללא יו"ר ועם מאבקים פוליטיים שאינם קשורים לליבת העיסוקים של החברה ומזיקים לה ולתדמיתה.

כ"ץ אמר כי "סרוסי הוא מועמד מקצועי וראוי בעל קורות חיים מרשימים והשכלה רחבה, שיוכל לייצב את החברה ולהמשיך ולהצעיד אותה להישגים חשובים בעתיד".

השנה הרווחית ביותר בתולדות התעשייה האווירית

הרווח הנקי של התעשייה האווירית ב-2024 זינק ב-55% ל-493 מיליון דולר - כך עולה מדוחות שהחברה פרסמה היום. הכנסות המימון של החברה הסתכמו ב-129 מיליון שקל לעומת 29 מיליון שקל בלבד בשנה שלפני כן, והרווח הגלמי גדל ב-174 מיליון דולר לעומת 2023.

כ-15 אלף עובדי החברה צפויים לקבל מענק של 49 מיליון דולר. כל שנה מחלקת התעשייה האווירית 10% מהרווח הנקי מענק לעובדים (מהחברה נמסר כי הדיונים בנושא עוד לא החלו). המכירות גדלו ב-15% והסתכמו ב-6.11 מיליארד דולר לעומת כ-5.3 מיליארד דולר ב-2023. הרווח התפעולי השנתי גדל ב-32% ל-498 מיליון דולר.

נתח המכירות של החטיבות הצבאיות עלה ב-15.5% ל-5.2 מיליארד דולר. מהדוחות עולה כי ישראל היא הלקוח הגדול ביותר של תע"א: ישראל תופסת 34% מסך כל המכירות. שני השליש הנותרים מיועדים ליצוא: הודו מובילה עם 29% מהמכירות, אחריה, אירופה עם 19%, ארה"ב עם 14% ומדינות באפריקה עם 5%.

צבר ההזמנות הסתכם בכ-25 מיליארד דולר, לעומת 18 מיליארד דולר בסוף 2023. 75% מצבר ההזמנות הם למערכות טילים ונשק (מערכת הגנה אווירית מסוג ברק). ענף החלל (לוינים) תופס 19% מההזמנות.

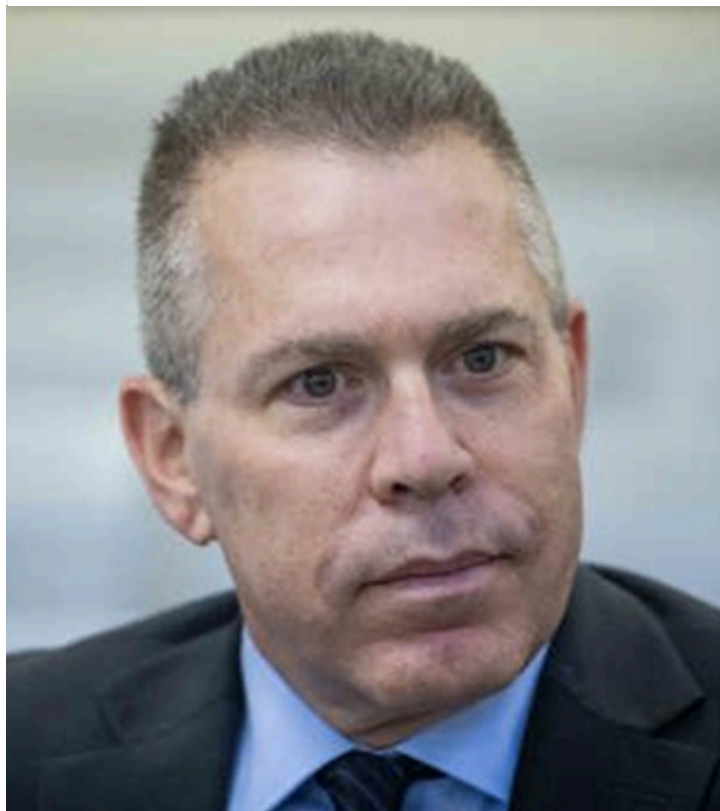
ברבעון הרביעי הסתכמו מכירות החברה ב-1.8 מיליארד דולר, עלייה של 18%. הרווח הנקי ברבעון רביעי ירד והסתכם ב-77 מיליון דולר – 4.5% מהמכירות, לעומת 79 מיליון דולר – כ-5.4% מהמכירות בתקופה מקבילה אשתקד. הירידה, בין השאר, בגלל גידול בהוצאות מו"פ ברבעון הרביעי – שהסתכמו ב-100 מיליון דולר בתקופה מקבילה אשתקד.

מנכ"ל התעשייה האווירית, בועז לוי: "אנו גאים להציג את התוצאות הפיננסיות המרשימות ביותר שידעה התעשייה האווירית לישראל מיום הקמתה. הדו"חות מדגישים את אמון לקוחותינו בחברה ובמערכות המתקדמות שהיא מפתחת בראי שדה הקרב העתידי. הדאגה לביטחונה של מדינת ישראל ולכלכלתה היא נר לרגלינו. נמשיך להוביל את הפיתוחים הטכנולוגיים עבור שדה הקרב העתידי".

נספח ע/13

**העתק כתבתו של מיכאל שמש מיום
12.3.2025 ב"כאן"**

עמ' 107



ישראל כ"ץ, גלעד ארדן צילום: חיים גולדברג, יונתן זינדל, פלאש 90

הקרב בליכוד

תבוסה לארדן, ניצחון לכ"ץ: נבחר יו"ר לתעשייה האווירית

פרופסור גבי סרוסי מונה לתפקיד לחודשים הקרובים. השר לשעבר גלעד ארדן את שר הביטחון להמן: "מרדכי לא השתחוה ועורר את חמתו, בסופו של דבר ונהפוך הוא", המשך יבוא"



עודכן ב-12.3.25 | מיכאל שמש



לחצו כאן להאזנה לכתבה
Powered by **Trinity Audio**
00:00

A 文 10 10 1.0x

01:48

פרופסור גבי סרוסי, מועמדו של שר הביטחון ישראל כ"ץ, נבחר היום (רביעי) ליו"ר התעשייה האווירית לחודשים הקרובים. מוקדם יותר היום הודיע השר לשעבר גלעד ארדן כי הוא מושך את מועמדותו לתפקיד.

ארדן תקף את שר הביטחון על שלא קידם את מינויו. "בשנייה שהוא מונה לשר הביטחון הוא ניתק איתי קשר, למרות שעבדנו אז בשיתוף פעולה. במשך 120 יום הוא לא היה מוכן להביע עמדה על המינוי שלי עד הדיון הזה", אמר.

השר כ"ץ בירך על המינוי. "פרופסור סרוסי הוא מקצועי וראוי בעל קורות חיים מרשימים והשכלה רחבה, שיוכל לייצב את החברה ולהמשיך בעידוד אותה להישגים חשובים בעתיד", אמר.

האזנה

כאן BOX

חדשות

דף הבית

LIVE

כאן



Ambassador Gilad Erdan גלעד ארדן

@giladerdan1 · עקוב

כל עכבה לטובה ובסוף הכל יכול להתהפך. אין כמו חג הפורים ללמד אותנו זאת: מרדכי, שלא כרע ולא השתחוה, עורר את חמת המן, והתעורר חשש אדיר גם לחייו וגם לחיי העם היהודי. אולם בסופו של דבר "ונהפוך הוא". המשך יבוא. פורים שמח!



5:04 אחה"צ · 12 במרץ 2025

64 ❤️ תשובה העתק קישור

Read 19 replies

בחודש שעבר, על רקע נושא המינוי לתפקיד, תקף השר דודי אמסלם בחריפות את שר הביטחון והאשים אותו בסיכול מינויו של ארדן. "אתה בוש וחרפה, מפחד שארדן יותר פופולרי ממך", אמר אז אמסלם במליאת הכנסת, והוסיף: "יש שרים בליכוד שסובלים ממחלה אוטואימונית שמחסלת את הגוף".

"עד שאנחנו מצליחים להביא מועמד שלנו לתפקיד מסוים, שלושה חודשים אתה עוצר את זה. אין יו"ר לתעשייה האווירית כבר שלושה חודשים. זו לא חברת המתנ"סים. ומי עושה את זה? שר מהליכוד", אמר אמסלם.

עוד בנושא



הוקפאה התוכנית בליכוד להקמת ועדת חקירה פוליטית



בעקבות תחקיר כאן חדשות: דרישה לחקירה פלילית נגד השר קיש

תגיות | הליכוד התעשייה האווירית גלעד ארדן ישראל כ"ץ דוד דודי אמסלם



האזנה

כאן BOX

חדשות

אולי יעניין אותך
דף הבית

נספח ע/14

**העתק כתבתו של חגי עמית מיום
8.4.2025 ב"גלובס"**

עמ' 110



חדשות

פרק נוסף בעימות בין כ"ץ לאמסלם: גבי סרוסי נפסל מהמועמדות ליו"ר התעשייה האווירית

"על רקע ניסיונו הניהולי המצומצם, שאינו כולל עמידה בראש פירמידת ניהול", ועדת המינויים קבעה כי המועמד שהעדיף שר הביטחון לא ראוי לכהן בתפקיד ■ היא הוסיפה שמינוי סרוסי לתפקיד יו"ר דירקטוריון למשך שלושה חודשים בלבד הוא בעייתי

לעקוב

חגי עמית

08 באפריל 2025

הוועדה לבדיקת מינויים עצרה היום (ג') את ניסיונו של שר הביטחון ישראל כ"ץ להביא למינוי פרופסור גבי סרוסי לתפקיד יושב ראש התעשייה האווירית. הוועדה קבעה כי סרוסי אינו עומד בתנאי הסף, "על רקע ניסיונו הניהולי המצומצם, שאינו כולל עמידה בראש פירמידת ניהול".

הוועדה גם קבעה שמינוי סרוסי לתפקיד יו"ר דירקטוריון למשך שלושה חודשים בלבד — התקופה שנותרה עד לסיום כהונתו של סרוסי כדירקטור בחברה — הוא בעייתי.

בנוסף קבעה הוועדה כי נפלו פגמים בהתנהלות דירקטוריון החברה בנוגע לבחירת סרוסי. הפגמים האלה התבטאו בתקופה הארוכה מדי שחלפה מאז סיום כהונתו של יו"ר הדירקטוריון הקודם, עמיר פרץ, בסוף נובמבר 2024. סרוסי משמש כבר כמעט שלוש שנים כדירקטור בתעשייה האווירית.

השרים דודי אמסלם (מימין) וישראל כ"ץ צילום: אבי בראלי

דירקטוריון התעשייה האווירית בחר בו לתפקיד היו"ר בתחילת מרץ. התפקיד מעניק לאוחז בו שכר בעלות של כמיליון שקל בשנה, רכב,

נהג, לשכה במגדל מידטאון בתל אביב לצד לשכה במתחם החברה בלוד ולא מעט נסיעות לחו"ל מטעם החברה.

אחד מחברי ועדת המינויים שפסלה את סרוסי הוא מנהל רשות החברות, רועי כחלון, אשר תמך במועמדות של השר לשעבר גלעד ארדן לתפקיד. מאחורי כחלון ניצב דודי אמסלם, השר הממונה על רשות החברות, שמקדם את ארדן בכל כוחו ותקף את ישראל כ"ץ בנאום במליאת הכנסת על כך שהוא בולם את המינוי של ארדן. בזמן שאמסלם וארדן מתכתשים ביניהם בעימות פוליטי בעיקרו, תעשייה אווירית סוגרת חמישה חודשים ללא יושב ראש פעיל דווקא בתקופה שהיא אולי התקופה האינטנסיבית ביותר שלה מבחינה עסקית מאז שהיא נוסדה.

לחצו לקבלת עדכונים בנושא:

+ מינויים

+ תעשייה אווירית

+ ישראל כץ

+ גלעד ארדן

הצג עוד

דיוורים | מערכת | הנהלה | תנאי שימוש | רכשו מינוי | ביטול מינוי דיגיטלי | שאלות ותשובות | צרו קשר | פרסמו אצלנו | הצהרת נגישות

חדשות, ידיעות מהארץ והעולם - הידיעות והחדשות בעיתון הארץ. סקופים, מאמרים, פרשנויות ותחקירי עומק באתר האיכותי בישראל

© כל הזכויות שמורות להוצאת עיתון הארץ בע"מ

נספח ע/15

**העתק כתבתו של יובל אזולאי מיום
14.5.2025 ב"כלכליסט"**

עמ' 113



רועי כחלון, ישראל כ"ץ (צילומים: איל יצהר, עמית שאבי)

רשות החברות נגד לשכת שר הביטחון: "התערבות פוליטית בוטה במינוי יו"ר לתע"א"

ראש המטה של ישראל כ"ץ הודיע לדירקטוריון תע"א כי יבקש מוועדת המינויים בחברות הממשלתיות לבחון מחדש את ההחלטה לפסול את פרופ' גבי סרוסי מלכהן כיו"ר החברה; מנהל רשות החברות רועי כחלון: "המכתב אל הדירקטורים - התערבות פוליטית המנוגדת לחוק ולחווה דעת של המשנים ליועצת המשפטית לממשלה"

יובל אזולאי 18:53, 14.05.25

תגיות: [ישראל כ"ץ](#) [רשות החברות](#) [רועי כחלון](#)

התנגשות ישירה בין מנהל רשות החברות הממשלתיות רועי כחלון לשר הביטחון ישראל כ"ץ ברקע המבוי הסתום שאליו נקלע המינוי של יו"ר קבוע לתעשייה האווירית. היום, זמן קצר טרם התכנסות הדירקטוריון לאישור [הדוחות הכספיים](#) שלה לרבעון הראשון הודיע ראש המטה של שר הביטחון למזכירות לתע"א ואל חברי הדירקטוריון כי כוונתו של כ"ץ לפנות בימים הקרובים לוועדה לבדיקת מינויים בכירים בחברות הממשלתיות בראשות השופטת (בדימוס) שולמית דותן בבקשה לעיון מחדש בהחלטתה מהחודש שעבר [לפסול את פרופ' גבי סרוסי](#) אף שרוב הדירקטורים בחרו בו ליו"ר החברה.



רוסי הוא מועמדו של כ"ץ לתפקיד בעוד שמועמדו של השר הממונה על החברות הממשלתיות דודי אמסלם הוא גלעד ארדן, לשעבר ח"כ ושר בשורות הליכוד ובתפקידו האחרון היה שגריר ישראל

by Taboola

סידרתם את החוגים? תסדרו גם את החיסכון

אלטשולר שחם | ממומן

להרשמה

בגיל 63 ביטלנו את ביטוח הבריאות הפרטי - מסתבר שיש אפשרות חסכונית יותר

פרקטי - התנהלות כלכלית נבונה | ממומן

מחיר Pre-Sale מיוחד: דירות יוקרה 5 חד' בפתח תקווה החל מ-2.89 מיליון ש"ח

Channel22 news | ממומן

[רק מה שמעניין - הצטרפו לערוץ כלכליסט בטלגרם](#)

בפנייתם אל הדירקטורים, לשכת שר הביטחון הבהירה להם כי עמדתם העדכנית לקראת הדיון החוזר שוועדת דותן תקיים על התאמתו של סרוסי לתפקיד - אינה נדרשת וזאת תוך הבהרה שאין בכוונתו של כ"ץ לתמוך במועמדותו של ארדן ליו"ר החברה.

ברשות החברות הממשלתיות הגיבו על הפנייה לדירקטורים בזעם. במכתב ששיגר כחלון לכ"ץ נטען כי "המכתב אל הדירקטורים ממשיך את ההתערבות הפוליטית הבוטה והפסולה בבחירת יו"ר קבוע לחברה תוך מעורבות בשיקול הדעת של הדירקטוריון וזאת בניגוד לחוק ולחוות דעת של המשנים ליועצת המשפטית לממשלה".

כחלון הוסיף וכתב לכ"ץ כי הבקשה לעיון מחדש במועמדותו של סרוסי תדרוש גם את כל המידע הרלוונטי, לרבות עמדה עדכנית של דירקטוריון תע"א. ברשות החברות מצפים שהדירקטורים ידונו בפסק הדין שנתן באחרונה בית המשפט המחוזי בתל אביב שבו נקבע כי סרוסי וחברה בת של אוניברסיטת בן גוריון גזלו סוד מסחרי הקשור לחיפוש במשאף לזיהוי מהיר של נגיף הקורונה וחייב אותם לשלם לבעל הזכויות 380 אלף שקל.

סרוסי נערך להגשת ערעור על ההחלטה בבית המשפט העליון, בין השאר בנימוק שפסק הדין של המחוזי תמוה, שכן החיפוש האמור מופיע במספר מאמרים מדעיים שפורסמו החל מ-2006. ברשות, כמו המועמד ארדן, דרשו מהדירקטוריון לגבש עמדה עדכנית - גם ביחס לפסק הדין שהתקבל נגד סרוסי.

עוד כתב כחלון לכ"ץ כי "מצב שבו אין לחברה יו"ר קבוע פוגע בה ובמשק הביטחוני בכללותו. האחריות על כך היא בראשה ובראשה על הדירקטוריון ועליו, כשר מקצועי הממונה על החברה".

ברקע מאבקי הכוח הפוליטיים המקשים על מינוי יו"ר לתע"א, חתמו על הדוחות הכספיים לרבעון הראשון הדירקטורית עדי ברשדסקי לצד המנכ"ל בועז לוי וסמנכ"ל הכספים ערן אנצ'יקובסקי.

נספח ע/16

העתק כתבתו של יובל אזולאי מיום
26.5.2025 ב"כלכליסט"

עמ' 116



מימין: שר הביטחון ישראל כץ ופרופ' גבי סרוסי (צילומים: עמית שאבי, Dani Machlis)

פרסום ראשון

מכה לכ"ץ: ועדת המינויים פסלה שוב את מועמדו לתפקיד יו"ר התעשייה האווירית

נדחה הערעור שהגיש שר הביטחון על פסילתו בוועדה של פרופ' גבי סרוסי, שנבחר לתפקיד בחודש מרץ ברוב קולות בדירקטוריון; מול סרוסי התמודד גלעד ארדן, שנתמך על ידי השר דוד אמסלם; הקרבות הפוליטיים בין השרים פוגעים בתע"א, ואי מינוי היו"ר מציב אותה במצב של "הפרה נמשכת" בעיני רשות ני"ע

יובל אזולאי 14:16, 26.05.25

תגיות: [ישראל כ"ץ](#) [שולמית דותן](#) [גבי סרוסי](#) [התעשייה האווירית](#)

הוועדה לבחינת מינויים בחברות הממשלתיות בראשות השופטת (בדימוס) שולמית דותן דחתה היום (ב') את הערעור שהגיש שר הביטחון ישראל כ"ץ על [פסילת מועמדו](#) לתפקיד יו"ר התעשייה האווירית, פרופ' גבי סרוסי.

סרוסי נבחר לתפקיד בחודש מרץ האחרון ברוב קולות בהצבעה שהתקיימה בדירקטוריון תע"א. כמה [ערוצים](#) לאחר מרו הוועדה [רראשונה](#) דותן [פסלה את המינוי](#), בנימוק שאין לו את הניסיון הניהולי

שדה דב First: למעלה מ-100 רכשים כבר בחרו

Channel22 | ממומן



by Taboola

1,15! ש ל-3 חד' במגדלים של קרית אתא

< לקריאת התוכן הבא

שדה דב First: למעלה מ 100 רוכשים כבר בחרו

Channel22 | ממומן

פריסייל של 230,000 ש"ח יתן לכם קרקע בשכונה העתידית היפהפיה של ראשלי"צ

Round Table מנזין | ממומן

[רק מה שמעניין - הצטרפו לערוץ כלכליסט בטלגרם](#)

גורם שמקורב לסרוסי אמר זמן קצר לאחר החלטת הוועדה כי "ברור שההחלטה מוטית מאג'נדה". מול סרוסי התמודד על תפקיד יו"ר התע"א, שגירי ישראל באו"ם לשעבר [נלעד ארדן](#), שכעת ממתין לשעת כושר להגיש מחדש את מועמדו לתפקיד. זאת, כשהוא נתמך בידי השר שממונה על החברות הממשלתיות דוד אמסלם.

החלטת ועדת דותן אמנם מיטיבה עם ארדן אך עדיין לא מיישבת את המשבר בהנהלת התעשייה האווירית. בימים האחרונים הסתיימה תקופת הכהונה של הדירקטורית החיצונית עדי ברשדסקי ובימים הקרובים תסתיים גם כהונתם של סרוסי ושל הדירקטורית חוה שכטר.

מצב זה משפר את הפוזיציה של ארדן בהצבעה עתידית שתהיה בדירקטוריון לקראת מינויו ליו"ר, הגם שהוא כבר קיבל את אישור ועדת דותן לכהן כיו"ר. עם זאת, מינויו דורש הסכמה משותפת של [כ"ץ ואמסלם, שמתקוטטים ביניהם סביב הסוגייה](#). כ"ץ כבר הבהיר שלא יתמוך במינויו של ארדן כי לדעתו אינו מתאים לתפקיד. אמסלם הבהיר בעבר מעל דוכן הכנסת כי ארדן יהיה יו"ר החברה, "על אפו וחמתו של כ"ץ".

הקרבות הפוליטיים בין שני שרי הליכוד כבר פוגעים בתעשייה האווירית, שנמצאת בתקופה העסקית הטובה ביותר בתולדותיה. [רשות ניהול ערך הודיעה אתמול להנהלת החברה](#) כי תטיל עליה עיצום כספי של 1.5 מיליון שקל כי לא מינתה יו"ר בחלוף 60 ימים מאז פרישת היו"ר הקודם עמיר פרץ. לפי הרשות, תע"א נמצאת במצב של "הפרה נמשכת" של חוק החברות והיא חשופה לסנקציות מהרשות בהיותה חברה שנסחרת באגרות חוב.

שדה דב First: למעלה מ 100 רוכשים כבר בחרו

Channel22 | ממומן

[לקריאת התוכן הבא <](#)

נספח ע/17

**העתק כתבתו של חגי עמית מיום
26.5.2025 ב"דה-מרקר"**

עמ' 119



חדשות

הריב של כ"ץ ואמסלם עולה לתעשייה האווירית 1.5 מיליון שקל

■ שוב נדחה מינוי המועמד של כ"ץ, גבי סרוסי, לתפקיד יו"ר התעשייה האווירית בגלל הריב הפוליטי הבלתי נגמר בין כ"ץ לאמסלם סביב השאלה מי יקבל את התפקיד — החברה צפויה להיקנס על ידי רשות ניירות ערך

לעקוב

חגי עמית

26 במאי 2025

במכתב ששלחה רשות ניירות ערך (ני"ע) אל התעשייה האווירית אתמול (א'), הודיעה הרשות כי בכוונתה להטיל עליה קנס בשל הפרת חוק החברות. לפי החוק, חברה חייבת למנות יו"ר בתקופה של 60 יום מעזיבת היו"ר הקודם, ולכן על התעשייה האווירית — חברה שאיגרות החוב שלה נסחרות בבורסה — לשלם לרשות 1.5 מיליון שקל.

רשות ני"ע גילתה כלפי החברה סבלנות, שכן התעשייה האווירית מתנהלת ללא יו"ר דירקטוריון כבר חצי שנה, מאז סיים את כהונתו היו"ר הקודם, עמיר פרץ, ב-1 בדצמבר. מכיוון שמינוי יו"ר חדש אינו צפוי להתרחש בקרוב, החברה כנראה תיאלץ לשלם עוד לא מעט קנסות.

שכר של מיליון שקל בשנה

היום (ב') התברר פעם נוספת כי האדם ששר הביטחון ישראל כ"ץ רצה למנות לתפקיד, פרופ' גבי סרוסי, לא יזכה בו. כבר בתחילת אפריל עצרה הוועדה לבדיקת מינויים את מינויו של סרוסי, לאחר שקבעה כי "על רקע ניסיונו הניהולי המצומצם, שאינו כולל עמידה בראש פירמידת ניהול", הוא אינו עומד בתנאי הסף. ישראל כ"ץ עירער על החלטת הוועדה, והיום ערעורו נדחה.

השר הממונה על רשות החברות, דודי אמסלם. טובת החברה? לא מעניין צילום: נעמה גרינבאום

תפקיד יו"ר התעשייה האווירית כולל לא מעט הטבות: שכר מכובד בעלות של כמיליון שקל בשנה, רכב, נהג, לשכה במגדל מידטאון בתל אביב לצד לשכה במתחם החברה בלוד, ולא מעט נסיעות לחו"ל מטעם החברה.

אם הייתה לרשות ני"ע את היכולת לעשות זאת, היה עליה לחלק לשניים את הקנס שהיא משיתה על התעשייה האווירית, ולדרוש משני פוליטיקאים לשלמו. 750 אלף שקל ישלם השר כ"ץ, ו-750 אלף שקל ישלם השר הממונה על רשות החברות, דודי אמסלם. שכן בזמן שכ"ץ מנסה לקדם באופן בלתי תקין את מינוי סרוסי, אמסלם מקדם בכל כוחו את מינויו של השר וחבר הכנסת לשעבר גלעד ארדן לתפקיד. במשפט שלמה הזה גם לכ"ץ וגם לאמסלם לא אכפת לחתוך את ה"תינוק" — התעשייה האווירית.

הקנס שהטילה רשות החברות מזכיר כי תפקיד היו"ר הוא מהותי, והוא חייב להיות מאויש. יו"ר הדירקטוריון הוא האיש שאמור לפקח על תפקודה התקין של החברה, ולהיות מעורב בהתוויית האסטרטגיה שלה.

אפשר היה לצפות מאמסלם וכ"ץ כי יגיעו להבנות ויבחרו מועמד שמוסכם על שניהם לתפקיד, אך בעולמה של הממשלה הנוכחית, הדבר היחיד שחשוב הוא הכוח הפוליטי והכיבוד שמביא איתו התפקיד, ולא טובת החברה.

לחצו לקבלת עדכונים בנושא:

- + תעשייה אווירית
- + קנסות
- + ישראל כץ
- + רשות ניירות ערך
- + מינויים

נספח ע/18

**מכתב מטעם רשות החברות
הממשלתיות מיום 27.11.2024**

עמ' 122

מדינת ישראל

רשות החברות הממשלתיות



כ"ו חשוון תשפ"ה
27 נובמבר 2024

מר דוד אמסלם
השר לשיתוף פעולה אזורי

לכבוד
מר ישראל כץ
שר הבטחון

נכבדי,

הנדון: פנייה דחופה בעניין מינוי יושב ראש הדירקטוריון בתעשייה האווירית לישראל בע"מ

סימוכין: מכתב מזכיר התע"א מיום 25.11.2024

פנייתי אליכם הינה בהמשך למכתב אשר בסימוכין מאת מזכיר התע"א לשר לשיתוף פעולה אזורי, בדבר הודעתו של שר הבטחון כי אין לקיים הצבעה בדירקטוריון לבחירת יו"ר התעשייה האווירית לישראל בע"מ.

התעשייה האווירית הינה אחת מהחברות הממשלתיות המובילות, בעלת היקפי פעילות משמעותיים הפועלת בשוק הבינ"ל והתחרותי בתחומי הבטחון, התעופה והחלל והינה אחת מהיצואניות הגדולות בישראל. בשנים האחרונות התע"א נמצאת במגמת תנופת ייצור וייעול לצד גידול בהיקפי המכירות והרווחיות.

יתרה מכך, נוכח המלחמה והמצב הבטחוני, עומדת התעשייה האווירית בעת הנוכחית מול אתגרים רבים ונדרשת לתמיכה מלאה בצה"ל ולהגברת קצב הייצור והאספקות למערכת הבטחון, זאת לצד המשך הפעילות העסקית הענפה.

תפקידו של יו"ר דירקטוריון תע"א הינו תפקיד משמעותי ביותר ומינוי מועמד איכותי הינו מהותי והכרחי להמשך פעילות תקינה של הדירקטוריון והחברה. הדירקטוריון מתכנס בתדירות גבוהה ועוסק בתוכניות אסטרטגיות, שיתופי פעולה ועסקאות בינ"ל ועומדות לפתחו החלטות כבדות משקל. זאת ביתר שאת לאור אתגרי החברה בעת הזו, ומורכבות פעילותה.

כידוע מר עמיר פרץ, עתיד לסיים את כהונתו בחלוף שלוש שנים, ביום 29.11.2024. המשך פעילות הדירקטוריון ללא יו"ר קבוע יפגע באופן ישיר ומשמעותי בפעילות התקינה של החברה והדירקטוריון. לאור האמור לעיל, אבקש מכם לפעול בדחיפות למינוי יו"ר קבוע לתע"א בהקדם האפשרי וללא כל דיחוי.

בברכה,

רועי כחלון
מנהל רשות החברות הממשלתיות

העתק:

מר בנימין נתניהו, ראש הממשלה
גב' אלינור דמרי, סגנית בכירה למנהל הרשות (בפועל)
גב' מעיין הראל, רכזת יחידת ביטחונות
חברי הדירקטוריון (באמצעות מזכירות החברה)

בניין 23 המגדל, קומה 8, הגן הטכנולוגי מלחה, ירושלים 96951, טל': 02-5421500, פקס: 02-5695310

נספח ע/19

העתק פניית העותרת מיום

5.12.2024

עמ' 124



5 בדצמבר 2024, ד' בכסלו תשפ"ה

לכבוד

מר דוד אמסלם	מר ישראל כ"ץ	עו"ד גלי בהרב מיארה
השר לשיתוף פעולה איזורי	שר הביטחון	היועצת המשפטית לממשלה
המשרד לשיתוף פעולה איזורי	משרד הביטחון	משרד המשפטים
<u>ירושלים</u>	<u>תל-אביב</u>	<u>ירושלים</u>

שלום רב,

הנדון: פנייה דחופה לפעול למנות יו"ר דירקטוריון לתעשייה האווירית לישראל

בשם התנועה למען איכות השלטון בישראל, ע"ר (להלן: "התנועה"), הרינו מתכבדים לפנות אליכם **בדחיפות** בדברים הבאים:

1. מפרסומים בתקשורת עולה כי עקב מחלוקות אודות זהות יושב ראש הדירקטוריון הבא של החברה הממשלתית התעשייה האווירית לישראל בע"מ (להלן: "התעשייה האווירית"), היא צפויה להיוותר ללא יו"ר דירקטוריון קבוע. שכן, ביום 29.11.2024 תמה כהונתו בת ה-3 שנים של מר עמיר פרץ כיו"ר הדירקטוריון, ולמיטב ידיעתנו מינויו של היו"ר המיועד לתעשייה האווירית – מר גלעד ארדן, נדחה על ידי שר הביטחון.¹
2. התעשייה האווירית היא אחת מהחברות הממשלתיות המובילות והרווחיות ביותר, בהיבט היקפי פעולה בשוקי ביטחון בין-לאומיים, שווקי התעופה והחלל, ואף יצואנית משמעותית התורמת רבות לתוצר הגולמי בישראל. יתרה מכך, עקב המצב הבטחוני בשנה האחרונה בישראל, עמדה החברה מול אתגרים רבים, לרבות תמיכה משמעותית בצבא, והגברת קצב ייצור ואספקה לטובת מערכת הביטחון. לא בכדי, החברה רשמה ברבעון השלישי של שנת 2024 רווחים מרשימים ומתמודדת עם צבר הזמנות הולך וגדל.²
3. תפקידו של יושב ראש דירקטוריון בכל חברה ממשלתית, ובפרט בחברה דוגמת התעשייה האווירית הוא מהותי ביותר. שכן, כפי שעמד על כך מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות, במכתבו מיום 27.11.2024, בתעשייה האווירית יש חשיבות מיוחדת למינוי של יו"ר דירקטוריון איכותי ומקצועי, בין היתר, בשל התכנסות הדירקטוריון בתדירות גבוהה בכלל, ובמהלך התקופה האחרונה ונוכח המצב – אף תדירות גבוהה בהרבה. משכך, ברי כי איוש

¹ גולן חזני "מנהל רשות החברות לנתניהו וכך: "למנות מיד יו"ר לתע"א" **כלכליסט** (27.11.2024), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/ryxihwqr1e?bref=hp; יובל אזולאי "קרב הירושה בליכוד עובר דרך לשכת יו"ר התעשייה האווירית" **כלכליסט** (24.11.2024), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/skt00ytmke.

² יובל אזולאי "זינוק של 64% ברווח הנקי של תעשייה אווירית, צבר ההזמנות בשיא" **כלכליסט** (20.11.2024), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/rydwxoigjx.



תפקידו הכרחי לתפקוד תקין ושוטף של החברה, שבתורה הכרחית לתפקוד הביטחון במדינת ישראל. עם זאת, דחיית מינויו של מחליף ליו"ר המכהן כעת, עלולה להביא להיעדרו של יו"ר קבוע לחברה במשך זמן רב, וכך להביא לפגיעה עמוקה בצרכים שבעל תפקיד זה אמור לספק, לטובת התנהלות התעשייה האווירית.

4. עוד עולה ממכתבו של מנהל הרשות כי המחלוקות סביב זהות המועמד בשלב כה מאוחר, בחלוף מועד פרישתו של היו"ר המכהן, תפגע בפעילות החברה, ובלשונו: "המשך פעילות הדירקטוריון ללא יו"ר קבוע יפגע באופן ישיר ומשמעותי בפעילות התקינה של החברה והדירקטוריון".³ בהתאם, כתב מנהל רשות החברות הממשלתיות כי נדרש לפעול בדחיפות למינוי יו"ר קבוע לתעשייה האווירית בהקדם אפשרי וללא כל דיחוי.

5. **דא עקא, נכון למועד כתיבת שורות אלו, למיטב ידיעתנו טרם הוסכם על המועמד שיחליף את יו"ר הדירקטוריון הפורש.**

6. בנוסף לנזק הברור הצפוי מעיכוב מתמשך במינוי של יושב ראש דירקטוריון חדש, על פי הפרסומים האמורים, מתעורר חשש מדאג כי המקור למחלוקות על אודות זהות המועמד נובעות למרבה הצער ממניעים פוליטיים גרידא. שיקולים פוליטיים כאלו ואחרים שאין להם דבר וחצי דבר עם החובה לבחור במועמד הראוי והמתאים ביותר על מנת להבטיח את טובת החברה – וכפועל יוצא מכך לשמור על האינטרסים של הציבור בחברה.⁴

7. כאמור בסעיף 24(א) לחוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975, בחירת דירקטוריון החברה הממשלתית את אחד מחבריו לכהן כיושב ראש טעונה את אישור השרים (בענייננו- השר אמסלם והשר כ"ץ), וזאת לאחר התייעצות עם הוועדה לבדיקת מינויים. משכך, זוהי חובתכם לפעול במהרה להגיע להסכמות על אודות זהות המועמד, חובה שיש ליישם במהירות הראויה על מנת למנוע את הפגיעה בתפקוד החברה.

8. למותר לציין כי סיום כהונתו של מר פרץ בשבוע שחלף אינה נחתה כרעם ביום בהיר, כי אם הייתה ידועה מראש. על כן, יש להצר על כך שלא פעלתם להיערך לכך כמצופה מכם, וכל עיכוב נוסף מחמיר את המצב.

9. ובמבט רחב יותר – מן הראוי לעמוד על כך שקיימת "תופעה" מזיקה של חברות ממשלתיות לא מעטות שפועלות ללא יושב ראש דירקטוריון, בין היתר בשל מחלוקות או אי הידרשות השרים האחראים לענייני אותן חברות לסוגיה חשובה זו. לראיה, מבקר המדינה עמד על המצב החמור בדין וחשבון מינואר 2024 הנוגע לפיקוח ובקרה על חברות ממשלתיות, ממנו עולה כי **בשנת**

³ "פנייה דחופה בעניין מינוי יושב ראש הדירקטוריון בתעשייה האווירית לישראל בע"מ (מכתבו של מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות, מיום 27.11.2024).

⁴ ראו הפרסומים שהובאו לעיל בה"ש מס' 1.



2022, 28 מחברות הממשליות (כ-40% מכלל החברות הממשליות),⁵ פעלו ללא יושב ראש

דירקטוריון, מה שפגע באופן קשה בפעילותן השוטפת. מקרה בוחן מצער לתופעה מזיקה זו הוא העיכוב החוזר ונשנה של מינוי יושב ראש דירקטוריון לחברת החשמל, שפעלה כשנתיים (במועד חתימת הדו"ח) ללא שתפקיד קריטי זה מאויש, דבר שגרם לנזקים רבים, וקשיים משמעותיים בתפקודה.⁶ יש לקוות שדבר זה לא יחזור על עצמו גם במקרה דנן.

10. בהתאם, החשש המשמעותי שעולה מכך, הוא כי עקב גחמות פוליטיות, ייתכן ונעמוד עתה אל מול מקרה דומה, בו לא ימונה יו"ר דירקטוריון קבוע לתעשייה האווירית למשך זמן רב, דבר שיסב נזק קשה לחברה בפרט, ולביטחון המדינה ככלל. למותר לציין שלא ניתן להשלים עם כך, ומוטלת עליכם חובה חוקית להפעיל את סמכותם בדין במהירות הראויה, תוך שקילת שיקולי טובת החברה בלבד.

11. לאור כל האמור לעיל, התנועה קוראת לכם לפעול במהרה להגיע להסכמות הנדרשות על מנת שניתן יהיה לקדם במהרה מינוי של יושב ראש דירקטוריון חדש לתעשייה האווירית. לנוכח דחיפות הנושא, **נבקש את תגובתכם בהקדם ולכל המאוחר עד ליום 30.12.2024**, וזאת על מנת שנוכל לשקול את המשך צעדנו, לרבות המשפטיים.

בברכה ובכבוד רב,

אבירם רוזן

רכז האגף הכלכלי

התנועה למען איכות השלטון

טלילה דביר, עו"ד

האגף הכלכלי

התנועה למען איכות השלטון

אריאל ברזילי, עו"ד

ראש האגף הכלכלי

התנועה למען איכות השלטון

העתקים:

מר בנימין נתניהו, ראש הממשלה

מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשליות

עו"ד אביטל בירגר, היועצת המשפטית של רשות החברות הממשליות

⁵ "הפיקוח והבקרה על החברות הממשליות" מבקר המדינה (ינואר 2024), בעמ' 23.

⁶ שם, בעמ' 73.

נספח ע/20

העתק פניית העותרת מיום 5.1.2025

עמ' 128



5 בינואר 2025, ה' בטבת תשפ"ה

לכבוד

מר דוד אמסלם	מר ישראל כ"ץ	עו"ד גלי בהרב מיארה
השר לשיתוף פעולה איזורי	שר הביטחון	היועצת המשפטית לממשלה
המשרד לשיתוף פעולה איזורי	משרד הביטחון	משרד המשפטים
<u>ירושלים</u>	<u>תל-אביב</u>	<u>ירושלים</u>

שלום רב,

הנדון: תזכורת - פנייה דחופה למנות יו"ר דירקטוריון לתעשייה האווירית לישראל

(סימוכין: מכתבנו בנושא שבנדון מיום 5.12.2024)

בשם התנועה למען איכות השלטון בישראל, ע"ר (להלן: "התנועה"), הרינו מתכבדים לפנות אליכם **בשנית ובדחיפות** בדברים הבאים:

1. כאמור בפנייתנו שבסימוכין, ביום 29.11.2024 תמה כהונתו של מר עמיר פרץ כיושב ראש הדירקטוריון של החברה הממשלתית התעשייה האווירית לישראל בע"מ (להלן: "התעשייה האווירית"), ולמיטב ידיעתנו מינויו של היו"ר המיועד לתעשייה האווירית – מר גלעד ארדן (כך על פי פרסומים תקשורתיים), נדחה על ידי שר הביטחון.¹ משכך, מזה למעלה מחודש מפרישתו של מר פרץ, החברה פועלת ללא יו"ר דירקטוריון קבוע.
2. כפי שעמדנו על כך בפנייתנו האמורה, התעשייה האווירית היא אחת מהחברות הממשלתיות המובילות והרווחיות ביותר, בהיבט היקפי פעולה בשוקי ביטחון בין-לאומיים, שוקי התעופה והחלל, ואף יצואנית משמעותית התורמת רבות לתוצר הגולמי בישראל. יתרה מכך, עקב המצב הביטחוני בשנה האחרונה בישראל, עמדה החברה מול אתגרים רבים, לרבות תמיכה משמעותית בצה"ל, והגברת קצב ייצור ואספקה לטובת מערכת הביטחון.
3. למותר לציין כי סיום כהונתו של מר פרץ הייתה ידועה מראש ולא בגדר הפתעה. על כן, יש להצר על כך שלא פעלתם להיערך לכך כמצופה מכם, וכל עיכוב נוסף במינוי מחליפו מחמיר את המצב.
4. נזכיר כי כבר ביום 27.11.2024 כתב אליכם מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות, כי מינוי יו"ר דירקטוריון מקצועי ואיכותי לתעשייה האווירית הוא הכרחי, במיוחד בשל תדירות ההתכנסויות הגבוהה של הדירקטוריון, שהתגברה לאחרונה. הוא הדגיש כי העדר יו"ר קבוע עלול לפגוע בתפקוד החברה, שבתורה הכרחית לתפקוד ביטחון מדינת ישראל. לפיכך,

¹ גולן חזני "מנהל רשות החברות לנתניהו וכך: "למנות מיד יו"ר לתע"א" כלכליסט (27.11.2024), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/ryxjhwrq1e?tbref=hp; יובל אזולאי "קרב הירושה בליכוד עובר דרך לשכת יו"ר התעשייה האווירית" כלכליסט (24.11.2024), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/skt00ytymke



הוא קרא לפעול בדחיפות למינוי יו"ר קבוע ולמנוע עיכוב נוסף ולצמצם פגיעה בתפקוד החברה.²

5. דא עקא, נכון למועד כתיבת שורות אלו, ובחלוף מעל חודש ימים, למיטב ידיעתנו טרם הוסכם על המועמד שיחליף את יו"ר הדירקטוריון הפורש. לא זו אף זו, מפרסומים שונים נדמה כי המחלוקת בנושא עוד לא נפתרה, ומשכך אין צפי למועד קרוב בו ימונה יו"ר דירקטוריון.³

6. עוד ציינו כי בנוסף לנזק הצפוי שנובע מעיכוב מתמשך במינוי יו"ר דירקטוריון קבוע, מתעורר חשש חמור, על פי הפרסומים, כי המחלוקות סביב זהות המועמד נובעות משיקולים פוליטיים בלבד. שיקולים אלו, שאין להם כל קשר לחובה לבחור במועמד הראוי והמתאים ביותר, פוגעים ישירות בתהליך הבחירה ומשליכים על יכולת החברה לתפקד בצורה מיטבית. התנהלות זו מערערת את המחויבות להבטחת טובת החברה ולהגנת האינטרס הציבורי בה.

7. כמו כן, נבקש להזכיר כי במבט רחב יותר – תופעת אי מינוי יושבי ראש לדירקטוריון קיימת במספר רב של חברות ממשלתיות, ופוגעת באופן קשה בפעילותן השוטפת, כפי שעלה מדו"ח מבקר המדינה שפורסם בינואר 2024.⁴

8. בשל הדברים האמורים, עולה חשש כי בשל שיקולים פוליטיים שאינם ממך העניין, תיווצר מציאות בה לא ימונה יו"ר דירקטוריון קבוע לתעשייה האווירית למשך זמן ממושך, מצב שצפוי להסב נזק כבד לחברה עצמה ולביטחון המדינה בכלל. מצב כזה הוא בלתי נסבל ולא ניתן להשלים עמו. נזכיר כי מוטלת עליכם החובה לפעול תוך מימוש הסמכות הקבועה בחוק, ולבצע את המינוי הנדרש במהירות וביעילות, מתוך שיקולים מקצועיים בלבד.

9. לאור כל האמור לעיל, התנועה קוראת בשנית לפעול במהרה למינוי של יושב ראש דירקטוריון חדש לתעשייה האווירית. נבקש את תשובתכם בהקדם ולא יאוחר מיום 26.1.2025, זאת על מנת שנוכל לשקול נקיטת צעדים משפטיים נוספים, ככל שיידרש.

בברכה ובכבוד רב,

 דור שדה רכזת האגף הכלכלי התנועה למען איכות השלטון	 אבירם רוזן רכז האגף הכלכלי התנועה למען איכות השלטון	 טלילה דביר, עו"ד האגף הכלכלי התנועה למען איכות השלטון
---	---	---

² "פנייה דחופה בעניין מינוי יושב ראש הדירקטוריון בתעשייה האווירית לישראל בע"מ" (מכתבו של מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות, מיום 27.11.2024).

³ ראו: צבי זרחיה "השר דודי אמסלם: "שלא יהיו אי הבנות, ארדן יהיה יו"ר התעשייה האווירית" כלכליסט (8.12.2024), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/syn1dz741e; "התנכלות פוליטית גרידא": הסערה סביב מינוי יו"ר התעשייה האווירית" ice (23.12.2024), <https://www.ice.co.il/local-news/news/article/1043541>.

⁴ "הפיקוח והבקרה על החברות הממשלתיות" מבקר המדינה (ינואר 2024).

התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)

الحركة من أجل جودة السلطة في إسرائيل The Movement for Quality Government in Israel



העתקים:

מר בנימין נתניהו, ראש הממשלה

מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות

עו"ד אביטל בירגר, היועצת המשפטית של רשות החברות הממשלתיות

רח' יפו 208, ירושלים 9438303 * מען למכתבים: ת.ד. 36504 ירושלים 9136001 * טל: 02-5000073 פקס: 02-5000076
شارع يافا 208، القدس 9438303 * العنوان للرسائل: ص.ب. 36504، القدس 9136001 • هاتف: 02-5000073 • فاكس: 02-5000076
208 Jaffa St., Jerusalem * Mailing Address: P.O.B 36504 Jerusalem 9136001 * Tel: 02-5000073 * Fax: 02-5000076
E-mail: office@mqg.org.il * Web Site: www.mqg.org.il

עמוד 3 מתוך 3

נספח ע/21

העתק פניית העותרת מיום

26.1.2025

עמ' 132



26 בינואר 2025, כ"ז בטבת תשפ"ה

לכבוד

מר דוד אמסלם	מר ישראל כ"ץ	עו"ד גלי בהרב מיארה
השר לשיתוף פעולה איזורי	שר הביטחון	היועצת המשפטית לממשלה
המשרד לשיתוף פעולה איזורי	משרד הביטחון	משרד המשפטים
<u>ירושלים</u>	<u>תל-אביב</u>	<u>ירושלים</u>

שלום רב,

הנדון: תזכורת שנייה – פנייה דחופה למנות יו"ר דירקטוריון לתעשייה

האוורית לישראל

(סימוכין: מכתבנו בנושא שבנדון מיום 5.12.2024; מכתב תזכורת מיום 5.1.2025)

בשם התנועה למען איכות השלטון בישראל, ע"ר (להלן: "התנועה"), הרינו מתכבדים לפנות אליכם **בדחיפות** בדברים הבאים:

1. כאמור בפנייתנו ובתזכורת שבסימוכין, ביום 29.11.2024 תמה כהונתו של מר עמיר פרץ כיושב ראש הדירקטוריון של החברה הממשלתית התעשייה האווירית לישראל בע"מ (להלן: "התעשייה האווירית"), ולמיטב ידיעתנו מינויו של היו"ר המיועד לתעשייה האווירית – מר גלעד ארדן (כך על פי פרסומים תקשורתיים), נדחה על ידי שר הביטחון.¹ **משכך, מזה למעלה מחודשיים מפרישתו של מר פרץ, החברה פועלת ללא יו"ר דירקטוריון קבוע.**
2. כפי שעמדנו על כך בפניותינו האמורות, התעשייה האווירית היא אחת מהחברות הממשלתיות המובילות והרווחיות ביותר, בהיבט היקפי פעולה בשוקי ביטחון בין-לאומיים, שוקי התעופה והחלל, ואף יצואנית משמעותית התורמת רבות לתוצר הגולמי בישראל. יתרה מכך, עקב המצב הביטחוני בשנה וחצי האחרונות בישראל, עמדה החברה מול אתגרים רבים, לרבות תמיכה משמעותית בצה"ל, והגברת קצב ייצור ואספקה לטובת מערכת הביטחון.
3. כבר ביום 27.11.2024 פנה אליכם מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות וקרא לפעול בדחיפות למינוי יו"ר קבוע ולמנוע עיכוב נוסף ולצמצם פגיעה בתפקוד החברה.²
4. **דא עקא, נכון למועד כתיבת שורות אלו, ובחלוף מעל חודשיים (!) ולאחר קבלת מכתב פנייה ותזכורת, למיטב ידיעתנו טרם קודם מינוי של מועמד שעתיד להחליף את יו"ר הדירקטוריון**

¹ גולן חזני "מנהל רשות החברות לנתניהו וכך: "למנות מיד יו"ר לתע"א" ככליט (27.11.2024), עובר דרך לשכת יו"ר התעשייה האווירית" ככליט (24.11.2024); https://www.calcalist.co.il/local_news/article/ryxjhwrq1e?tbref=hp; יובל אזולאי "קרב הירושה בליכוד" (24.11.2024); https://www.calcalist.co.il/local_news/article/skt00tytmke.

² "פנייה דחופה בעניין מינוי יושב ראש הדירקטוריון בתעשייה האווירית לישראל בע"מ" (מכתבו של מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות, מיום 27.11.2024).



הפורש. לא זו אף זו, מפרסומים שונים נדמה כי המחלוקת בנושא עוד לא נפתרה, ומשכך אין צפי למועד קרוב בו ימונה יו"ר דירקטוריון.³

5. ברי כי פעילות דירקטוריון התעשייה האווירית ללא יושב ראש קבוע פוגעת באופן קשה בפעילות התקינה של החברה והדירקטוריון. משכך, על השרים האחראים על ענייני החברה לפעול במהירות הראויה בדחיפות לקידום מינוי יושב ראש קבוע חדש. נוכח העיכוב המתמשך, מן הראוי לציין כי ככל שהשרים לא יעשו כן, לממשלה נתונה הסמכות למנות בעצמה יושב ראש דירקטוריון מבין חבריו, וזאת לאחר שתיוועץ עם הוועדה לבדיקת מינויים.⁴

6. כמו כן, נבקש להזכיר פעם נוספת כי תופעת העיכובים המתמשכים במינויים של יושבי ראש לדירקטוריונים קיימת במספר רב של חברות ממשלתיות, לרבות חברות ממשלתיות מהמובילות במשק הישראלי כדוגמת חברת נתיבי איילון. המדובר בתופעה רחבה ומשמעותית, כפי שעלה מדו"ח מבקר המדינה שפורסם בינואר 2024, שמן הראוי לפעול לתיקונה כדי למנוע פגיעה בפעילות החשובה של החברות הממשלתיות.⁵

7. לאור כל האמור לעיל, התנועה דורשת שתפעלו במהרה למינוי של יושב ראש דירקטוריון חדש לתעשייה האווירית. נוכח דחיפות הדברים, נבקש את תשובתכם בהקדם **ולא יאוחר מיום 16.2.2025**, זאת על מנת שנוכל לשקול נקיטת צעדים משפטיים נוספים, ככל שיידרש.

בברכה ובכבוד רב,

 דוד שדה רכזת האגף הכלכלי התנועה למען איכות השלטון	 אבירם רוזן רכז האגף הכלכלי התנועה למען איכות השלטון	 טלילה דביר, עו"ד האגף הכלכלי התנועה למען איכות השלטון
---	---	---

העתקים:

מר בנימין נתניהו, ראש הממשלה

מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות

עו"ד אביטל בירגר, היועצת המשפטית של רשות החברות הממשלתיות

³ ראו: צבי זרחיה "השר דודי אמסלם: "שלא יהיו אי הבנות, ארדן יהיה יו"ר התעשייה האווירית" כלכליסט (8.12.2024), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/syn1dz741e; "התנכלות פוליטית גרידא": הסערה סביב מינוי יו"ר התעשייה האווירית" ice (23.12.2024), <https://www.ice.co.il/local-news/article/1043541>; שירות אביטן כהן "אמסלם נגד ישראל כ"ץ: מעכב את מינוי גלעד ארדן ליו"ר דירקטוריון התעשייה האווירית" ישראל היום (15.1.2025), <https://www.israelhayom.co.il/news/politics/article/17159300>.
⁴ כאמור בסעיף 24(א) סיפא לחוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975.
⁵ "הפיקוח והבקרה על החברות הממשלתיות" מבקר המדינה (ינואר 2024).

נספח ע/22

**העתק מענה מטעם מחלקת ייעוץ
וחקיקה במשרד המשפטים מיום**

1.4.2025

עמ' 135



ייעוץ וחקיקה (משפט ציבורי-מינהלי)

יג' ניסן תשפ"ה
01 אפריל 2025

לכבוד
עו"ד אריאל ברזילי,
עו"ד טלילה דביר,
מר אבירם רוזן,
גב' דור שדה
התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)
באמצעות דוא"ל
office@mqg.org.il

שלום רב,

הנדון: מינוי יו"ר דירקטוריון לתעשייה האווירית לישראל

סימוכין: פנייתכם מיום 5.12.2024 ומיום 5.1.2025

1. פנייתכם שבסימוכין הועברה לטיפולי והריני להשיבכם כדלקמן.
2. בפנייתכם קראתם לשרים האמונים על פעילות התעשייה האווירית לישראל בע"מ (להלן – החברה) שהיא חברה ממשלתית, לפעול להגיע להסכמות הנדרשות למינוי של יושב ראש לדירקטוריון החברה בהקדם האפשרי. זאת, נוכח העובדה כי החברה פועלת ללא יו"ר דירקטוריון מכהן מיום 29.11.2024.
3. מרשות החברות הממשלתיות נמסר לנו כי דירקטוריון החברה בחר ביושב ראש מבין חבריו ביום 12.3.2025, ובהתאם להליך שנקבע בסעיף 24(א) לחוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975, הועבר המועמד שנבחר לאישור הוועדה לבדיקת מינויים הפועלת לפי סעיף 18 לחוק האמור. רק לאחר קבלת אישור הוועדה יועבר המינוי לאישור השר הממונה על רשות החברות הממשלתיות והשר האחראי על ענייני החברה לפי החוק.
4. בנסיבות אלה לא נדרשת מעורבותנו בשלב זה. למעלה מן הצורך יצוין, כי אנו רואים חשיבות גדולה בהשלמת הליך המינוי של יו"ר לדירקטוריון החברה בהקדם.

בברכה,

ציונה אמוהאי טג'יה, עו"ד

המחלקה למשפט ציבורי-מינהלי, ייעוץ וחקיקה

העתק:

לשכת היועצת המשפטית לממשלה

ד"ר גיל לימון, המשנה ליועצת המשפטית לממשלה (משפט ציבורי-מינהלי)

עו"ד מאיר לוין, המשנה ליועצת המשפטית לממשלה (משפט כלכלי)
 עו"ד אביטל בירגר, היועצת המשפטית (בפועל) לרשות החברות הממשלתיות
 עו"ד אורן פונו, ראש אשכול טוהר מידות, ייעוץ וחקיקה (משפט ציבורי-מינהלי)
 עו"ד רוני טלמור, ראש אשכול תאגידיים ושוק ההון, ייעוץ וחקיקה (משפט כלכלי)

נספח ע/23

העתק פניית העותרת מיום

29.5.2025

עמ' 138

התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר) The Movement for Quality Government in Israel الحركة من أجل جودة السلطة في إسرائيل



29.5.2025; ב' בסיון תשפ"ה

לכבוד

מר דוד אמסלם	מר ישראל כ"ץ	עו"ד יוסי פוקס	עו"ד גלי בהרב מיארה
השר לשיתוף פעולה אזורי	שר הביטחון	מזכיר הממשלה	היועצת המשפטית לממשלה
המשרד לשיתוף פעולה אזורי	משרד הביטחון	משרד ראש הממשלה	משרד המשפטים
<u>ירושלים</u>	<u>ירושלים</u>	<u>ירושלים</u>	<u>ירושלים</u>

שלום רב,

הנדון: תזכורת שלישית – פנייה דחופה למנות יו"ר דירקטוריון לתעשייה האווירית לישראל

(סימוכין: פניותינו בנושא שבנדון מימים 5.12.2024, 5.1.2025 ו-26.1.2025; מענה מטעם מחלקת ייעוץ וחקיקה מיום 1.4.2025)

בשם התנועה למען איכות השלטון בישראל, ע"ר (להלן: "התנועה"), הרינו מתכבדים לפנות אליכם בדחיפות בדברים הבאים:

1. כידוע, הליך בחירת יו"ר לדירקטוריון החברה הממשלתית התעשייה האווירית לישראל בע"מ (להלן: "תע"א" או "החברה") מתנהל מזה תקופה ארוכה, ולמצער עד מועד כתיבת שורות אלו טרם מונה יו"ר לדירקטוריון החברה. כזכור, ביום 29.11.2024 תמה כהונתו בת ה-3 שנים של מר עמיר פרץ כיו"ר הדירקטוריון, ומשכך מזה 6 חודשים שהחברה מתנהלת ללא יו"ר דירקטוריון קבוע.
2. כפי שעמדנו על כך בהרחבה בפניותינו הקודמות, תע"א היא אחת מהחברות הממשלתיות המובילות והרווחיות ביותר, בהיבט היקפי פעולה בשווקי ביטחון בין-לאומיים, שווקי התעופה והחלל, ואף יצואנית משמעותית התורמת רבות לתוצר הגולמי בישראל. יתרה מכך, עקב המצב הבטחוני בשנה וחצי האחרונות בישראל, עמדה החברה מול אתגרים רבים, לרבות תמיכה משמעותית בצה"ל, והגברת קצב ייצור ואספקה לטובת מערכת הביטחון.
3. תפקידו של יושב ראש דירקטוריון בכל חברה ממשלתית, ובפרט בחברה דוגמת התעשייה האווירית הוא מהותי ביותר. ויוזכר כי במכתבו מיום 27.11.2024, מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות, ציין כי בתע"א קיימת חשיבות מיוחדת למינוי של יו"ר דירקטוריון איכותי ומקצועי, בין היתר, בשל התכנסות הדירקטוריון בתדירות גבוהה בכלל, ובמהלך התקופה האחרונה ונוכח המצב – אף תדירות גבוהה בהרבה.¹

¹ "פנייה דחופה בעניין מינוי יושב ראש הדירקטוריון בתעשייה האווירית לישראל בע"מ" (מכתבו של מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות, מיום 27.11.2024).

התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר) The Movement for Quality Government in Israel الحركة من أجل جودة السلطة في إسرائيل



משכך, ברי כי איוש תפקידו הכרחי לתפקוד תקין ושוטף של החברה, שבתורה הכרחית לתפקוד הביטחון במדינת ישראל.

4. דא עקא, על רקע צבר הפרסומים, מצטיירת תמונה מדאיגה כי העיכוב הלא סביר במינוי יו"ר דירקטוריון לחברה נובע ממחלוקת בין השרים, מחלוקת אשר נובעות משיקולים פוליטיים בלבד.² שיקולים אלו, שאין להם כל קשר לחובה לבחור במועמד הראוי והמתאים ביותר, פוגעים ישירות בתהליך הבחירה ומשליכים על יכולת החברה לתפקד בצורה מיטבית. התנהלות זו מערערת את המחויבות להבטחת טובת החברה לשמירה על האינטרס הציבורי בה.

5. באשר להתפתחויות האחרונות עולה כי ביום 12.3.2025 בחר דירקטוריון החברה בפרופ' גבי סרוסי, ליו"ר דירקטוריון.³ כידוע, מינוי זה נדרש אישור של הוועדה למינויים בכירים בחברות הממשלתיות בראשות השופטת בדימוס שולמית דותן (להלן: "ועדת המינויים").⁴ ביום 8.4.2025 פסלה ועדת המינויים את מינויו של גבי סרוסי כיו"ר תע"א, זאת ממספר טעמים שהמרכזי בהם הוא אי עמידתו בתנאי סף הקבוע בחוק חברות ממשלתיות, התשל"ה-1975 (להלן: "חוק חברות ממשלתיות").⁵ יוער כי ביום 26.5.2025 נדחה ערעור שהגיש שר הביטחון לוועדת המינויים בדבר מינויו של פרופ' סרוסי, מהטעם שלמועמד אין ניסיון ניהולי מספק על מנת לעמוד להתמנות לתפקיד.⁶

6. ביום 14.4.2025 על רקע המבוי הסתום שאליו נקלע הליך המינוי האמור, פורסם כי ראש המטה של שר הביטחון הודיע לחברי הדירקטוריון ולמזכירות תע"א כי הוא מתכוון לערער על החלטת ועדת המינויים לפסול את מינויו של פרופ' גבי סרוסי. בפנייה זו, לשכת שר הביטחון הבהירה כי עמדת הדירקטוריון העדכנית אינה נדרשת וכן הבהירה שאין בכוונתו של שר הביטחון לתמוך במועמדותו של גלעד ארדן ליו"ר החברה.⁷ לפי הפרסום האמור, רשות החברות הממשלתיות ביקרה את המהלך על היותו התערבות פוליטית

² ראו למשל: גולן חזני "מנהל רשות החברות לנתניהו וכץ: "למנות מיד יו"ר לתע"א" כלכליסט (27.11.2024), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/ryxjhwrq1e?tbref=hp; יובל אזולאי "קרב הירושה בליכוד עובר דרך לשכת יו"ר התעשייה האווירית" כלכליסט (24.11.2024), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/skt00ytymke

³ יובל אזולאי "דרמה בתע"א: ארדן הקפיא את מועמדותו ליו"ר, הדירקטוריון בחר בגבי סרוסי" כלכליסט (12.3.2025), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/sy00zqb12ye

⁴ הוועדה לבדיקת מינויים כהגדרתה בס' 1(א) לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975 (להלן: "חוק חברות ממשלתיות").
⁵ יובל אזולאי "גבי סרוסי נפסל לתפקיד יו"ר תע"א: "תהליך הבחירה מזוהם בשיקולים פוליטיים" כלכליסט (8.4.2025), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/hyubr00ga1l

⁶ יובל אזולאי "מכה לכ"ץ: ועדת המינויים פסלה שוב את מועמדו לתפקיד יו"ר התעשייה האווירית" כלכליסט (26.5.2025), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/hk5x6azzxg?tbref=hp

⁷ יובל אזולאי "רשות החברות נגד לשכת שר הביטחון: "התערבות פוליטית בוטה במינוי יו"ר לתע"א" כלכליסט (14.5.2025), https://www.calcalist.co.il/local_news/article/hkx00dng11xe

התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר) The Movement for Quality Government in Israel الحركة من أجل جودة السلطة في إسرائيل



פסולה בבחירת יו"ר דירקטוריון החברה, והרשות שבה והבהירה כי הימשכותו של המצב בו החברה פועלת ללא יו"ר דירקטוריון קבוע "פוגע בה ובמשק הביטחוני בכללותו".⁸

7. נוכח מצב זה, בו החברה פועלת כחצי שנה ללא יו"ר דירקטוריון קבוע, ביום 25.5.2025 הודיעה רשות ניירות ערך כי בכוונתה להטיל על תע"א עיצום כספי בסך של 1.5 מיליון ₪, מפאת אי מינוי יו"ר לחברה במשך תקופה העולה על 60 יום. לפי עמדת הרשות, תע"א נמצאת במצב של "הפרה מתמשכת" מזה 114 יום. משכך הרשות נתנה להנהלת תע"א חודש ימים למסור את עמדותיה בנושא ובמידת הצורך לבקש את הפחתת סכום העיצום.⁹ ולמותר להזכיר כי ככל שהחברה תדרש לשאת בתשלום העיצום הכספי, הרי שהוא למעשה ישולם מכספי הציבור הישראלי, שכן תע"א היא חברה ממשלתית וכספיה הם כספי הציבור.

8. לפיכך, מעבר לנזק המתמשך הנגרם לפעילות החברה כתוצאה מכך שהיא מתנהלת חצי שנה ללא יו"ר דירקטוריון קבוע (ואין באופן כל מינוי צפוי), כעת מתווסף לחברה נזק צפוי נוסף, כתוצאה מקבלת עיצום כספי שצפוי להיות מוטל עליה על ידי רשות ניירות ערך. ברי כי מדובר באבסורד של ממש, ששיקולים פוליטיים, שאין להם דבר וחצי דבר עם טובת החברה, פוגעים ישירות בתהליך הבחירה ומשליכים על יכולת החברה לתפקד בצורה מיטבית. התנהלות זו מערערת את המחויבות להבטחת טובת החברה ולשמירה על האינטרסים של הציבור בה.

9. במבט רחב יותר – נזכיר כי, לדאבונו, תופעת אי מינוי יושבי ראש לדירקטוריון שכיחה בקרב החברות הממשלתיות, ופוגעת באופן קשה בפעילותן השוטפת, כפי שעלה מדו"ח מבקר המדינה שפורסם בינואר 2024.¹⁰ מקרה בוחן מצער לתופעה מזיקה זו הוא העיכוב החוזר ונשנה של מינוי יושב ראש דירקטוריון לחברת החשמל, שפעלה כשנתיים (במועד חתימת הדו"ח) ללא שתפקיד קריטי זה מאויש, דבר שגרם לנזקים רבים, וקשיים משמעותיים בתפקודה.¹¹

10. לא זו אף זו, גם במקרה של חברת החשמל הוטלו עיצומים כספיים עקב השיהוי במינוי יושב ראש, והיא נקנסה ב-900 אלף ₪. חברת החשמל ערערה על הסנקציה בבית המשפט המחוזי בתל אביב בטענה שהשיהוי במינוי יושב הראש נבע מחוסר יציבות פוליטי. בית המשפט דחה את הערעור וקבע כי לרשות עומדת הסמכות להטיל עיצומים כספיים. מצב עניינים זה יוצר אבסורד, שכן כספיה של חברה ממשלתית הם

⁸ שם.

⁹ יובל אזולאי "המחיר על אי מינוי יו"ר קבוע: רשות ני"ע מתכננת לקנוס את תע"א ב-1.5 מיליון ש"ח כלכליסט (25.5.2025), <https://www.calcalist.co.il/market/article/rjtk6kemlg>

¹⁰ "הפיקוח והבקרה על החברות הממשלתיות" מבקר המדינה (ינואר 2024), בעמ' 23.

¹¹ שם, בעמ' 73.

התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)
The Movement for Quality Government in Israel
الحركة من أجل جودة السلطة في إسرائيل



למעשה כספי ציבור, וככל שהשיהוי במינוי יושב הראש הוא אכן תולדה של מחלוקות פוליטיות גרידא, לא הגיוני שהציבור יישא בנטל המחלוקות הפוליטיות ומאבקי כוחות פנים-ממשלתיים או מפלגתיים.

11. כאמור בסעיף 24(א) לחוק חברות ממשלתיות, בחירת דירקטוריון החברה הממשלתית את אחד מחבריו לכהן כיושב ראש טעונה את אישור השרים האחראים על ענייני החברה (בעניינינו - השר אמסלם והשר כ"ץ), וזאת לאחר התייעצות עם וועדת המינויים. משכך, על השרים מוטלת החובה החוקית לפעול במהרה להגיע להסכמות על אודות זהות המועמד, חובה שיש ליישם במהירות הראויה על מנת לצמצם את הפגיעה בתפקוד החברה.

12. לחלופין, כאמור בסעיף 24(א) סיפא לחוק: "רשאית הממשלה למנות יו"ר דירקטוריון מבין חבריו, אם ראתה שיש צורך בכך ולאחר היוועצות עם וועדת המינויים". משכך, מאחר שחלפה תקופה ממושכת אשר מחלוקות בין השרים האחראים על ענייני החברה מנעו את מינויו של יו"ר דירקטוריון קבוע, על הממשלה לפעול למנות בעצמה יו"ר דירקטוריון אם השרים לא יתקנו מצב זה במהרה.

13. לא ניתן להשלים עם מצב עניינים בו חברה ממשלתית, בבעלות הציבור הישראלי, תשלם מכספיה שהם כספי הציבור, קנס על אי מינוי יושב ראש, כאשר העיכוב במינוי נגרם ממחלוקות פוליטיות ולא ענייניות.

14. לאור כל האמור לעיל, התנועה קוראת לכם לפעול במהרה להגיע להסכמות הנדרשות על מנת שניתן יהיה לקדם במהרה מינוי של יושב ראש דירקטוריון חדש לתעשייה האווירית. לחלופין, התנועה דורשת כי הממשלה תפעיל את סמכותה ותמנה בעצמה יו"ר דירקטוריון בהתאם לסעיף 24(א) סיפא לחוק.

לנוכח דחיפות הנושא, **נבקש את תגובתכם בהקדם ולכל המאוחר עד ליום 29.6.2025**, וזאת על מנת שנוכל לשקול את המשך צעדנו, לרבות המשפטיים.

בברכה ובכבוד רב,

דור שדה

האגף הכלכלי

התנועה למען איכות השלטון

טלילה דביר, עו"ד

האגף הכלכלי

התנועה למען איכות השלטון

אורי הס, עו"ד

ראש האגף הכלכלי

התנועה למען איכות השלטון

התנועה למען איכות השלטון בישראל (ע"ר)
The Movement for Quality Government in Israel
الحركة من أجل جودة السلطة في إسرائيل



העיתקים:

מר בנימין נתניהו, ראש הממשלה
מר רועי כחלון, מנהל רשות החברות הממשלתיות
רו"ח הילה גלזמן, סגנית בכירה ומנהלת היחידה לחברות ביטחוניות, רשות החברות הממשלתיות
עו"ד אביטל בירגר, היועצת המשפטית של רשות החברות הממשלתיות
עו"ד ספי זינגר ראש רשות ניירות ערך